

Механизмы климатической политики угольной компании (на материалах АО «УК «Кузбассразрезуголь»)

Выполнил:
Андросов А.П.
25.05.2024

Руководитель:
д.э.н., Мекуш Галина Егоровна



0 компании



Добыча угля (млн. тонн), 2023 г. – 43,2



Выручка (млрд. руб.), 2023 г. – 302,3



Численность персонала (чел.), 2023 г. – более 15700



Углеродный след CO₂-экв. (млн. тонн), 2022 г – 1,7



Стратегические приоритеты устойчивое развитие



Улучшение процессов

Совершенствование рабочих процессов и эффективное управление затратами с целью увеличения производительности и сокращения расходов.



Ответственный подход

Строгое соблюдение правил безопасности, развитие культуры безопасного труда, реализация экологических и социальных проектов.



Разумные инвестиции

Оптимизация инвестиционной программы с учетом рентабельности полей и изменений объемов добычи для максимизации прибыли. Применение передового опыта управления инвестиционными проектами для достижения запланированных эффектов. Инвестирование в новые технологии для снижения затрат.



Развитие месторождений и технологий

Выработка наиболее эффективных решений по отработке угольных полей, в том числе за счет использования новых технологий, способов отработки и минимизации факторов, ограничивающих развитие.



Увеличение доходности

Увеличение добычи, в том числе увеличение доли угля высокомаржинальных марок, что обеспечит прирост EBITDA и денежного потока.



Реестр значимых экологических аспектов

Загрязнение атмосферного воздуха:

- Выброс загрязняющих веществ от работы двигателей внутреннего сгорания

Загрязнение поверхностных водных объектов:

- сброс сточных вод через систему зумпфов, накопителей и отстойников в водные объекты

Загрязнение окружающей природной среды:

- Риск попадания загрязненных ливневых вод в окружающую среду
- Выбросы пыли от пылящих поверхностей
- Образование вскрышных пород



Загрязнение окружающей природной среды:

- Риск попадания загрязняющих веществ в поверхностные воды, почвы
- Выброс загрязняющих веществ в результате проведения взрывных работ

Нарушение ландшафта и истощение природных ресурсов:

- Образование неостребованных нарушенных земель

Истощение природных ресурсов:

- Выемка угля

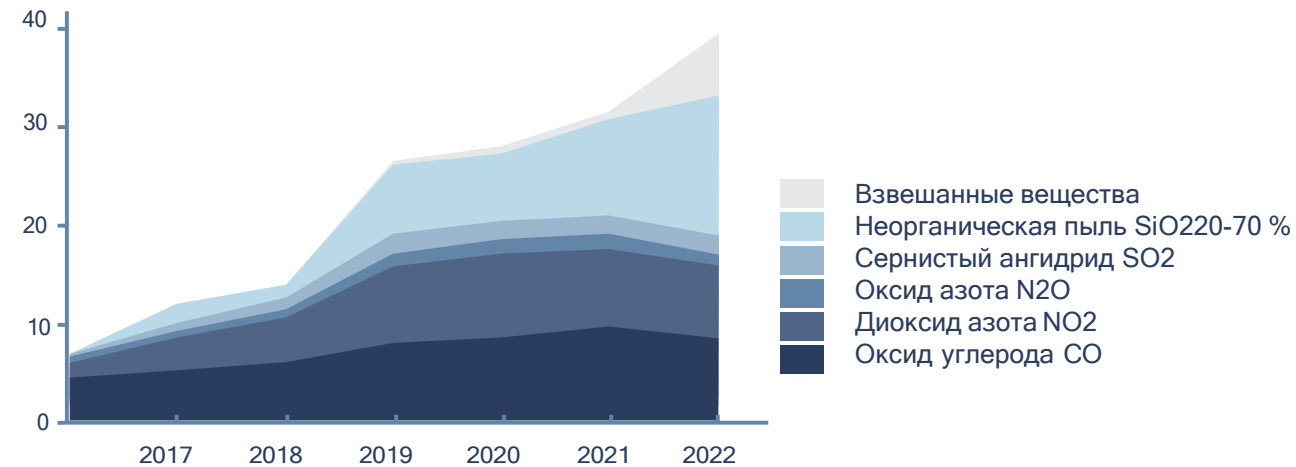


Структура выбросов

При проведении открытых горных работ в атмосферу выбрасываются пыль неорганическая с содержанием оксида кремния 20–70 %; оксид углерода (CO); диоксид азота (NO₂); оксид азота (NO); ангидрид сернистый (SO₂).



Выбросы загрязняющих веществ за период 2017–2022 гг.



Анализ Компании



Сильные стороны

- Надежный поставщик с долгосрочной положительной репутацией
- Наличие лицензий и достаточность природных запасов
- Наличие технологической базы и высококвалифицированных специалистов



Возможности

- Наличие ресурсной базы для реализации климатических проектов
- Выход на рынок углеродных единиц



Слабые стороны

- Зависимость от конъюнктуры мирового рынка
- Адаптация к формирующимся рынкам Южной и юго-Восточной Азии
- Отказ на рынках высокотехнологичных техники и оборудования в виду наличия санкций



Угрозы

- Невозможно обеспечить прежние темпы входа на новые рынки
- Снижение рентабельности производства за счет введения углеродного налога
- потеря гибкости в ценообразовании



Актуальность проекта

Глобальные вызовы:

- 1 Национальная и международная климатические повестки
- 2 Ценообразование и рынок углеродных единиц

Ожидаемый результат:

- 1 Участник углеродного рынка России и Юго-Восточной Азии
- 2 Формирование запаса рентабельности
- 3 Повышение конкурентоспособности



Технико-экономическое обоснование



1 Га
плантации
мискантуса
поглощает
26 тонн CO₂
В ГОД



Этапы реализации проекта

10-12.2024

Разработка

- Подготовка к верификации климатического проекта
- Расчет инвестиционного проекта

07-09.2024

Концепция

- Проработка технологического процесса выращивания
- подсчет необходимых ресурсов

06.2024

Инициация

- Оценка нарушенных земель
- Согласование проекта
- Изучение технологии выращивания

01-02.2025

Утверждение проекта

- анализ внутренние и внешней среды
- экономическое обоснование целесообразности проекта

03.2025-
04.2026

Реализация

- Мониторинг и контроль за реализацией проекта
- Корректировки в процессе при необходимости

05-06.2026

Завершение

- Реализация продукции
- Учет углеродных единиц



Финансовая модель проекта

Показатели	2 год	3 год	4 год	5 год	6 год	7 год	8 год	9 год	10 год	итого за 10 лет
Выручка от продаж, тыс. руб.:	16756	25134	33512	33512	40412	40412	40412	40412	40412	310974
Финансовый результат, тыс. руб.	2110	8074	14032	13949	18827	18727	18618	18497	18365	131199
Углеродные единицы, тыс. руб. (11 долларов за УЕ)	2760	3450	3450	3450	3450	3450	3450	3450	3450	30360

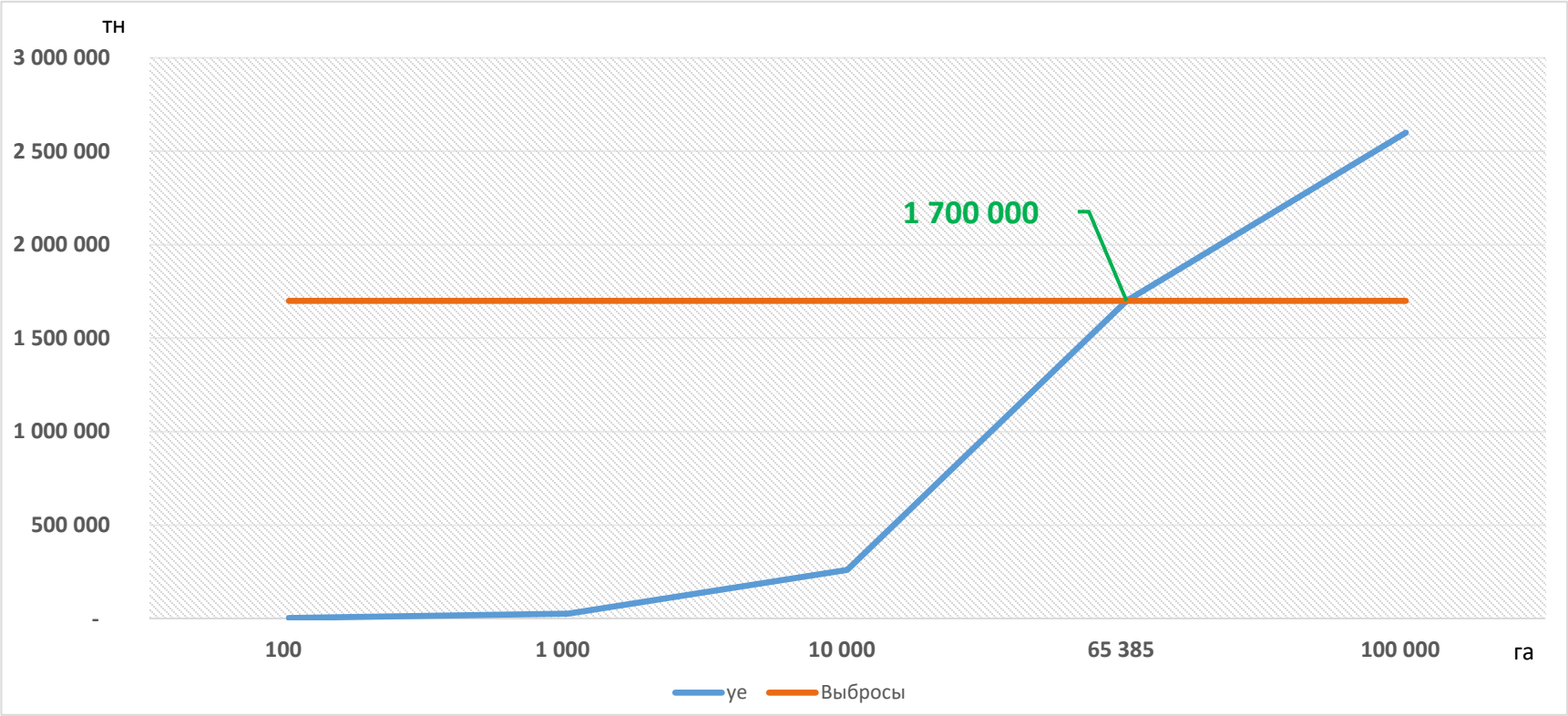


Анализ экономической эффективности проекта

Показатель	без учета УЕ	с учетом УЕ
Размер инвестиций, тыс. руб.	54 872	54 872
Внутренняя ставка доходности (IRR), %	17	27
Чистый дисконтированный доход (NPV), тыс.руб.	22 022	54 375
Индекс доходности инвестиций (IP)	0,4	0,99
Срок окупаемости (PP)	5	4



Достижение углеродной нейтральности за счет климатического проекта



га	уе	Выбросы
100	2600	1700000
1000	26000	1700000
10000	260000	1700000
65385	1700010	1700000
100000	2600000	1700000



Спасибо за внимание

Выполнил:
Андросов А.П.
25.05.2024

Руководитель:
д.э.н., Мекуш Галина Егоровна

