

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева»

дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки
«Менеджмент»

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ СОЗДАНИЯ НОВОГО ГОРНО - ШАХТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ

В УСЛОВИЯХ ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В КУЗБАССЕ

АВТОР РАБОТЫ:

канд. техн. наук
Копытин Денис Валерьевич

**НАУЧНЫЙ
РУКОВОДИТЕЛЬ:**

канд. техн. наук
Ананьев Кирилл Алексеевич

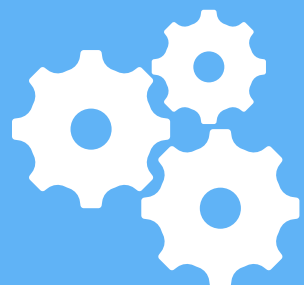


АКТУАЛЬНОСТЬ

ПРЕКРАЩЕНИЕ ПОСТАВОК ОБОРУДОВАНИЯ ИЗ-ЗА РУБЕЖА
ВВИДУ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

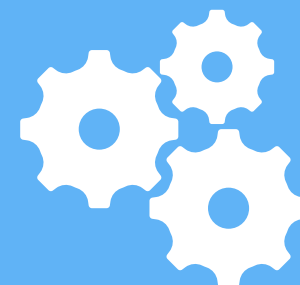
ЦЕЛЬ РАБОТЫ

ПРОВЕСТИ СИТУАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ И РАЗРАБОТАТЬ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО
ПОВЫШЕНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ



ОБЪЕКТ

ООО «СИСТЕМЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ»



ПРЕДМЕТ

РАСШИРЕНИЕ НОМЕНКЛАТУРЫ ПРОИЗВОДСТВА
КОМПЛЕКТУЮЩИХ ДЛЯ ГОРНО-ШАХТНОГО
ОБОРУДОВАНИЯ

1

ПРОИЗВЕСТИ АНАЛИЗ ТРЕНДОВ И ВИДОВ
КРИТИЧЕСКИХ КОМПОНЕНТОВ ГОРНО-ШАХТНОГО
ОБОРУДОВАНИЯ В ОТРАСЛИ

2

ПРОВЕСТИ АНАЛИЗ РЫНКА ПРЕДПОЛАГАЕМОГО К
ВЫПУСКУ НОВОГО ГОРНО-ШАХТНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ

3

ПРОВЕСТИ ОЦЕНКУ ТЕКУЩИХ СТАДИЙ
ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ, ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ И
РЫНОЧНОЙ ГОТОВНОСТЕЙ К ВЫПУСКУ НОВОГО ГОРНО-
ШАХТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ

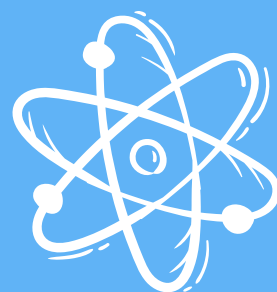
4

РАЗРАБОТАТЬ ПРОЕКТ СОЗДАНИЯ НОВОГО ГШО НА
ОСНОВЕ РЕВЕРС-ИНЖИНИРИНГА



ЦЕЛЬ КОМПАНИИ

СОКРАЩЕНИЕ АВАРИЙНОСТИ И СОХРАНЕНИЕ ЖИЗНЕЙ НА
УГОЛЬНЫХ ШАХТАХ ЗА СЧЕТ УСТАНОВКИ СЕРТИФИЦИРОВАННЫХ
СИСТЕМ БЕЗОПАСНОСТИ



МТК
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ
СТАТУС



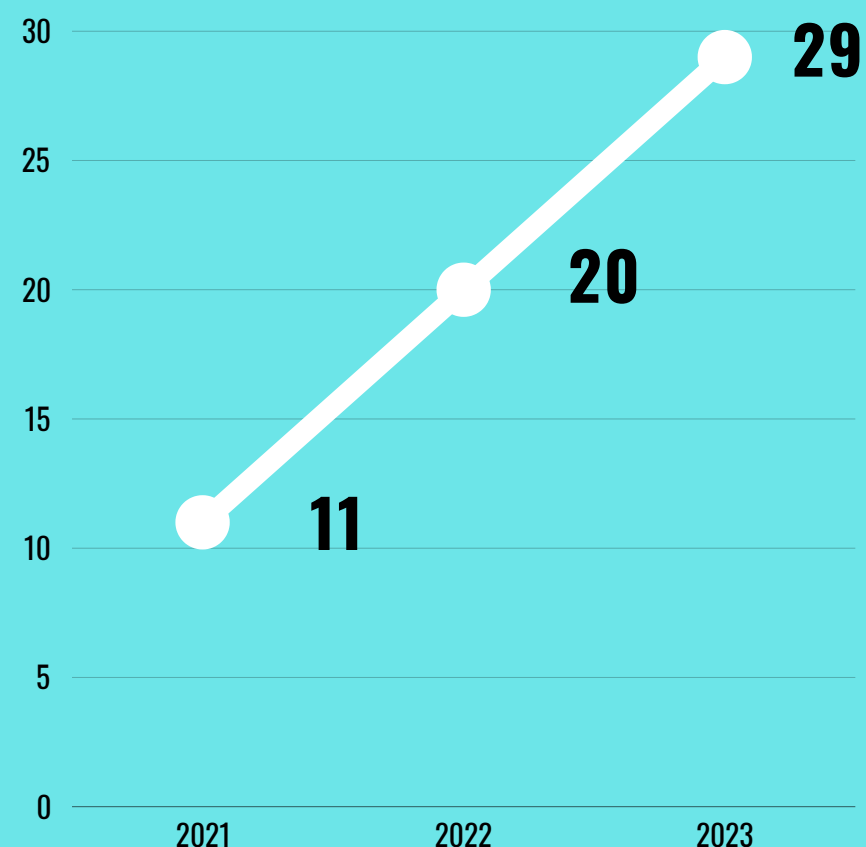
“ГАЗЕЛИ”
СТАТУС
КОМПАНИИ



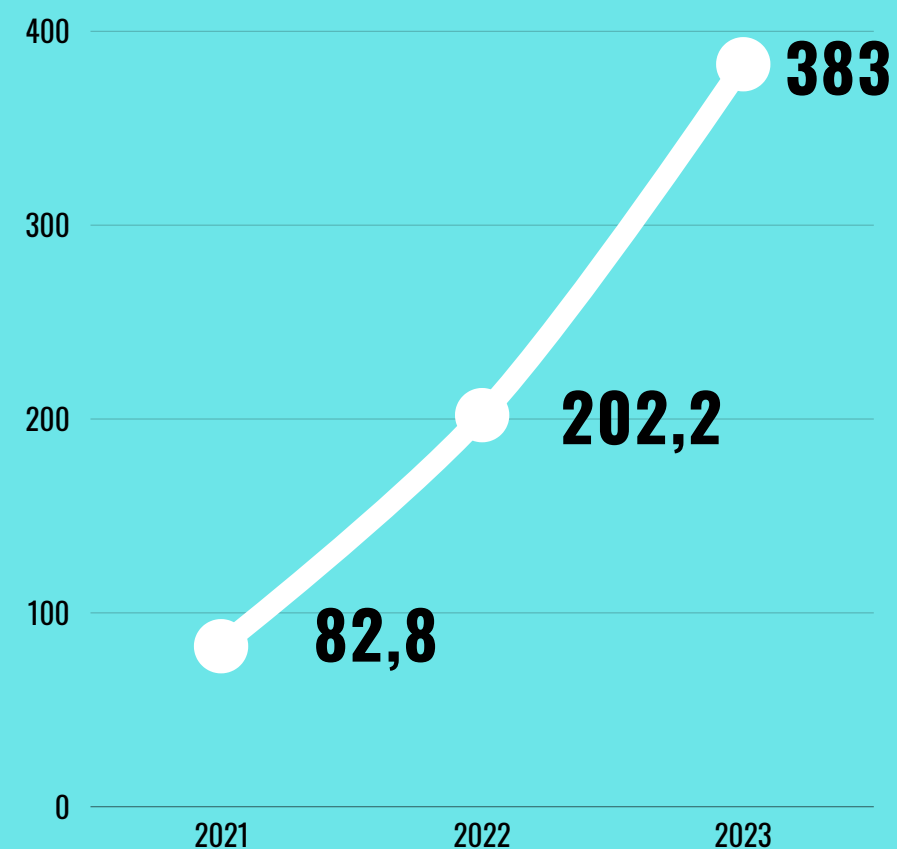
РЕЗИДЕНТ
• СКОЛКОВО
• ТЕХНОПАРК



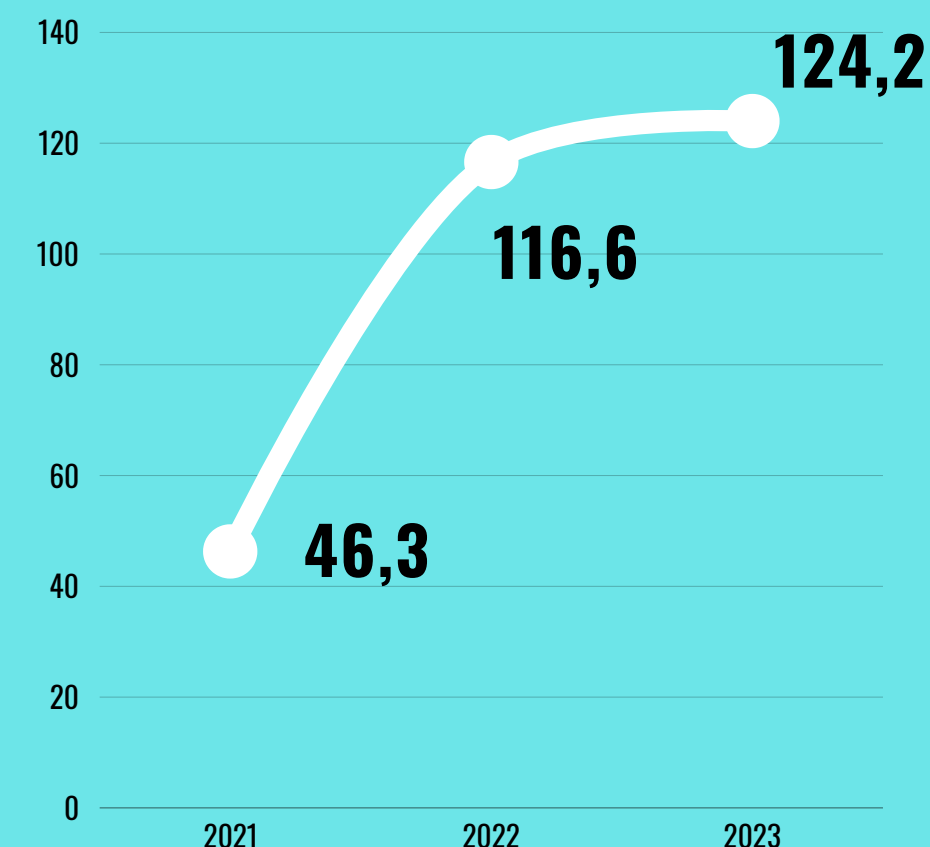
ЭКСПОРТ
В 2023 Г. ВЫХОД НА
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
РЫНОК



ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ ПЕРСОНАЛА, ЧЕЛ



ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ, МЛН РУБ



ОБЪЕМЫ ПРОИЗВОДСТВА, МЛН РУБ

- Широкий перечень продукции и услуг
- Локализация производства
- Высокая лояльность существующих клиентов
- Высокий профессионализм специалистов
- Наличие собственной сервисной службы 24/7
- Наличие собственного станочного парка
- Налаженный параллельный импорт дефицитных комплектующих
- Наличие собственного конструкторского отдела

S

- Неукомплектованность штата сотрудников
- Отсутствие на многих участках регламентизации
- Риски поломки оборудования и трудности с ремонтом (санкции)

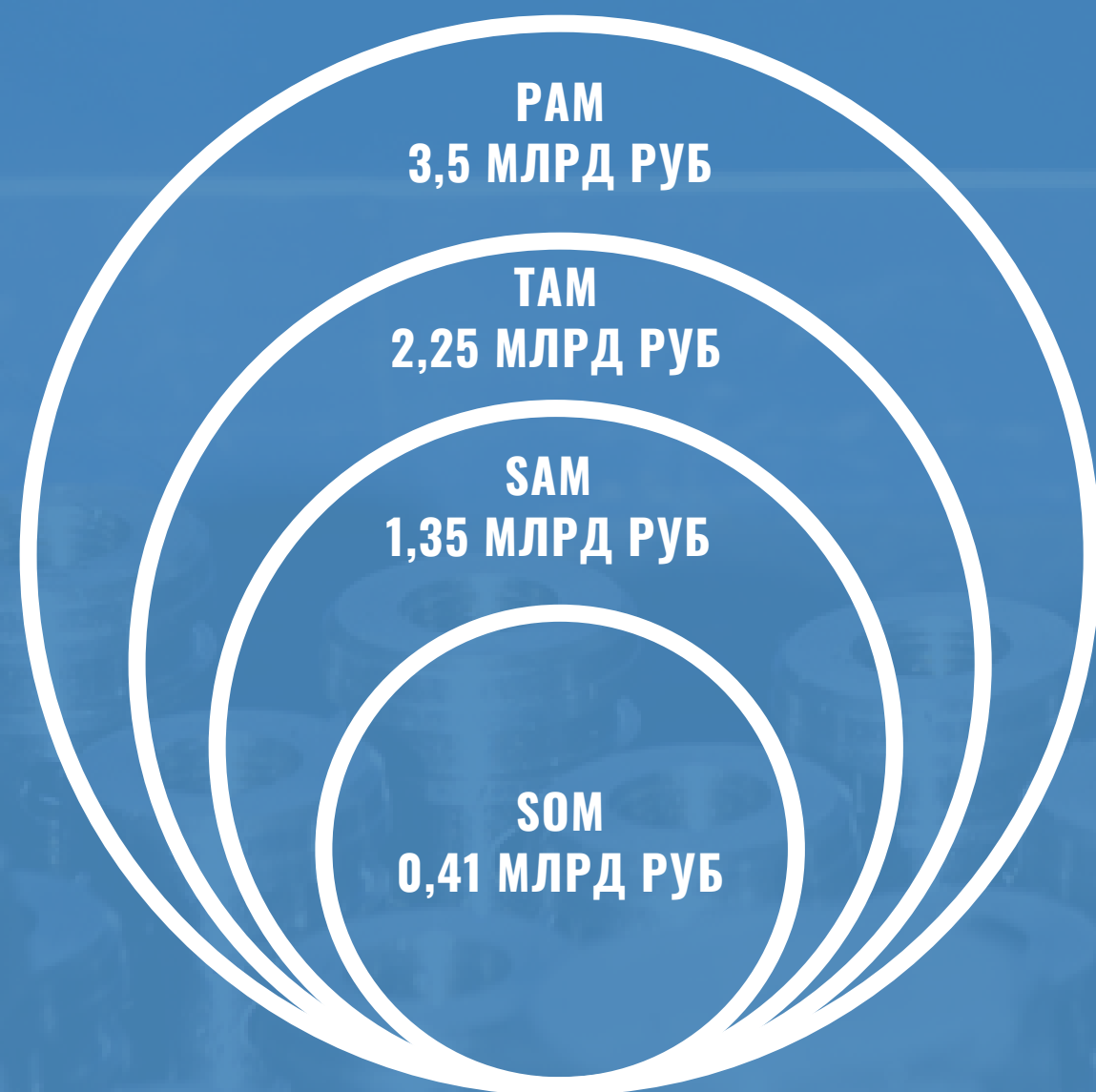
W

- Разработка новых видов продукции собственными силами
- Расширение перечня производимой номенклатуры
- Поиск новых потребителей за пределами региона в том числе и новых территориях
- Привлечение грантов на развитие производства и дополнения/обновления станочного парка

O

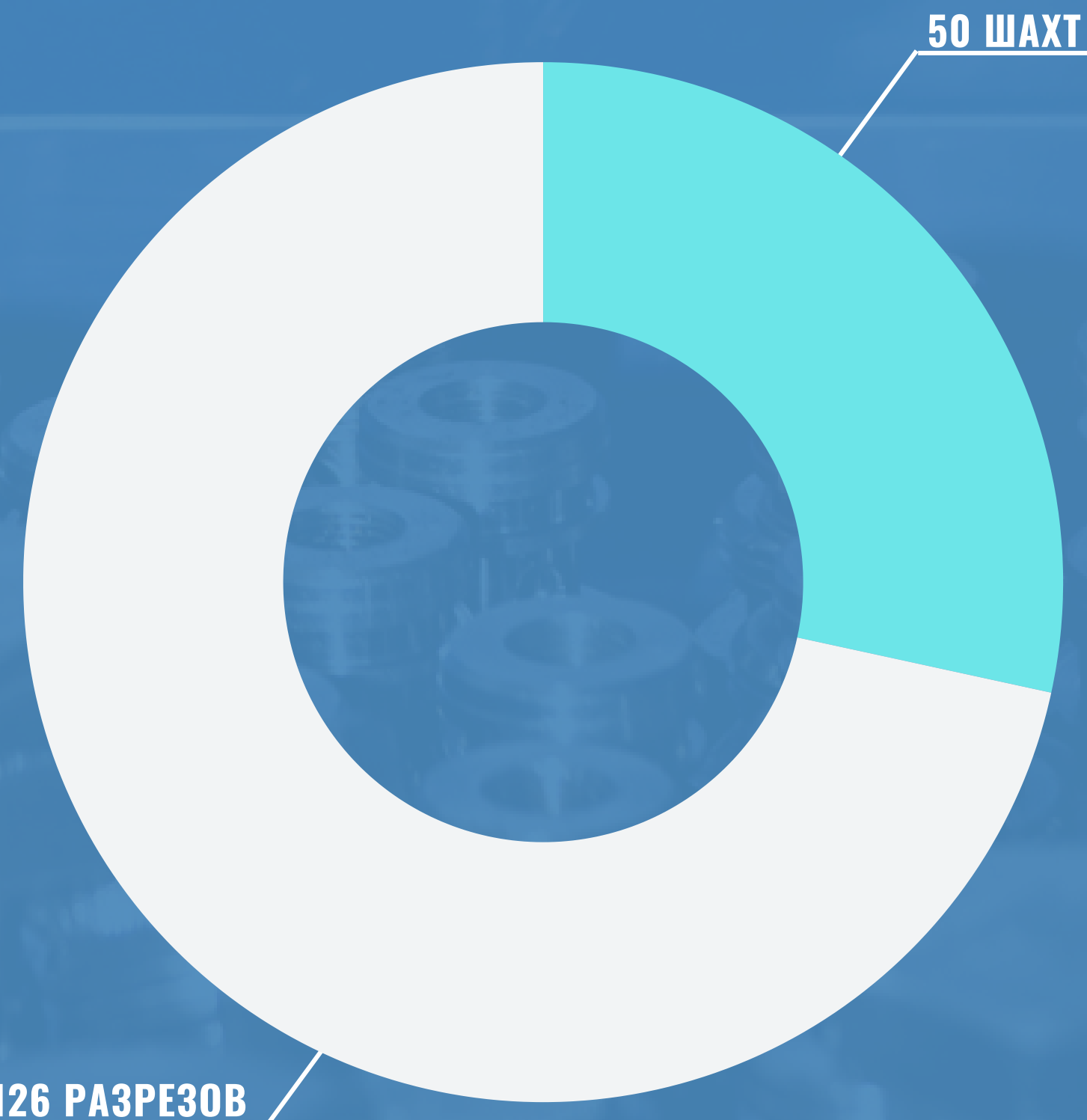
- Появление новых и развитие имеющихся конкурентов
- Значимый рост затрат в отрасли (импортный инструмент)
- Невозможность приобрести требуемое оборудование (санкции)
- Недостаток квалифицированных специалистов на рынке труда
- Доминирование угольных компаний в разрезе условий поставки

T



- РАМ - ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ОБЪЕМ РЫНКА
- ТАМ - ОБЩИЙ ОБЪЕМ ЦЕЛЕВОГО РЫНКА
- САМ - ДОСТУПНЫЙ ОБЪЕМ РЫНКОВ РОССИИ И БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ
- СОМ - РЕАЛЬНО ДОСТИЖИМЫЙ ОБЪЕМ РЫНКОВ РОССИИ И БЛИЖНЕГО ЗАРУБЕЖЬЯ

ОЦЕНКА ОБЪЕМА РЫНКА КОМПОНЕНТОВ АВТОМАТИЧЕСКИХ МЕХАНИЗИРОВАННЫХ КОМПЛЕКСОВ ДЛЯ ДОБЫЧИ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ ПОДЗЕМНЫМ СПОСОБОМ



ПОТРЕБИТЕЛИ НОВОГО ГОРНО-ШАХТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ РОССИИ

ДИАГРАММА ГАНТА



№ п/п	Наименование	2024				2025				2026			
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
1	Анализ рынка предполагаемого к выпуску оборудования												
2	Формирование проектной команды												
3	Оценка рыночной позиции организации												
4	Патентные изыскания												
5	Оформление патентных прав												
6	Сравнение технико-экономических характеристик продуктов												
7	Определение целевых сегментов потребителей												
8	Разработка стратегии продвижения продукта на рынок												
9	Формирование финансового плана проекта												
10	Анализ производства на предмет возможности к выпуску серийных образцов продукции												
11	Закупка оборудования и поставка оборудования												
12	Выпуск предсерийных образцов с испытанием у потребителя												
13	Сертификация серийной продукции												
14	Запуск продукции в серию												
15	Выход на зарубежные рынки												

ОБОСНОВАНИЕ ВЫХОДА НОВОГО ГШО НА ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ

1

МУЛЬТИРУКАВ

4

**КАБЕЛЬНАЯ
ПЕРЕМЫЧКА**

2

ГИДРОЗАМОК

5

ГИДРОКЛАПАН

3

**АВТОМАТИЧЕСКИЙ
ФИЛЬТР**

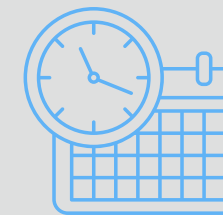
6

**ПРЕДОХРАНИТЕЛЬНЫЙ
КЛАПАН**

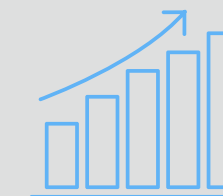
АНАЛИЗИРУЕМЫЕ ТОВАРЫ



**ПРОВЕДЕН ЦЕНОВОЙ
ПРОГНОЗ ПО 6 ТОВАРАМ**



**ПЕРИОД ПРОГНОЗИРОВАНИЯ:
2023-2032 гг.**



**РЕЗУЛЬТАТ-ВЫРУЧКА:
450 МЛН РУБ/ГОД**

1

ИНФОРМИРОВАНИЕ

ПОТЕНЦИАЛЬНО ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ НА УРОВНЕ ЛИЧНЫХ КОНТАКТОВ РУКОВОДСТВА И В ФОРМЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПИСЕМ В АДРЕС ОРГАНИЗАЦИЙ

2

АНАЛИТИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ

КОТОРЫЕ СООБЩАЮТ КЛИЕНТУ ИНТЕРЕСНУЮ ДЛЯ НЕГО ИНФОРМАЦИЮ О ПРЕДЛАГАЕМОМ ПРОДУКТЕ, РАЗРАБОТКА НАГЛЯДНОГО ДЕМОНСТРАЦИОННОГО СТЕНДА

3

УЧАСТИЕ В ВЫСТАВКАХ

ОТРАСЛЕВЫЕ ВЫСТАВКИ РОССИЙСКОГО И МЕЖДУНАРОДНОГО УРОВНЕЙ

4

ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЕ СЕГМЕНТЫ

ПРЕДПРИЯТИЯ КОРПОРАТИВНОГО СЕГМЕНТА, ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОТОРЫХ ЯВЛЯЕТСЯ ДОБЫЧА ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

5

ЦЕННОСТНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

СООТВЕТСТВИЕ ПРАВИЛАМ БЕЗОПАСНОСТИ В УГОЛЬНЫХ ШАХТАХ, СООТНОШЕНИЕ ЦЕНЫ/СРОКОВ, ПОСТАВКИ/КАЧЕСТВА, ЛОКАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА

6

КАНАЛЫ СБЫТА

- ГОТОВУЮ ПРОДУКЦИЮ РЕАЛИЗОВЫВАТЬ НАПРЯМУЮ ЧЕРЕЗ ПЕРЕГОВОРЫ, ВЫЯСНЕНИЕ ПОТРЕБНОСТЕЙ ЧЕРЕЗ ПЕРЕГОВОРЫ
- УЧАСТИЕ НА ТОРГОВЫХ ПЛОЩАДКАХ

7

КЛИЕНТЫ

- СОЗДАНА СЕРВИСНАЯ СЛУЖБА И ЗАКЛЮЧЕНЫ СЕРВИСНЫЕ ДОГОВОРА ДЛЯ ПОДДЕРЖАНИЯ РАБОТОСПОСОБНОСТИ ПРОДАННОГО ОБОРУДОВАНИЯ
- ГАРАНТИЙНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

8

ПОТОКИ ПОСТУПЛЕНИЯ ДОХОДОВ

ДОХОДЫ ОТ ПРОДАЖИ ГОТОВЫХ ПРОДУКТОВ, МЕХАНИЗМ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ – **СВОБОДНЫЙ**

9

КЛЮЧЕВЫЕ РЕСУРСЫ

- ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ
- ОБОРУДОВАНИЕ
- ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ
- ШТАТ ВЫСОКОКЛАССНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ
- ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

10

КЛЮЧЕВЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- РАЗВИТИЕ БРЕНДА КОМПАНИИ В СФЕРЕ БЕЗОПАСНОСТИ ГОРНЫХ РАБОТ
- РАЗРАБОТКА И ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ

11

КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ

- ПОСТАВЩИКИ КОМПЛЕКТУЮЩИХ И МАТЕРИАЛОВ КОНТРОЛИРУЮЩИЕ
- ОРГАНЫ ВНУТРИ УГОЛЬНЫХ КОМПАНИЙ

12

СТРУКТУРА ИЗДЕРЖЕК

- ПРОИЗВОДСТВО
- РЕГИСТРАЦИЯ ИЗОБРЕТЕНИЙ
- МАРКЕТИНГ И ПРОДАЖИ

ЭФФЕКТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА



УВЕЛИЧЕНИЕ НОМЕНКЛАТУРЫ ТОВАРА

ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ С
ВЫРУЧКОЙ В 450 МЛН РУБ В ГОД



УВЕЛИЧЕНИЕ ПРИБЫЛИ

КОМПАНИИ НА 50 МЛН РУБ
В ГОД



УВЕЛИЧЕНИЕ ДОЛИ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОСТИ
В ВЫПУСКЕ ВАЖНЫХ КОМПОНЕНТОВ
ДЛЯ ГОРНО-ШАХТНОЙ ОТРАСЛИ



РЕКОМЕНДАЦИИ



ГОСУДАРСТВЕННАЯ ДУМА
ФЕДЕРАЛЬНОГО СОБРАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ВОСЬМОГО СОЗЫВА

ДЕПУТАТ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ДУМЫ

12 04 2023 г.

№ М/П-26

Генеральному директору
Фонда содействия инновациям
С.Г. Полякову

Уважаемый Сергей Геннадьевич!

Добыча полезных ископаемых является одной из важных экономических составляющих развития Кузбасса в частности и Российской Федерации в целом. Применение современного инновационного оборудования при добычи полезных ископаемых необходимо с точки зрения безопасности производственного процесса, защиты окружающей среды, сокращения простоя оборудования и снижения затрат на его обслуживание. Проблема безопасности при добыче полезных ископаемых является актуальной для всех горнодобывающих предприятий России и мира. Применение устаревшего оборудования на шахтах и рудниках может привести к долгосрочным простоям дорогостоящего оборудования и травматизму рабочего персонала. Кроме этого, в рамках деятельности Научно-образовательный центр мирового уровня «Кузбасс», реализуется комплексная научно-техническая программа полного инновационного цикла «Разработка и внедрение комплекса технологий в областях разведки и добычи твердых полезных ископаемых, обеспечения промышленной безопасности, биоремедиации, создания новых продуктов глубокой переработки из угольного сырья, при последовательном снижении экологической нагрузки на окружающую среду и рисков для жизни населения» («Чистый уголь – Зеленый Кузбасс»).

В связи с уходом с российского рынка зарубежных компаний из недружественных стран, поставки модернизированного оборудования и сервисное обслуживание прекратилось.

Перспективным проектом в сфере модернизации устаревшего оборудования является инновационный проект ООО «Системы промышленной безопасности» «Производство критических компонентов автоматических механизированных комплексов для добычи полезных ископаемых подземным способом». Предложенные в проекте решения эффективно заменяют зарубежные аналоги, сохраняют и продлевают срок службы горно-шахтного оборудования, а также интегрируются в многофункциональную систему безопасности, обязательную к внедрению на угольных шахтах в России согласно Федеральным нормам и правилам в области промышленной безопасности «Правила безопасности в угольных шахтах».

Считаю целесообразным поддержать заявку компании ООО «Системы промышленной безопасности» в рамках конкурса «КОММЕРЦИАЛИЗАЦИЯ-ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ» (XIX ОЧЕРЕДЬ) Заявка № Комм-311910 в связи с успешным окончание НИОКР, расширением производства и значимостью для горнодобывающей отрасли.

С уважением,
Депутат Государственной Думы
Российской Федерации

В.В. Милонов

89522221848

Порталенко А.И.



**МИНИСТЕРСТВО
ЭКОНОМИЧЕСКОГО
РАЗВИТИЯ КУЗБАССА**
(Минэкономразвития Кузбасса)

650064, г. Кемерово, Советский пр-т, 63
тел./факс (384-2) 58-72-67, 36-27-43, 58-77-25
E-mail: dep_invest@ako.ru
Официальный Web-сайт: www.dep.keminvest.ru
от 10.04.2023 № ДМП-1120
на № _____ от _____

Генеральному директору
ФГБУ «Фонд содействия развитию
малых форм предприятий
в научно-технической сфере»
(Фонд содействия инновациям)

Полякову С. Г.

Уважаемый Сергей Геннадьевич!

Основой экономики Кузбасса является угледобывающая отрасль, в настоящее время вопрос импортозамещения горнодобывающего оборудования относится к первоочередным.

Высокую долю поставок в общем объеме традиционно имели компании– производители из недружественных стран, что привело к фактической остановке поставок запасных частей и сервисов по ранее приобретенным комплексам и полностью остановило процесс оснащения кузбасских предприятий новым оборудованием.

Компанией ООО «Системы промышленной безопасности», резидентом Кузбасского технопарка, налажено производство инновационных механизированных комплексов для добычи полезных ископаемых, планируется расширение производства, что позволит заместить иностранных поставщиков *Seebach GmbH (Германия), Tiefenbach Control Systems GmbH (Германия), Komatsu Mining Corp. (Англия), Marco Systemanalyse und Entwicklung GmbH (Германия), ЕЕР Elektro-Elektronik Pranjic GmbH (Германия), ONE Maschinenbau GmbH (Германия).*

Компания планирует приобрести дополнительные станки на средства гранта по программе «Коммерциализация» по проекту: «Производство критических компонентов автоматических механизированных комплексов для добычи полезных ископаемых подземным способом», реализация

которого позволит создать не менее 4 рабочих мест, увеличить выручку предприятия на 75 млн. р., локализовать производство в Кузбассе.

Прошу поддержать проект в рамках конкурса по программе «Коммерциализация-импортозамещение» (XIX очередь)».

С уважением,
министр

К.В. Пытченко



РЕКОМЕНДАЦИИ

Востриков Евгений Викторович
+7(3842) 77-88-99
technopark@technopark42.ru

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева»

дополнительная профессиональная программа профессиональной переподготовки
«Менеджмент»

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ СОЗДАНИЯ НОВОГО ГОРНО - ШАХТНОГО ОБОРУДОВАНИЯ

В УСЛОВИЯХ ЛОКАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В КУЗБАССЕ

АВТОР РАБОТЫ:

канд. техн. наук
Копытин Денис Валерьевич

**НАУЧНЫЙ
РУКОВОДИТЕЛЬ:**

канд. техн. наук
Ананьев Кирилл Алексеевич

