



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«АСТРАХАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ ДЛЯ
ОРГАНИЗАЦИЙ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
«РЕГИОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ: ФОРМИРОВАНИЕ УСТОЙЧИВЫХ
КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ КОМПАНИЙ И ТЕРРИТОРИЙ», ТИП А

ВЫПУСКНАЯ АТТЕСТАЦИОННАЯ РАБОТА

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ
УПРАВЛЕНИЕ НА ПРИМЕРЕ
УЧРЕЖДЕНИЙ СЛУЖБЫ
КРОВИ АСТРАХАНСКОЙ
ОБЛАСТИ**

Выполнила:

Татарина Алена Юрьевна

Научный руководитель:

**к.э.н., доцент кафедры
менеджмента**

Смирнова Д.Ш.

г. Астрахань, 2019 год

СТРУКТУРА

- Цель проекта
- Задачи проекта
- Предмет и объект проекта
- Анализ внешней ситуации
- Анализ внутренней ситуации
- Оценка эффективности работы учреждений службы крови
- Разработка стратегии
- Выбор стратегии
- Обоснование экономической целесообразности
- SWOT-анализ
- Стратегическая карта
- Стратегический импульс Реализация
- Заключение



ЦЕЛЬ ПРОЕКТА:

Продемонстрировать особенности
использования стратегического управления
на примере работы учреждений Службы
крови Астраханской области

ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- Определить основные направления региональной политики в сфере донорства крови и её компонентов и механизмы её реализации
- проанализировать работу существующих учреждений Службы крови на территории Астраханской области, определить их соответствие и целесообразность сохранения структуры относительно задач, стоящих перед Службой крови сегодня
- используя стратегическое планирование и с учётом выявленных проблем, внести предложения по изменению работы существующих учреждений Службы крови Астраханской области



ПРЕДМЕТ И ОБЪЕКТ ПРОЕКТА

Предметом проекта является работа службы крови Астраханской области сегодня.

Объектами проекта выступили существующие учреждения службы крови Астраханской области.

АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СИТУАЦИИ



- Концепция развития здравоохранения на период до 2020 года
- Концепция развития здравоохранения на период до 2030 года
- Указы Президента РФ от 07.05.2012 г. №596-598, 601, 606
- Концепция развития Службы крови
- Национальный проект "Здравоохранение"



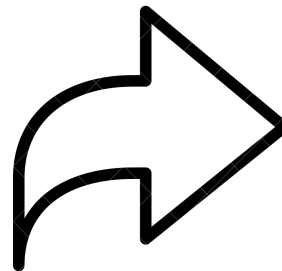
АНАЛИЗ ВНЕШНЕЙ СИТУАЦИИ



**Developing a National
Blood System**



**Blood services in south-eastern
Europe**

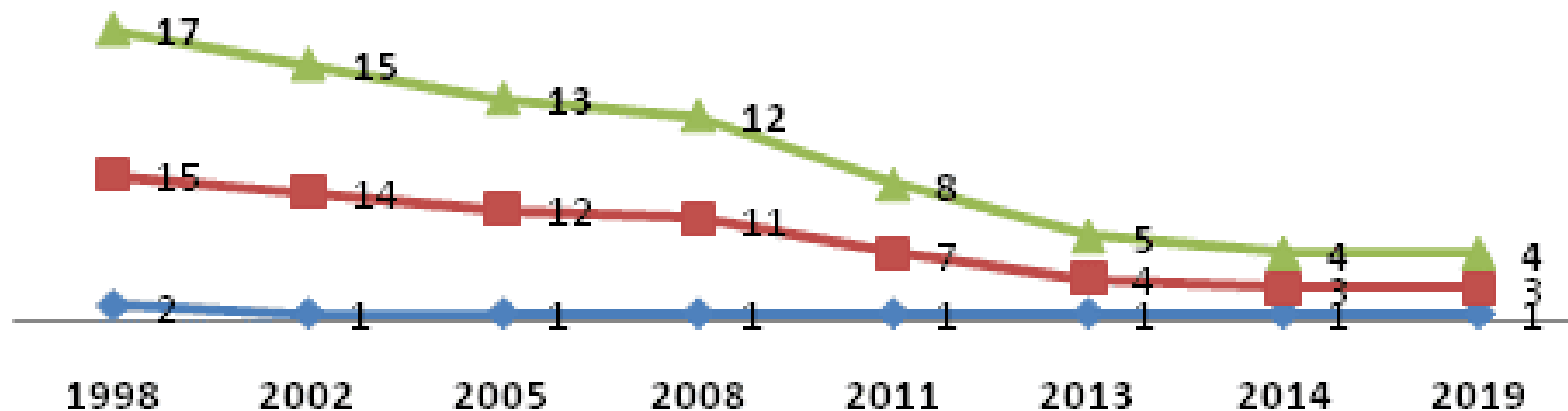


**Опыт Службы крови
регионов**

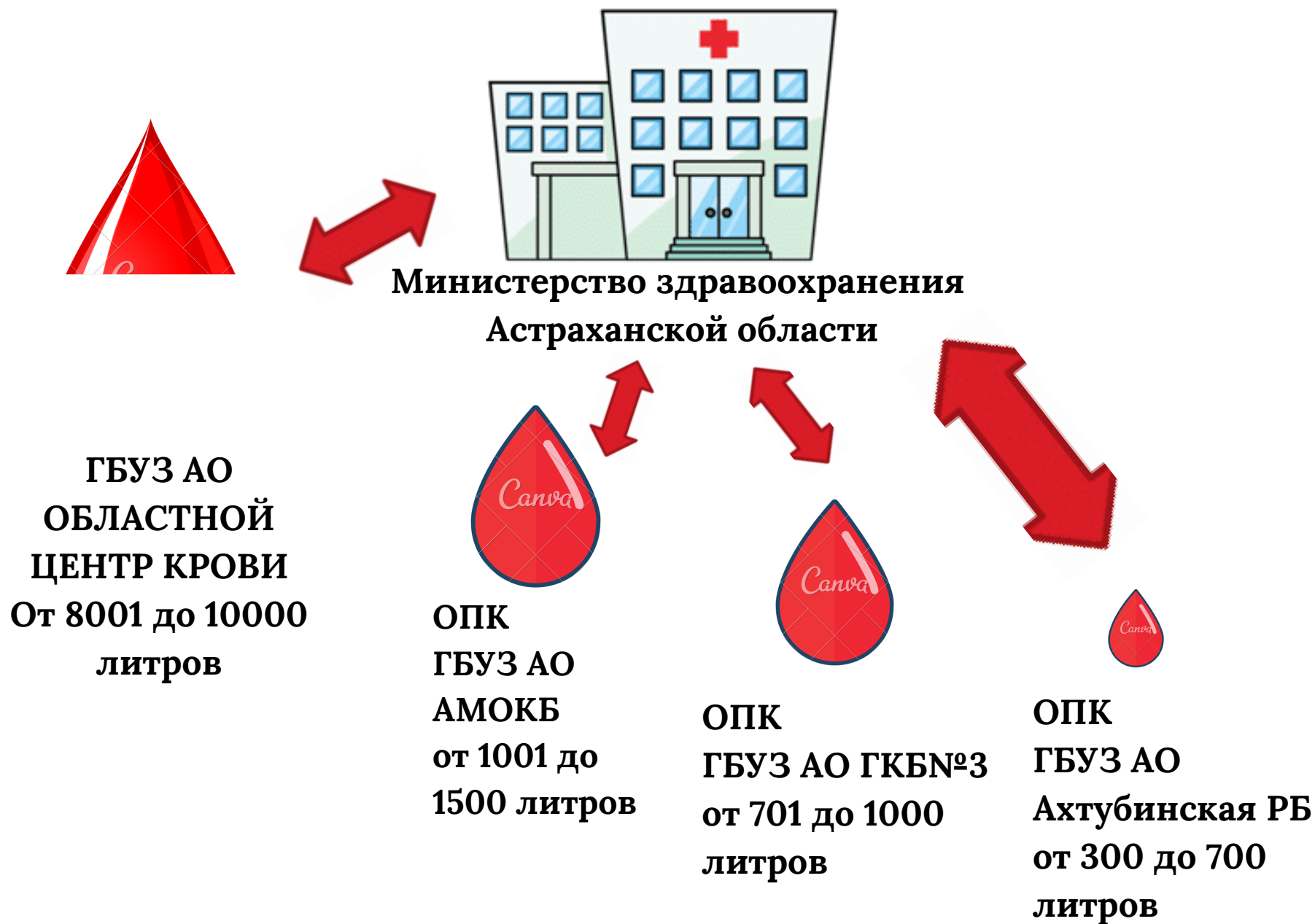
АНАЛИЗ ВНУТРЕННЕЙ СИТУАЦИИ

Динамика количества организаций службы крови Астраханской области

◆ Центр переливания крови ■ Отделение переливания крови
▲ Всего



АНАЛИЗ ВНУТРЕННЕЙ СИТУАЦИИ

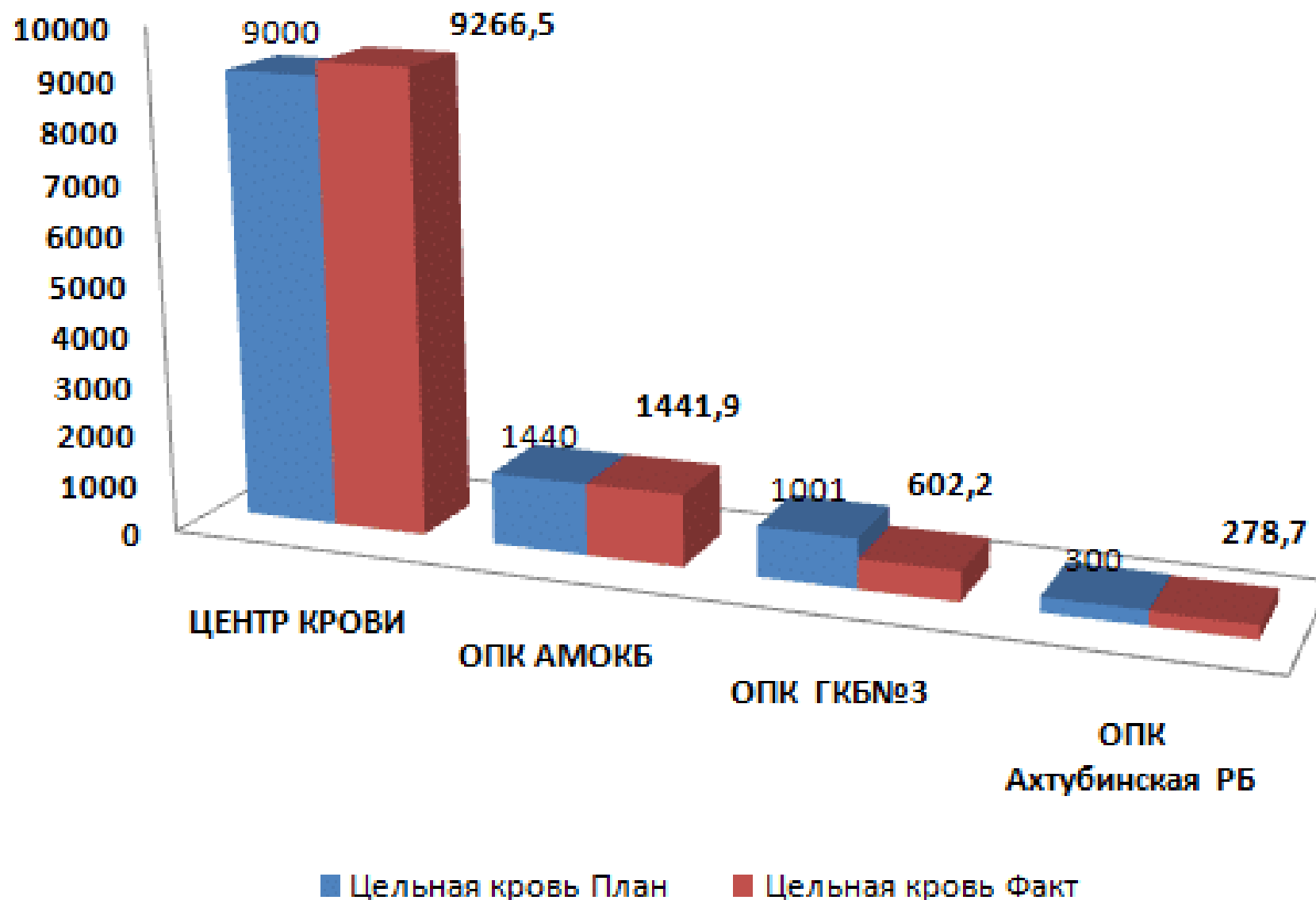




КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ УЧРЕЖДЕНИЙ СПУЖБЫ КРОВИ

- **ОБЪЁМЫ ЗАГОТОВКИ КРОВИ (СООТВЕТСТВИЕ КАТЕГОРИИ) И ЕЕ КОМПОНЕНТОВ**
-
- **ПРОИЗВОДСТВО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ КОМПОНЕНТОВ КРОВИ**
-
- **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА И БЕЗОПАСНОСТИ КОМПОНЕНТОВ КРОВИ.**

ОБЪЕМ ЗАГОТОВКИ ЦЕЛЬНОЙ ДОНОРСКОЙ КРОВИ 2018 ГОД





ПРОИЗВОДСТВО ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ КОМПОНЕНТОВ КРОВИ

Использование технологий, повышающих качество и безопасность компонентов донорской крови является показателем эффективности и развития производственных процессов.

1. Лейкоредукция компонентов крови от 95 до 100% - ОЦК, до 35% ОПК, ОПК Ахт РБ не проводит лейкоредукцию (прикроватные фильтры)

2. **Областной центр крови единственное учреждение, которое производит:**

- Размороженные отмытые эритроциты
- Плазму вирусиноактивированную
- Тромбоциты, в том числе методом афереза
- Вирусиноактивированные тромбоциты



ВНЕДРЕНИЕ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

1. Производство криопреципитата
2. Криоконсервирование тромбоцитных концентратов



РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ

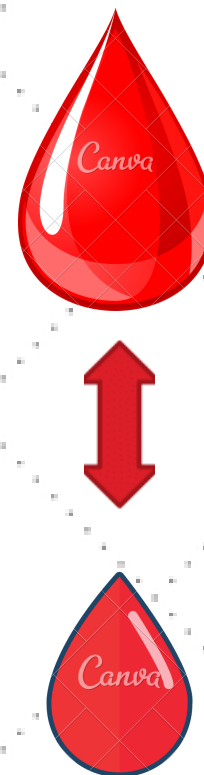
I ВАРИАНТ



ГБУЗ АО
ОБЛАСТНОЙ
ЦЕНТР КРОВИ

3 Филиала/ОЗК на базе
ГБУЗ АО АМОКБ
ГБУЗ АО ГКБ №3
ГБУЗ АО Ахтубинская РБ

III ВАРИАНТ



ГБУЗ АО
ОБЛАСТНОЙ
ЦЕНТР КРОВИ

Филиал /ОЗК на базе
ГБУЗ АО АМОКБ

Заккрытие 2 ОПК с
образованием ТК

РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ

Требования, предъявляемые к службе крови	ОЦК +3 ОПК	ОЦК + 3ОЗК в структуре ОЦК	ОЦК + 1 ОЗК
Единое руководство	✗	✓	✓
Единые требования к обеспечению качества и безопасности компонентов крови	✓ ✗	✓	✓
Развитие высокотехнологичных методов производства компонентов крови	✓ ✗	✓	✓
Рациональное использование донорского потенциала	✗	✓ ✗	✓
Возможность обмена компонентами крови, расходными материалами	✗	✓	✓
Единое планирование использования производственных площадей, централизация закупа расходных материалов	✗	✓	✓
Оперативное формирование отчетной документации по Службе крови региона	✗	✓	✓
Оптимизация кадрового потенциала	✗	✗	✓
Рациональное использование помещений, оборудования	✗	✗	✓

ВЫБОР СТРАТЕГИИ

- закрыть ОПК ГБУЗ АО «ГКБ № 3 им.С.М.Кирова», ОПК ГБУЗ АО «Ахтубинская РБ», организовать на их базе трансфузионные кабинеты
- закрыть ОПК ГБУЗ АО «АМОКБ», организовать филиал (отделение заготовки крови) ГБУЗ АО «Областной центр крови» и трансфузионный кабинет



ОБОСНОВАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЦЕЛЕСООБРАЗНОСТИ

Заготовка цельной крови:

ОПК ГKB №3: 4408,67 руб. x 1001 у.е. = 4 413 078,67 руб.

ОПК Ахт РБ: 10475, 05 x 300 у.е = 3 142 515 руб.

ОПК АМОКБ: 10499,09 x 500 у.е. = 5 249 545 руб.

ИТОГО: 12 805 138, 67 руб.

(1 у.е. продукта переработки в перерасчете на 1 литр цельной крови).

Питание доноров

Уменьшение на 3200 донаций плазмы 537 руб. x 3200 = 1 718 400 млн. руб.

Заготовка цельной крови ГБУЗ АО "ОЦК" (дополнительная потребность)

11078,40 x 1000 у.е. = 11 078 400 руб.

ИТОГО экономия в сумме 3 445 138, 67 руб.

С учетом отсутствия потребности в модернизации ОПК (медицинское и компьютерное оборудование) в случае реорганизации в размере 15 508 740, 00 руб.

Общая экономия составит 18 953 878,67 руб

SWOT-АНАЛИЗ

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- В Областном центре крови сосредоточены основные высокотехнологичные методы заготовки крови и её компонентов
- Вся донорская кровь региона обследуется на маркеры вирусных инфекций в Центре крови
- Возможность подстраиваться под потребности медицинских организаций

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Износ и моральное устаревание оборудования
- Концентрация производства только в Областном центре крови

ВОЗМОЖ НОСТИ

- Строительство нового лабораторного корпуса
- Выполнение госзадания по заготовке плазмы для производства препаратов
- Возможность использования дополнительных площадей
- Новые технологии (облучение компонентов крови, ИХЛ в обследовании и др.

УГРОЗЫ

- Строительство перинатального центра, развитие трансплантологии
- Риск чрезвычайных ситуаций
- Особое положение г. Знаменск

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ КАРТА



ФИНАНСЫ

- выделить из общего объема финансирования госзадания субсидии на заготовку 1000 у.е. крови

ВНУТРЕННИЕ ПРОЦЕССЫ

- рассчитать объем запасов компонентов крови в ГБУЗ АО "Ахтубинская РБ", "ГКБ №3"
- настроить производственный процесс с учетом новой структуры

КЛИЕНТЫ

- организовать дополнительные выезды МПЗК
- обеспечить информирование населения

ПОТЕНЦИАЛ

- подготовить кадры для организации работы в филиале/ОЗК
- повысить эффективность работы сотрудников

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ИМПУЛЬС РЕАЛИЗАЦИЯ

1 этап - объединение всех УСК под руководством ГБУЗ АО «ОЦК»

2 этап - структурные изменения:

2.1 передать помещения ОПК «АМОКБ» в безвозмездное пользование ГБУЗ АО «ОЦК» на правах аренды;

2.2 создать на базе ГБУЗ АО «АМОКБ» филиал (отделение заготовки крови) ОЦК;

2.3 создать трансфузионные кабинеты в ГБУЗ АО «АМОКБ», ГБУЗ АО «ГКБ №3 им С.М.Кирова», ГБУЗ АО «Ахтубинская РБ»;

2.4 организовать прием доноров силами выездной бригады ГБУЗ АО «ОЦК» на территории ГБУЗ АО «ГКБ №3 им. Кирова», и в г. Ахтубинск

2.5 для обеспечения медицинских организаций г. Ахтубинск и рядом расположенного г. Знаменск поддерживать необходимый пополняемый запас компонентов крови

2.6 заключить договор на поставку эритроцитсодержащих компонентов в экстренных случаях с ГБУЗ «Волгоградский областной центр крови» или филиалом учреждения в г. Волжский.



*Единственное счастье в
жизни — это постоянное
движение вперёд*

Эмиль Золя