



Разработка стратегии ООО «Монтажэнергострой» до 2030 года - «МЭС-2030»

Байчеров Андрей Валерьевич

Мелентьев Константин Александрович

Научный руководитель:
Мекуш Галина Егоровна,
д. э. н., профессор

КОМАНДА ПРОЕКТА



Директор управления механизации ООО «МЭС»

Байчеров Андрей Валерьевич

Контактные данные:

8-(913)-125-66-66

Baycherov@vk.com



Директор строительного-монтажного управления ООО «МЭС»

Мелентьев Константин Александрович

Контактные данные:

8-(923)-487-66-66

Kmelentev@gmail.com



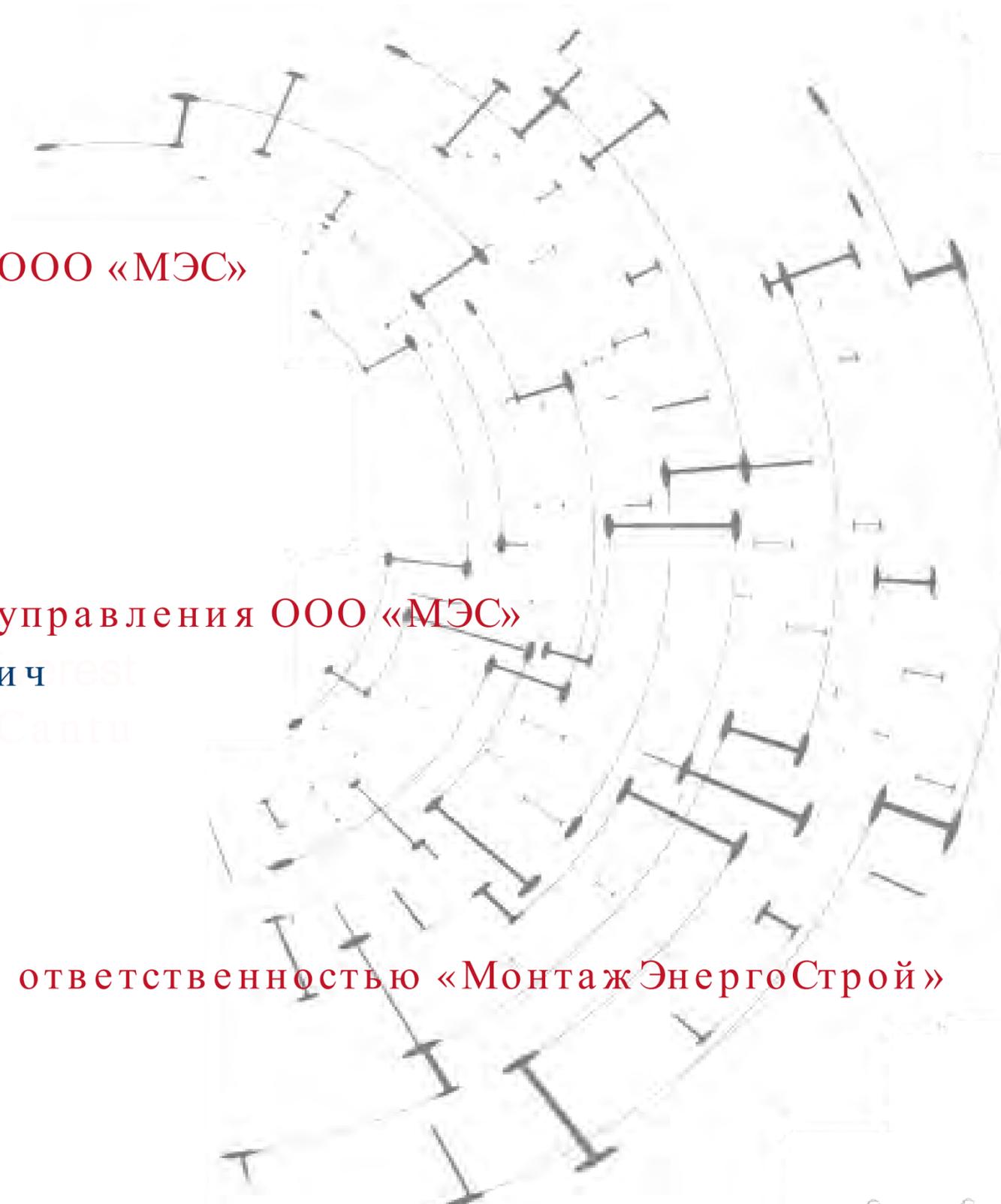
Коллектив общества с ограниченной ответственностью «Монтаж ЭнергоСтрой»

Контактные данные:

г. Кемерово, ул. Шахтерская, 1

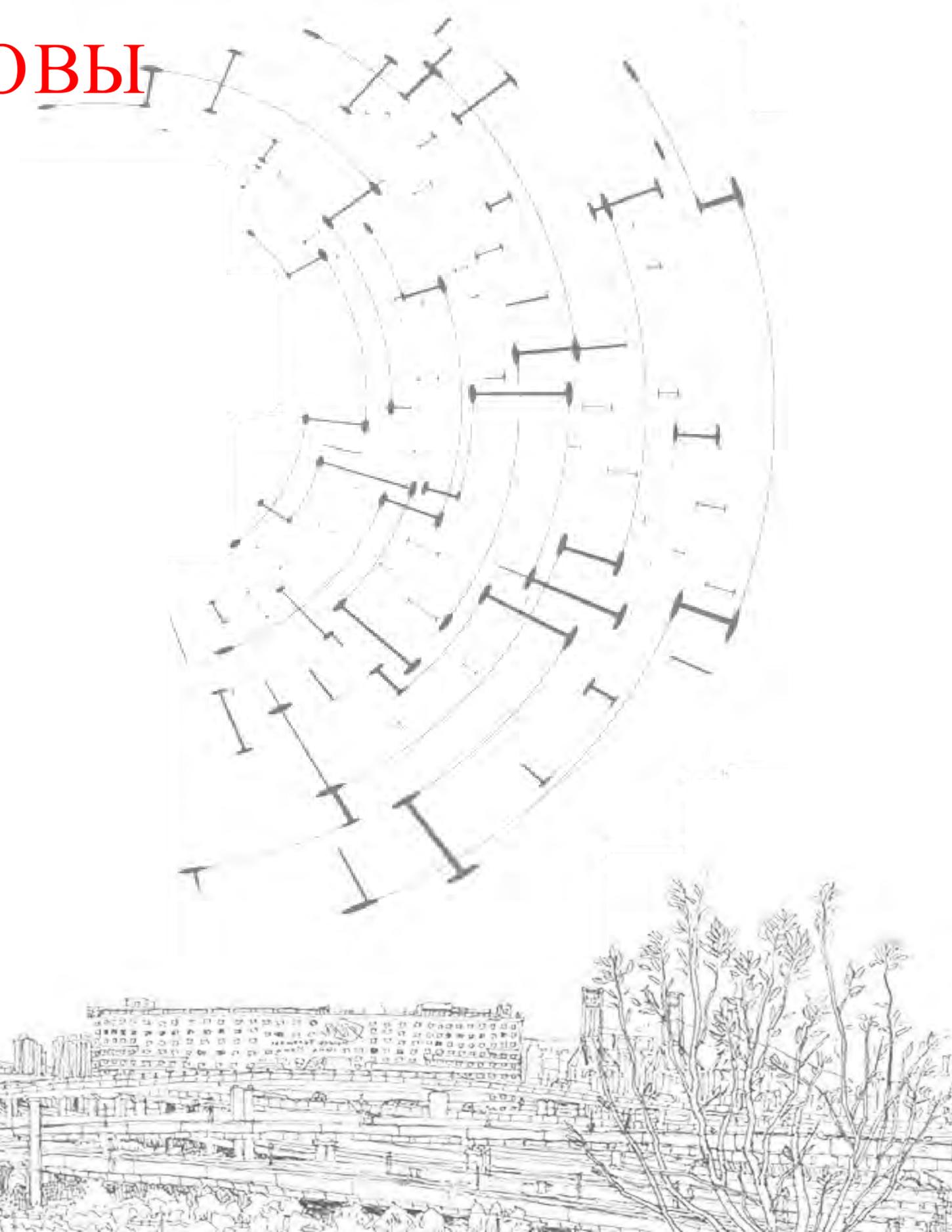
8 (3842) 64-47-10

mes@tessib.ru



АКТУАЛЬНОСТЬ ПРОЕКТА. **ВЫЗОВЫ**

- Плотность конкурентной среды
- Технологии (рынок новых строительных технологий)
- Компетентностный подход в управлении персоналом
- Диверсификация бизнес – модели как приоритет



АВТОПОРТРЕТ

Численность персонала 195 чел.
(500 с подрядными организациями)

1

135

131

159

195

2020

2021

2022

2023

Валовая выручка 1244 млн. руб.

2

1 019

847

547

1 244

2020

2021

2022

2023

Региональный лидер на
рынке инфраструктурного
строительства

3



Кемерово



Береговой



Новокузнецк



Верх-Чебула



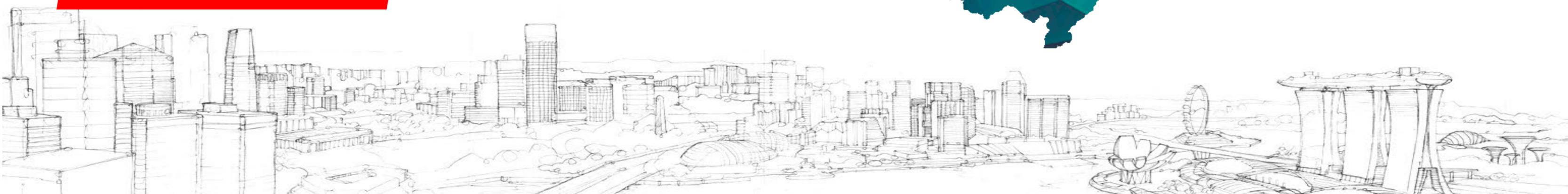
Осинники



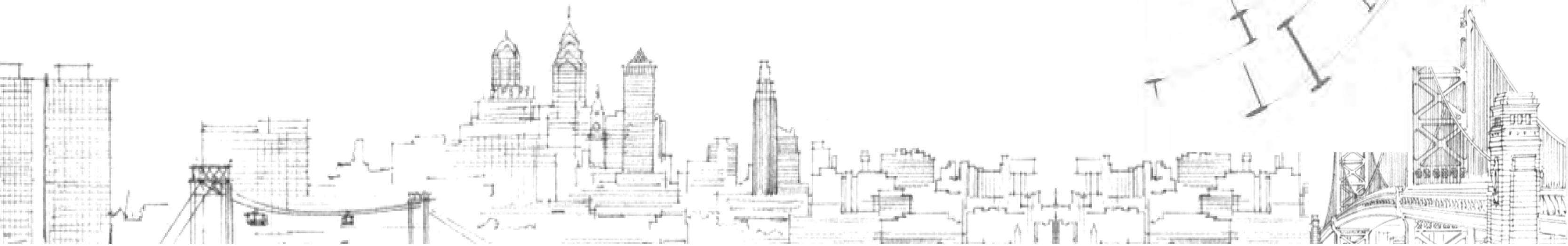
Междуреченск



Елань



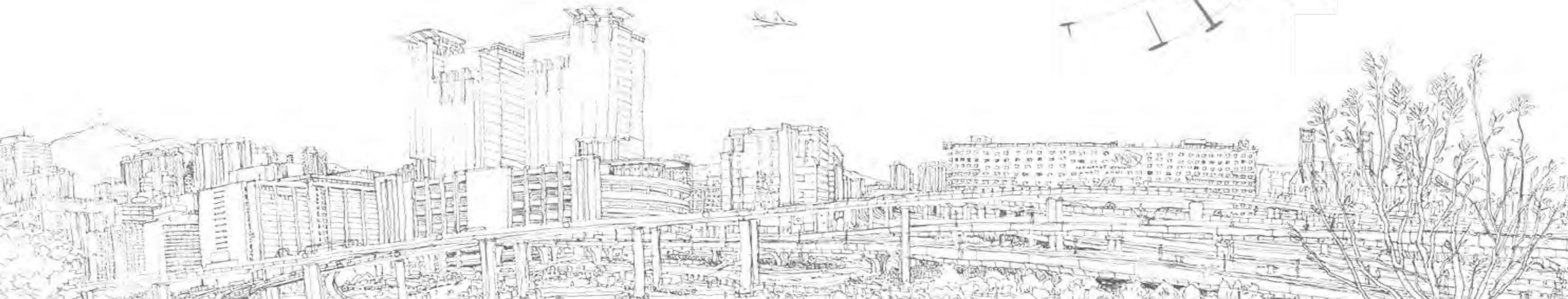
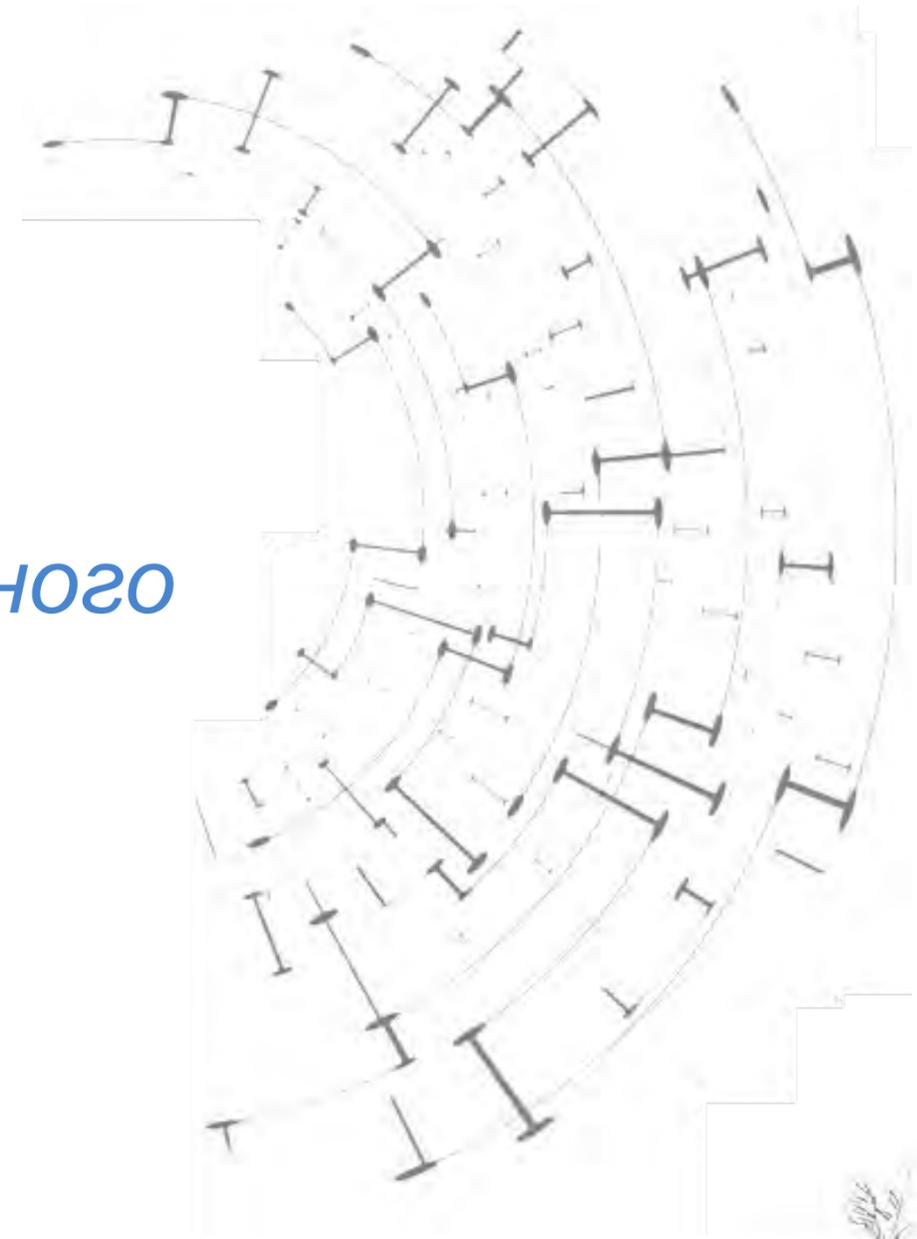
СТРАТЕГИЯ «МЭС» - 2025



Миссия

МЭС – 2030

*Инновационный интегратор строительного
рынка Кузбасса*



Целевые показатели и драйверы диверсификации

ЭКО- дизайн процессов и продуктов

01



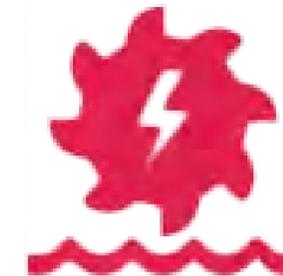
Цифровая трансформация процессов управления

02



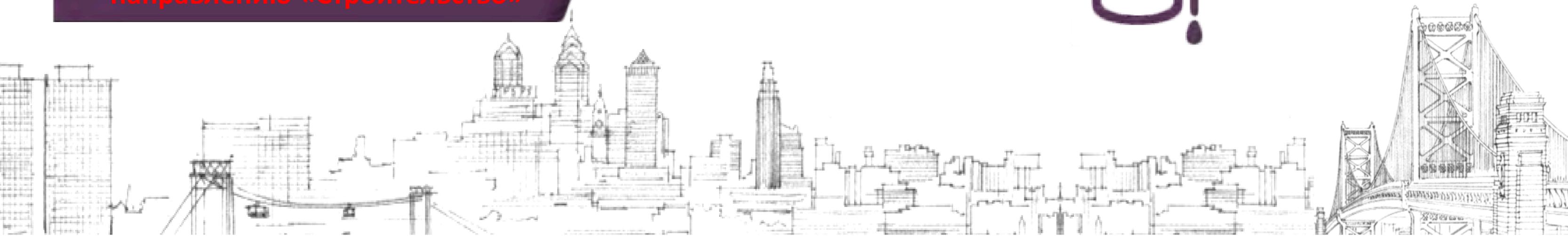
Создание инжинирингового центра для внутреннего и внешнего рынка

03



Базовая региональная площадка профессионалитета по направлению «Строительство»

04



Проектная работа. Новая бизнес-модель



ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ

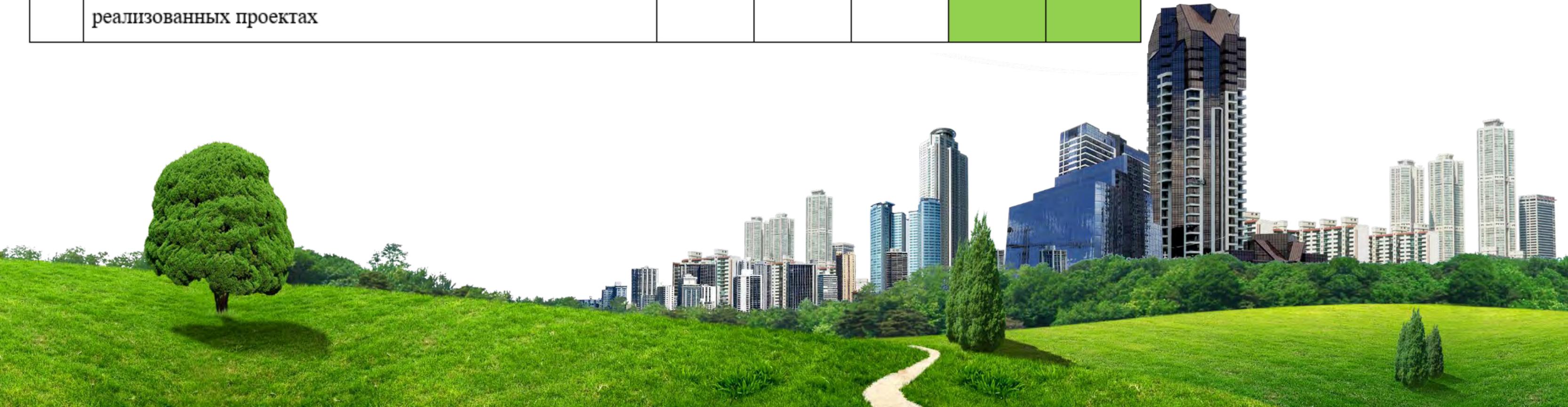
- Диверсифицированная бизнес-модель компании
- Новый эко- дизайн бизнес-процессов и продуктов
- Цифровая трансформация
- Партнеры федерального проекта «Профессионалитет»



ЭКО-ДИЗАЙН БИЗНЕС ПРОЦЕССОВ И ПРОДУКТОВ

Диаграмма Ганта «Эко-дизайн бизнес-процессов»

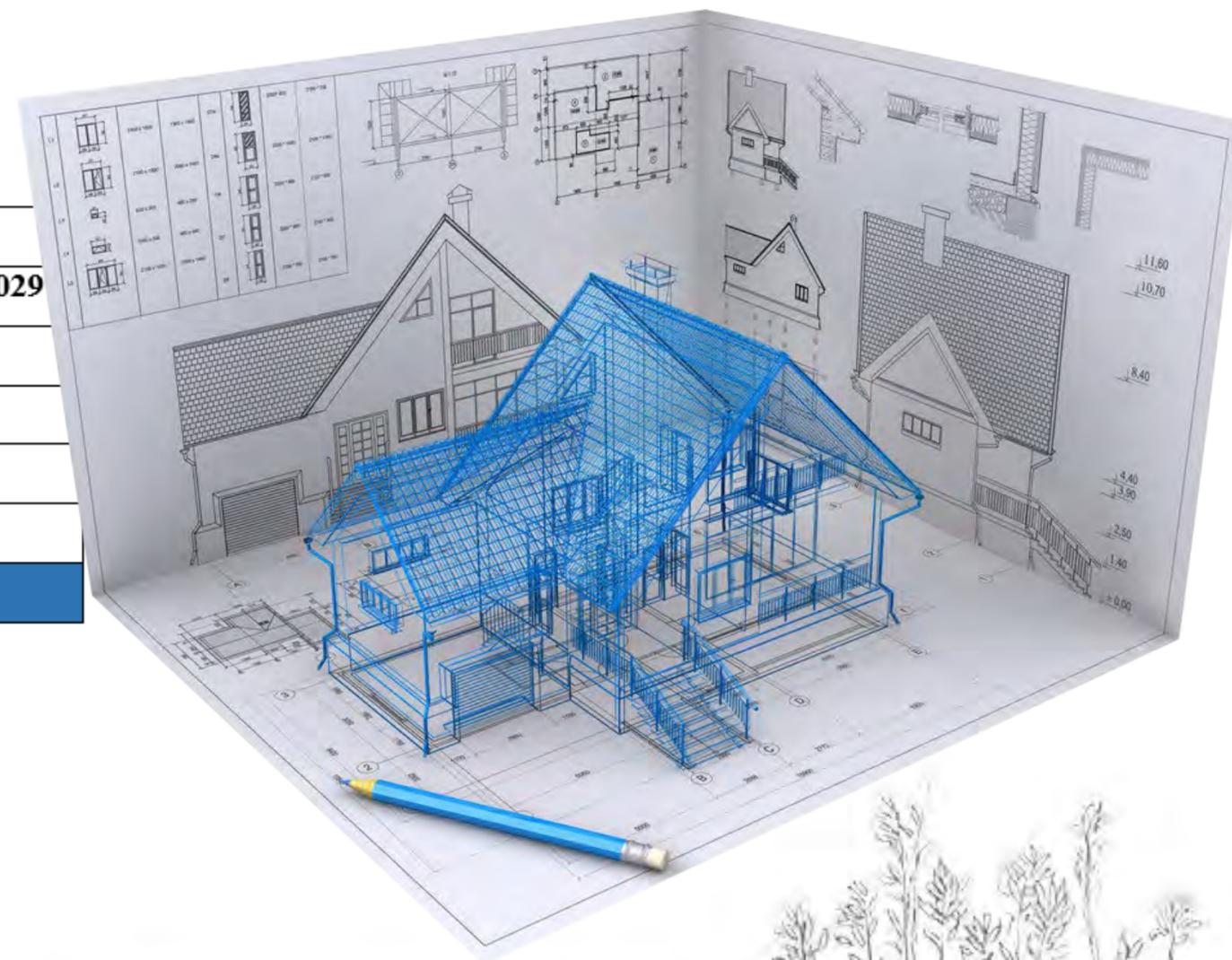
№	Наименование мероприятий	Срок выполнения				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Разработка стандартов					
2	Обучение персонала, тренинги					
3	Оптимизация проектов с точки зрения экологии					
4	Использование экологически чистых материалов					
5	Разработка проектов <u>энергоэффективности</u>					
6	Разработка и внедрение системы управления отходами					
7	Создание информационного портала (раздела на сайте) о реализованных проектах					



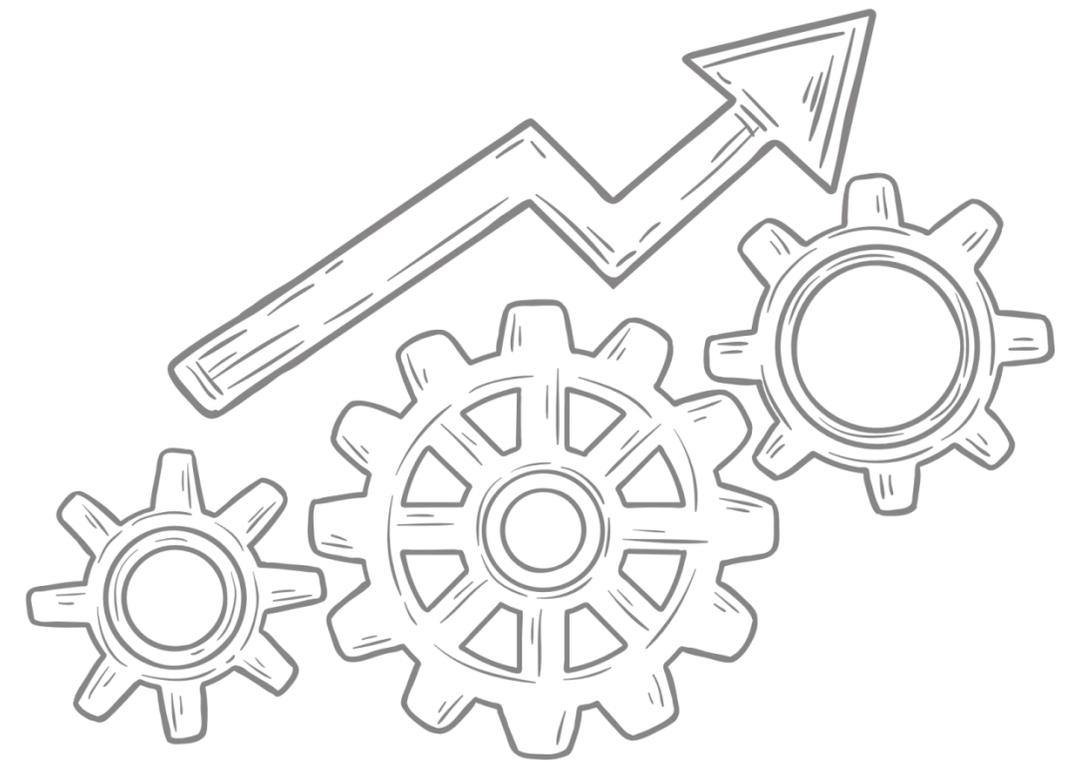
ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Диаграмма Ганта «Цифровая трансформация»

№	Наименование мероприятий	Срок выполнения				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Определение и выбор ключевых направлений	■				
2	Внедрение существующих технологий		■			
3	Обучение персонала: тренинги, курсы			■	■	
4	Запуск пилотных проектов				■	
5	Переход на новые цифровые технологии					■



ИНЖИНИРИНГОВЫЙ ЦЕНТР ООО «МЭС»



“

Инжиниринговый центр МЭС: Мощь комплексных решений

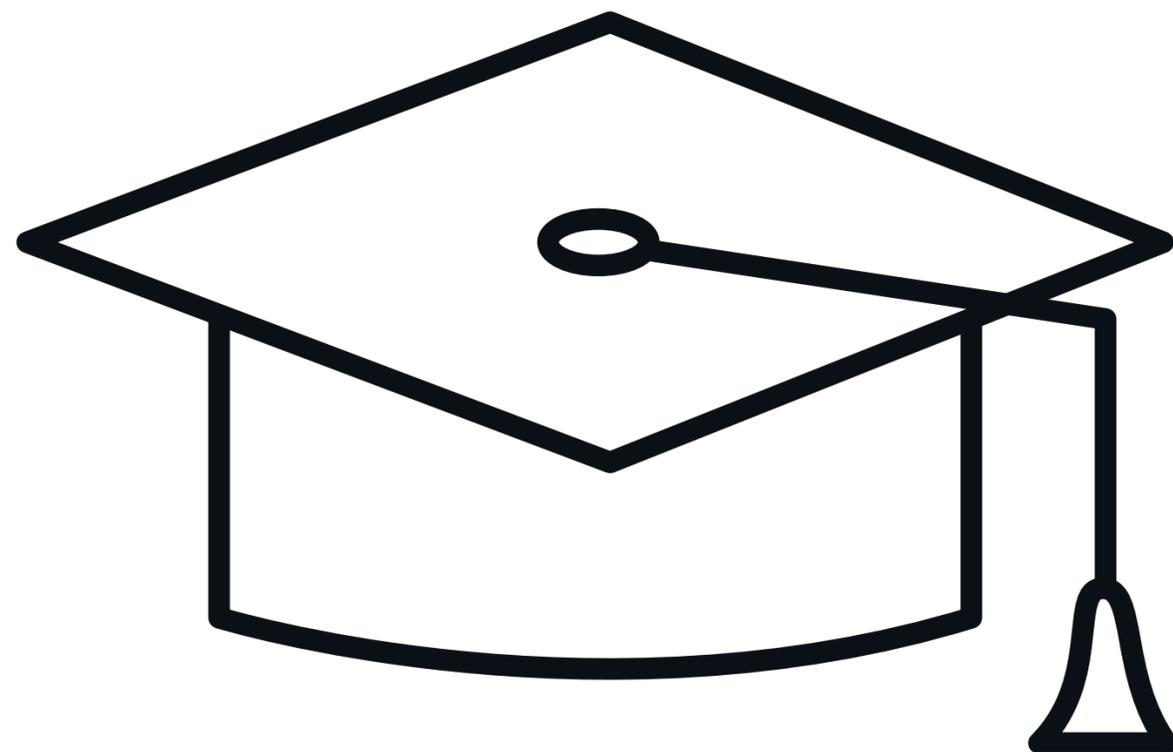
Диаграмма Ганта «Инжиниринговый центр ООО «МЭС»»

№	Наименование мероприятий	Срок выполнения				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Изучение программы	■				
2	Поиск партнеров (колледжи, ВУЗы)		■			
3	Выбор направлений			■		
4	Подготовка и подача заявки			■		
5	Экспертиза заявки			■		
6	Реализация проекта				■	■

Инжиниринговый центр в строительстве - это специализированная организация, которая предоставляет комплексные инженерные услуги для различных строительных проектов

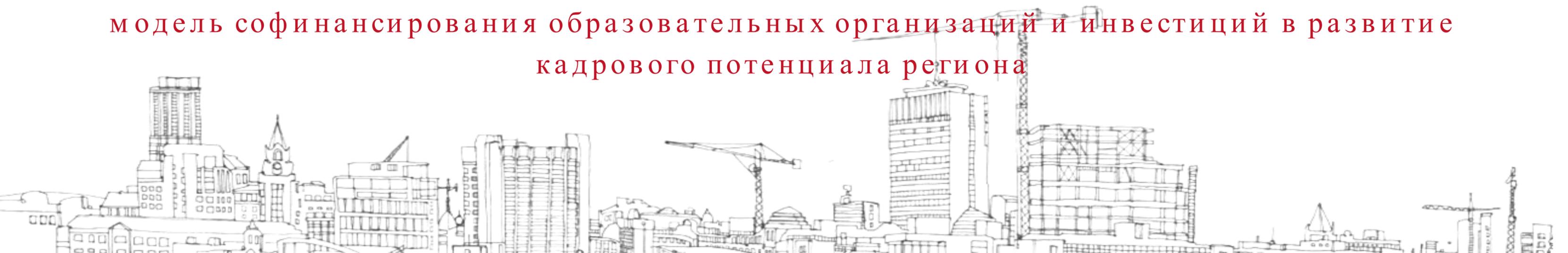
ПРОФЕССИОНАЛИТЕТ

Диаграмма Ганта «Профессионалитет ООО «МЭС»»



№	Наименование мероприятий	Срок выполнения				
		2025	2026	2027	2028	2029
1	Изучение программы	■	■			
2	Поиск партнеров (колледжи, ВУЗы)		■			
3	Выбор направлений			■		
4	Подготовка и подача заявки			■		
5	Экспертиза заявки			■		
6	Реализация проекта				■	■

«Профессионалитет» позволит адресно готовить кадры для нашего бизнеса, в сокращенные сроки обучать студентов с максимальной ориентированностью на практику, участвовать в управлении и стать полноценным партнером колледжей и техникумов. Это эффективная модель софинансирования образовательных организаций и инвестиций в развитие кадрового потенциала региона



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



Байчеров Андрей

Валерьевич

8-(913)-125-66-66

baucherov@vk.com

Мелентьев Константин Александрович

8-(923)-486-66-66

kmelentev@gmail.com

