

**Повышение эффективности производства
посредством цифровизации процессов в
производственных подразделениях АО «РПЗ»**

Слушатель

Ямашкин Александр

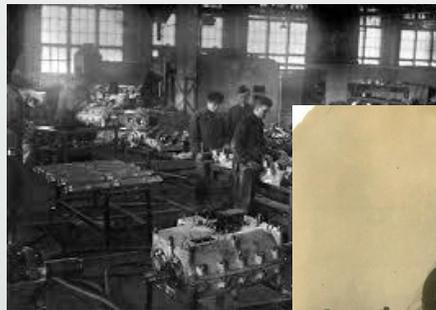
Научный руководитель

Маслова Л.Л.

Объект исследования

АО «Раменский приборостроительный завод»

- 2700 сотрудников
- Один из лидеров в области точного приборостроения
- Существует с 1939г.

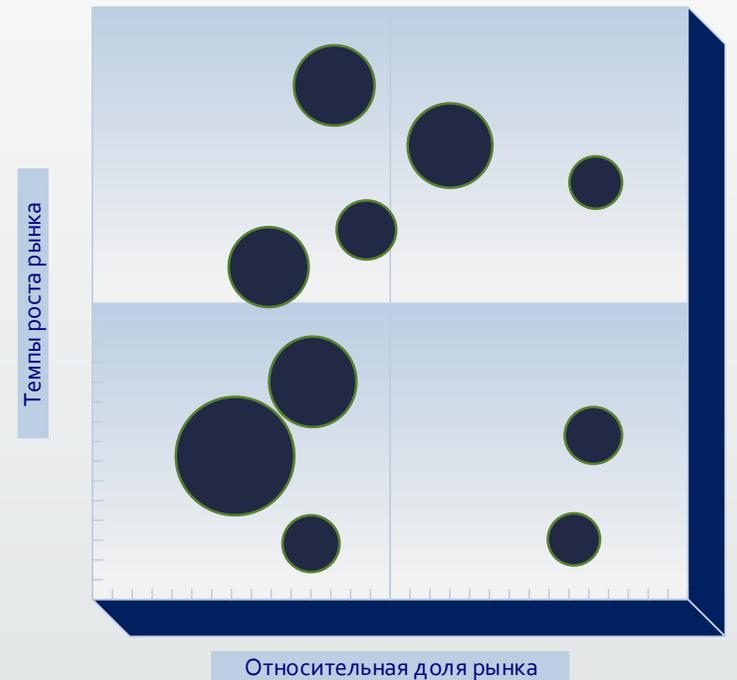


1939

2020

Продукция предприятия

- Навигационные системы и комплексы
- Бортовые средства индикации
- Средства коммутации, вычисления и измерения;
- Гироскопы и акселерометры
- Гражданская продукция



Потребители

- Производство авиационной техники военного назначения
- Ракетно-космическая отрасль
- Производство авиационной техники гражданского назначения
- Производство техники для сухопутных войск
- Гражданская продукция



SWOT анализ

S

Сильные стороны:

1. Значительные финансовые ресурсы
2. Высококвалифицированные сотрудники
3. Наличие современного оборудования

Слабые стороны:

1. Зависимость от продукции военного назначения
2. Низкая скорость обновления технологий и продукта

W

O

Возможности:

1. Расширение производства в области гражданской авиации
2. Достаточное количество компетентных кадров на рынке труда

Угрозы:

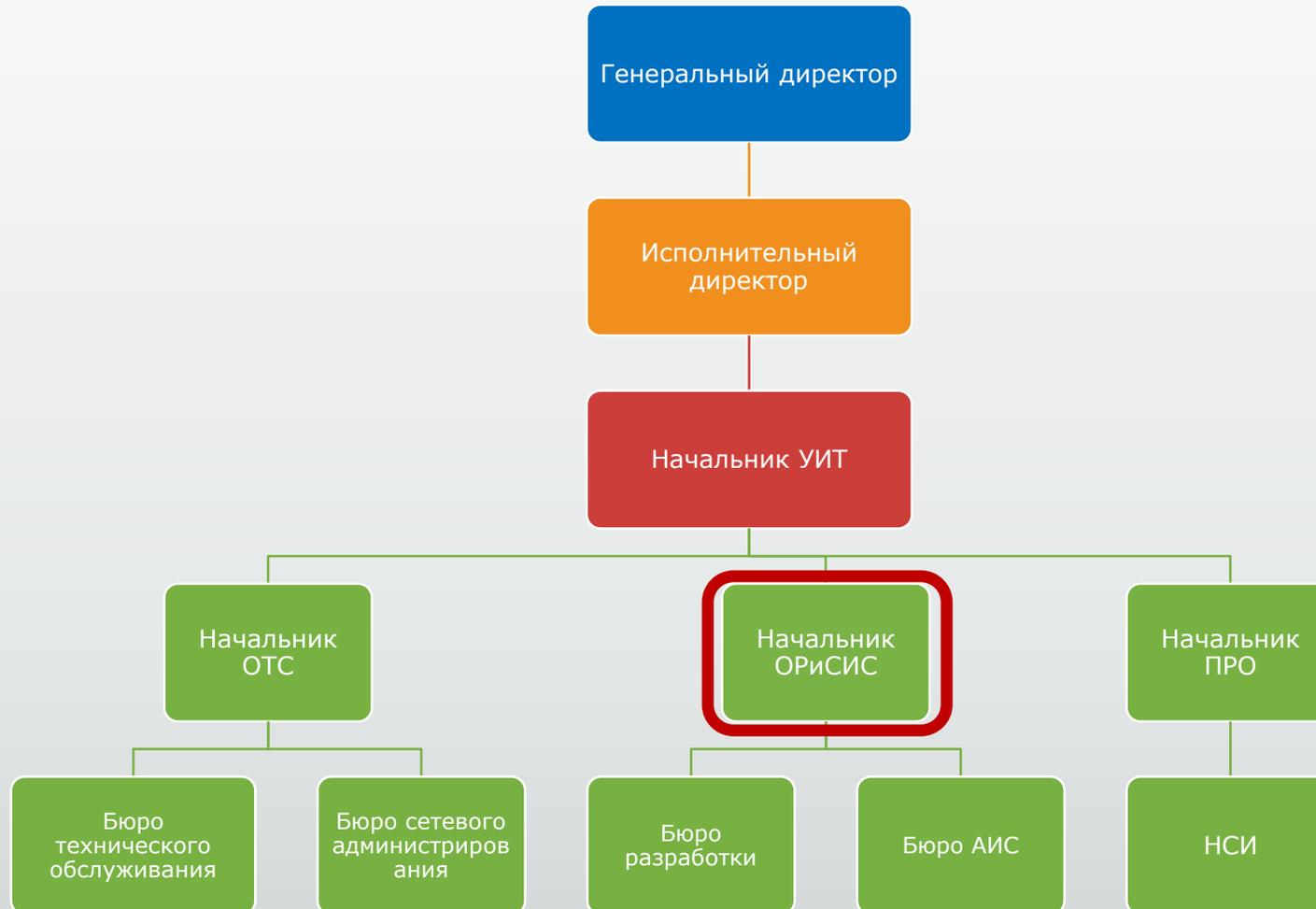
1. Экономический спад
2. Отставание в технологическом развитии
3. Рост затрат и стоимости компонентов

T

Финансовое состояние

Показатель	1 месяц	2 месяц	3 месяц
NCF <i>NetCash Flow</i>	58	(73)	523
CFO <i>Cash Flow From Operating Activities</i>	(19)	(497)	46
EBITDA	171	(23)	33
ΔWC <i>Влияние рабочего капитала на поток</i>	(191)	(473)	13
CFF <i>Cash Flows From Financing Activities</i>	93	436	487
CFI <i>Cash Flows From Investing Activities</i>	(15)	(12)	(10)

Зона ответственности



«Индустрия 1.0» (18 век)
Механизация производства
благодаря воде и пару

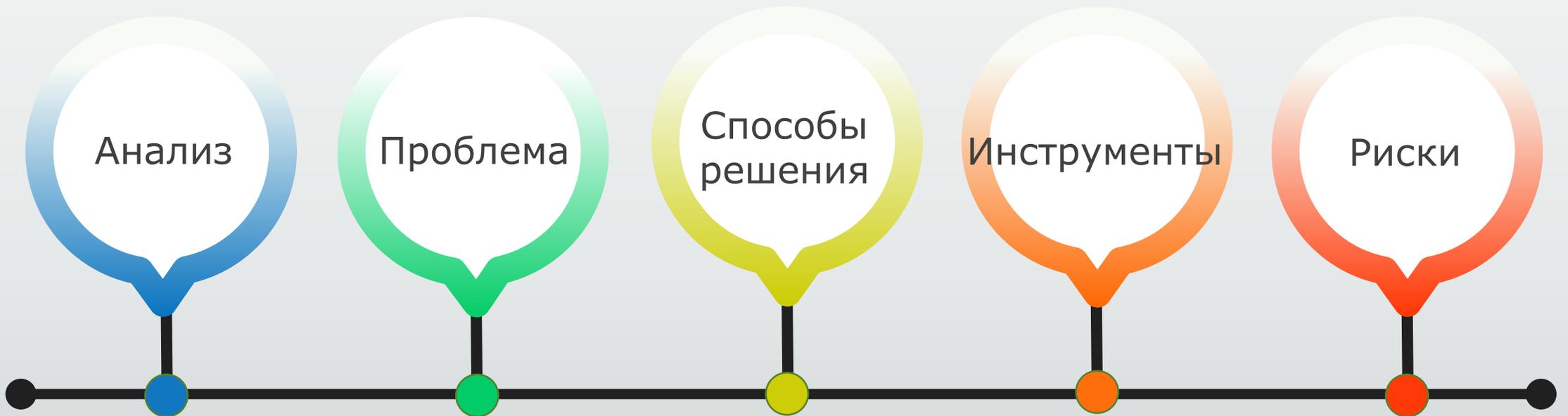
«Индустрия 2.0» (конец 19 века)
Массовое производство
Использование электричества
Разделение труда

«Индустрия 3.0» (70-е годы 20 века)
Автоматизация:
Начало автоматизации
производства
Внедрение IT-систем

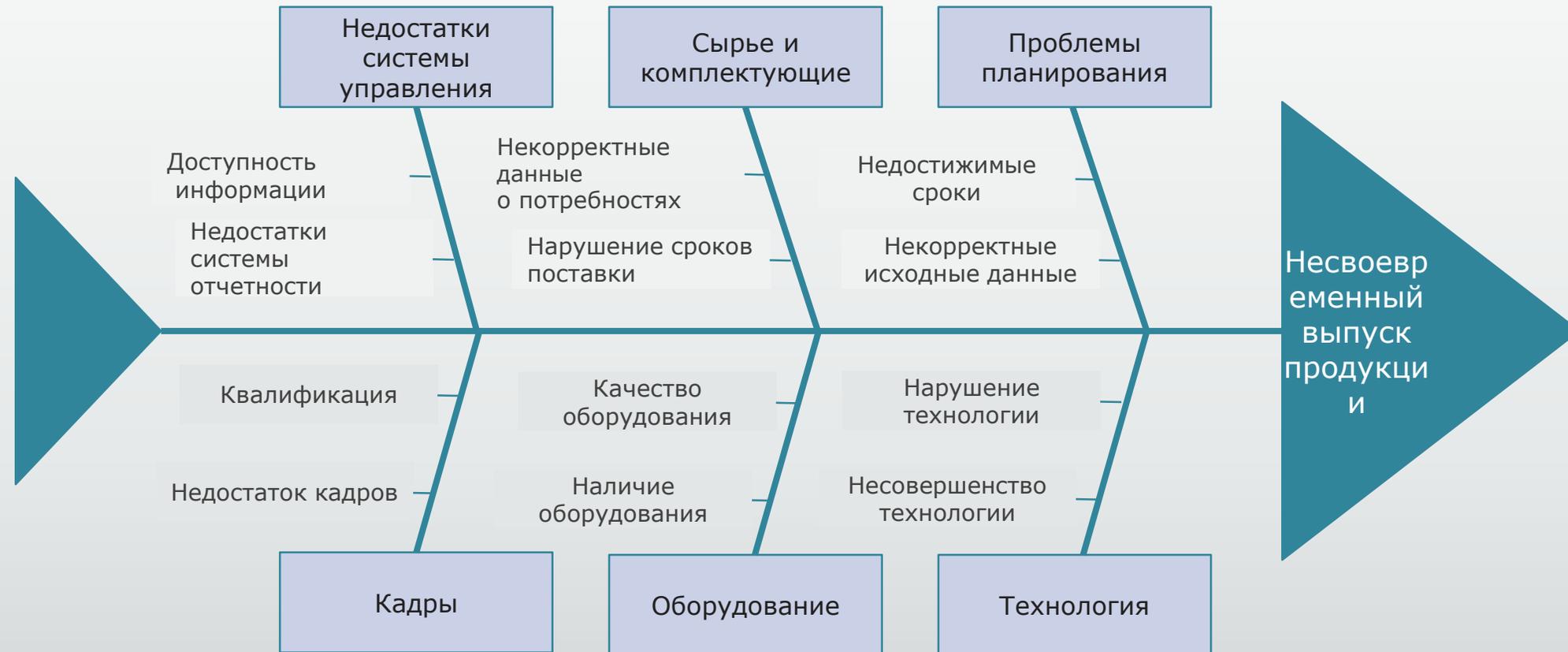
«Индустрия 4.0» (сейчас)
Киберфизические
производственные системы

Цели и задачи проекта

Изменение подходов к организации процессов планирования производства



Проблема



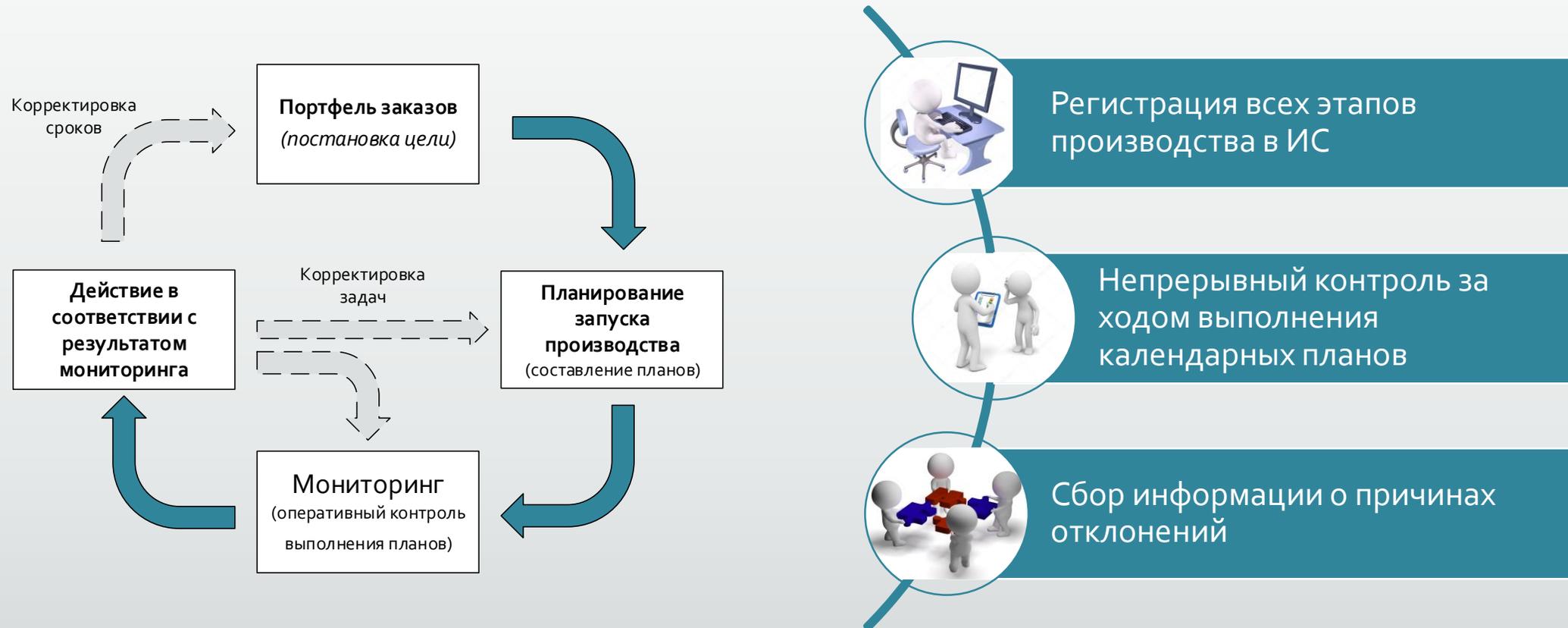
Действовавшая схема планирования производства



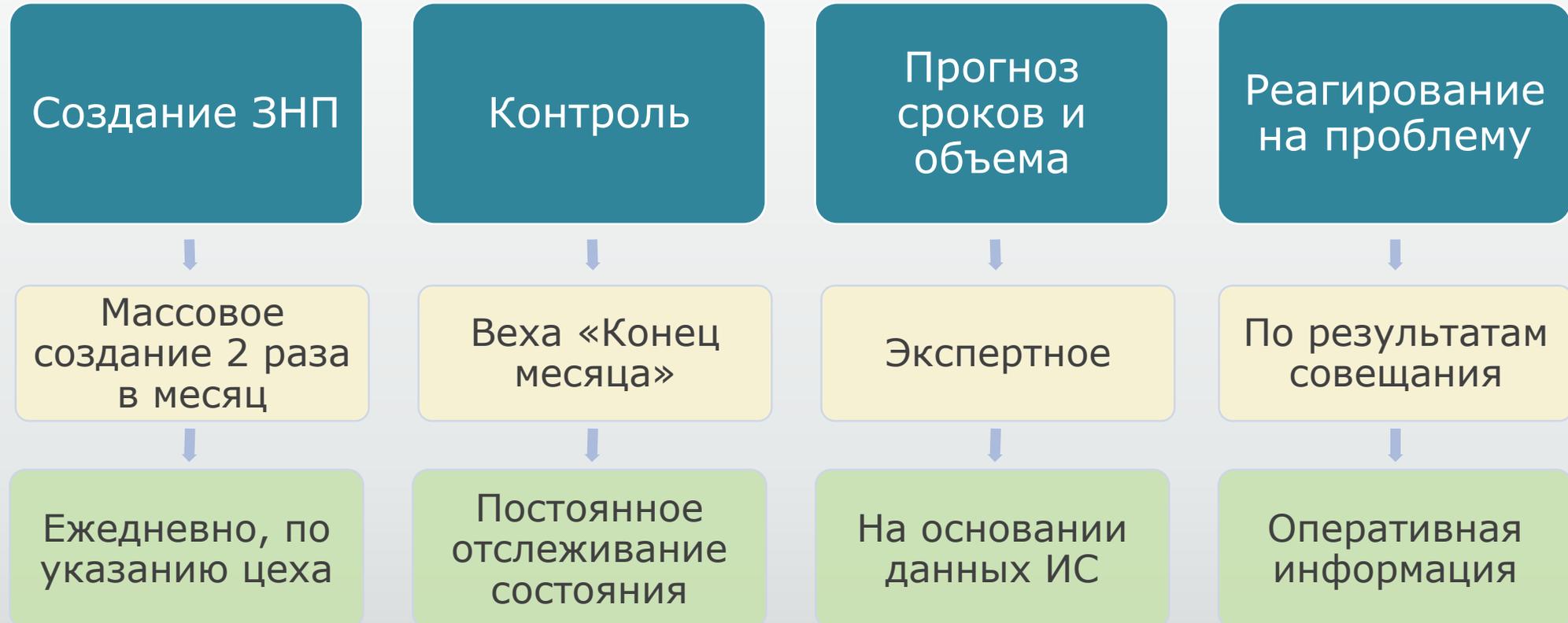
- Низкое качество прогноза (60-70%)
- Рост числа отказов
- Рост «недодела» (неисполненного плана прошлых периодов)



Предлагаемая схема планирования производства



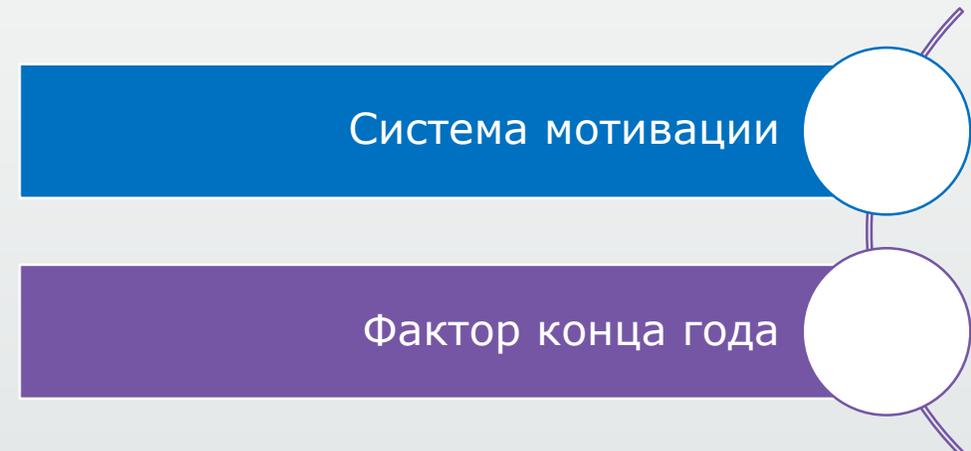
Изменения



Этапы проекта



Проблемы и риски



Ожидаемые результаты

Данные для
объективной
оценки работы
подразделения

Актуальная
информации
для принятия
управленческих
решений

Выявление
скрытых
проблем

Выявление
способов
сокращения
временных
затрат

Вопросы

Спасибо за внимание!