



СОЗДАНИЕ РАСПРЕДЕЛЁННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ В УСЛОВИЯХ КОНТРАКТНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ АО «СПМБМ «МАЛАХИТ»

Выполнил слушатель: к.т.н. Кочетков Илья Викторович
Научный руководитель: к.э.н. Брешев Алексей Игоревич

НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

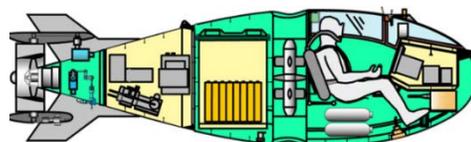
МНОГОЦЕЛЕВЫЕ АТОМНЫЕ ПОДВОДНЫЕ ЛОДКИ



МАЛЫЕ ПОДВОДНЫЕ ЛОДКИ ПРИБРЕЖНОГО ДЕЙСТВИЯ



СВЕРХМАЛЫЕ ПОДВОДНЫЕ ЛОДКИ



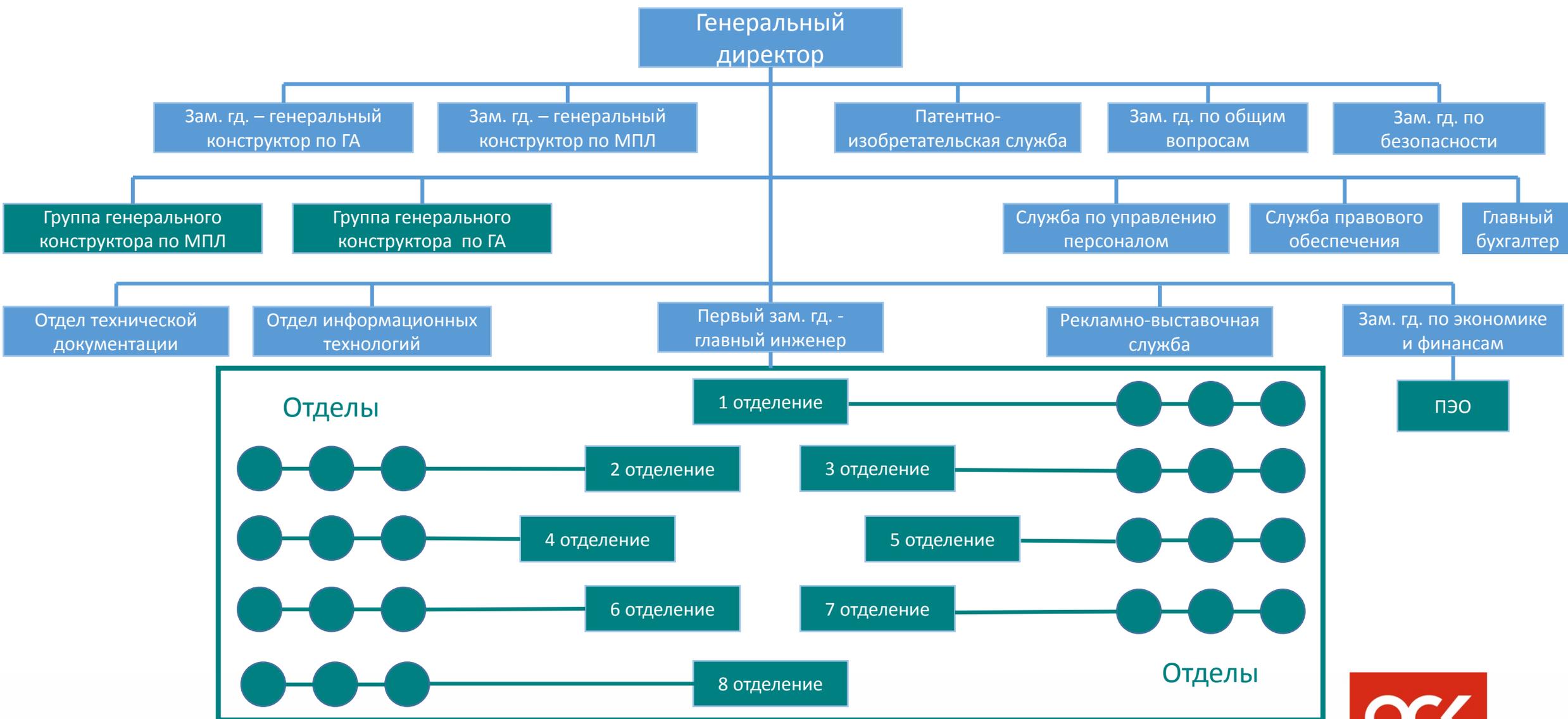
ГЛУБОКОВОДНЫЕ ПОДВОДНЫЕ АППАРАТЫ



КОМПЛЕКСЫ ТОРПЕДНО-РАКЕТНОГО ВООРУЖЕНИЯ



УПРОЩЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА АО «СПМБМ «МАЛАХИТ»



SWOT АНАЛИЗ

S Сильные стороны

W Слабые стороны

О Возможности

SO

- расширение портфеля заказов в сторону гражданской продукции
- развитие системы менеджмента качества
- получение относительно недорогих высококлассных специалистов
- выход к высшему руководству РФ
- повышение автоматизации бизнес-процессов

WO

- **повышение экономической эффективности за счёт снижения издержек и оптимизации управления предприятием**
- внедрение CRM системы
- разработка мероприятий для привлечения квалифицированных молодых специалистов
- создание перечня гарантируемых поставщиков
- совершенствование системы планирования и отчётности

Т Угрозы

ST

- увеличение номенклатуры производимой продукции
- интенсификация рекламной и маркетинговой деятельности
- закупка отечественного программного обеспечения
- анализ новых требований в области судостроения
- участие в принятии решений ВПК РФ при правительстве
- производственная система судостроения в АО «ОСК»

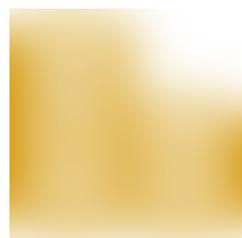
WT

- увеличение количества обучающихся по целевой программе и на базовой кафедре
- разработка мероприятий для автоматизированного анализа затрат
- совершенствование кадровой и социально-экономической политики

СОСТАВ И ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ ЦЕНЫ КОНТРАКТА



Понимание Заказчиком цены на этапах контракта



Контракция
Ориентировочная (планируемая) цена



Выполнение работы
Корректировка ориентировочной (планируемой) цены



Завершение контракта
Перевод ориентировочной (планируемой) в фиксированную (фактическую) цену



ЦЕЛЬ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

Актуальность

- ✓ Длительный процесс формирования плана реализации и цены разработки документации корабля
- ✓ Ужесточение требований в части отчётной политики в рамках ГОЗ
- ✓ Снижение вовлечённости работников в реализацию проектов

Цель

Сократить затраты на формирование сводных перечней собственных работ АО «СПМБМ «Малахит» на 50 % за 12 месяцев

Задачи

- ✓ Проведение анализа действующей системы управления ресурсами
- ✓ Разработка распределённой системы управления ресурсами
- ✓ Внедрение распределённой системы управления ресурсами в АО «СПМБМ «Малахит»

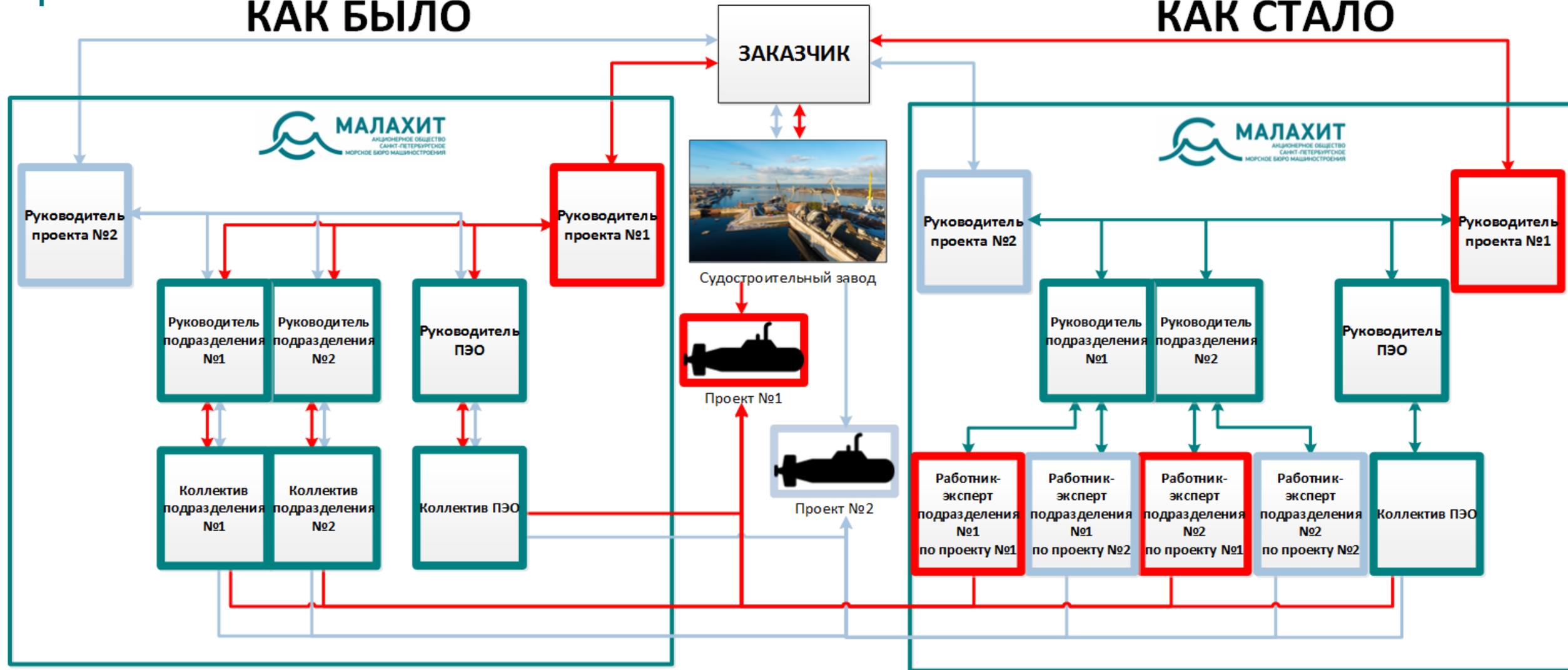


КОМАНДА ПРОЕКТА

- Руководитель проекта
- Представитель ОИТ
- Представители 8 специализаций
- Представитель ПЭО
- Представитель службы по управлению персоналом
- Руководитель проекта по направлению многоцелевых ПЛ
- Руководитель проекта по направлению глубоководных аппаратов

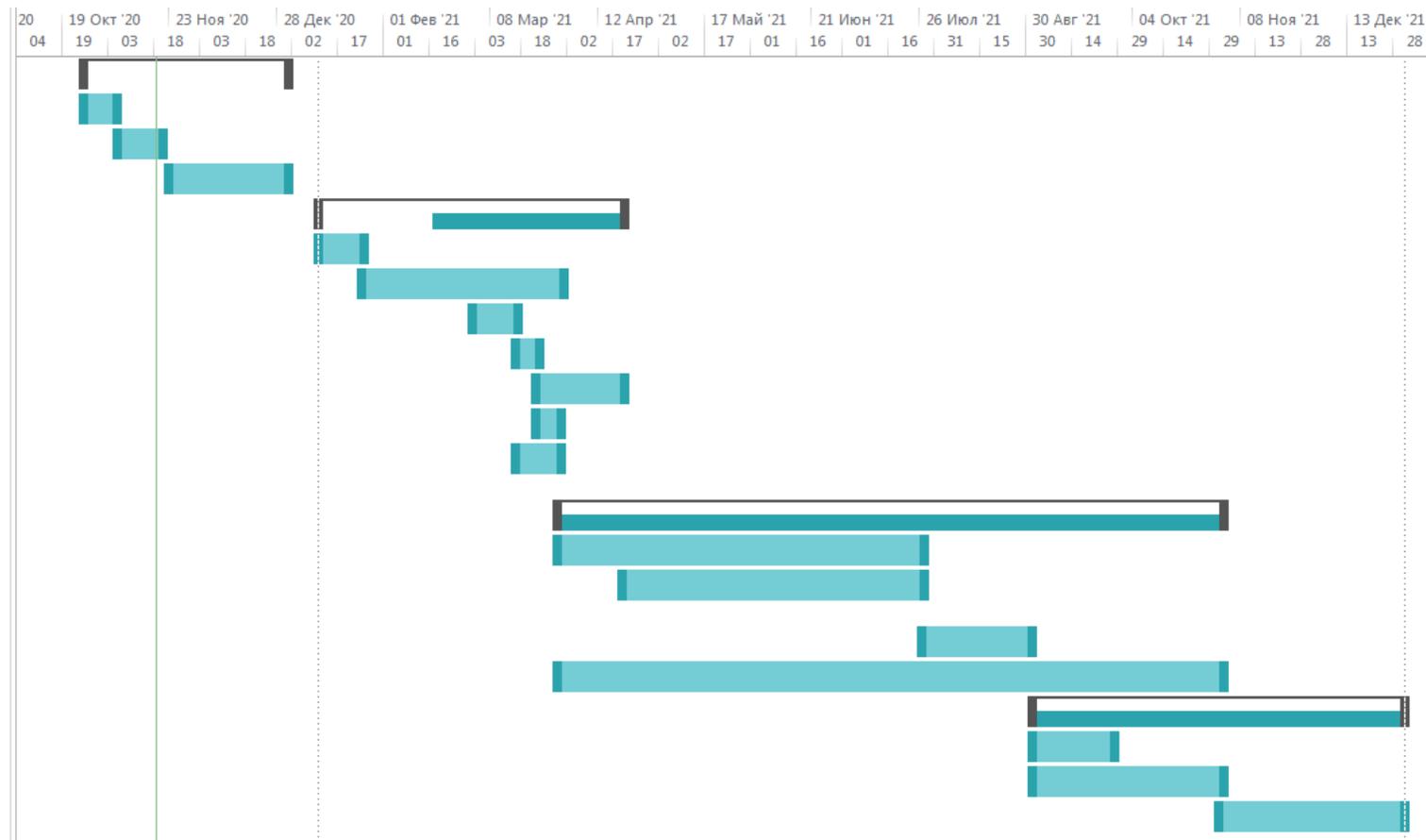
СТРУКТУРНАЯ СХЕМА ДЕЙСТВУЮЩЕЙ И РАСПРЕДЕЛЁННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ КАК БЫЛО

КАК СТАЛО



ПЛАН ПРОЕКТА

Название задачи	Начало	Окончани
Инициация проекта	Пн 26.10.20	Чт 31.12.20
Оценка текущего состояния проекта	Пн 26.10.20	Чт 05.11.20
Определение стейкхолдеров проекта	Пт 06.11.20	Пт 20.11.20
Определение рисков проекта	Пн 23.11.20	Чт 31.12.20
Планирование проекта	Пн 11.01.21	Вт 20.04.21
Создание команды проекта	Пн 11.01.21	Пн 25.01.21
Формирование вовлечённости у команды проекта	Пн 25.01.21	Ср 31.03.21
Подготовка устава	Вт 02.03.21	Вт 16.03.21
Подготовка приказа об утверждении команды проекта	Вт 16.03.21	Вт 23.03.21
Детальный план реализации проекта	Вт 23.03.21	Вт 20.04.21
Уточнение критериев успеха проекта	Вт 23.03.21	Вт 30.03.21
Анализ основных вопросов и оценка ресурсов при реализации проекта	Вт 16.03.21	Вт 30.03.21
Исполнение, мониторинг и контроль проекта	Вт 30.03.21	Вт 02.11.21
Формализация требований по доработке ДС Общества	Вт 30.03.21	Вт 27.07.21
Рассмотрение и согласование подготовленных требований по доработке ДС	Вт 20.04.21	Вт 27.07.21
Доработка ДС Общества	Вт 27.07.21	Вт 31.08.21
Корректировка плана работ в случае необходимости	Вт 30.03.21	Вт 02.11.21
Завершение и закрепление результатов проекта	Ср 01.09.21	Пт 31.12.21
Подготовка приказа о введении в опытную эксплуатацию	Ср 01.09.21	Пн 27.09.21
Опытная эксплуатация доработанных ДС Общества	Ср 01.09.21	Вт 02.11.21
Завершение проекта и оценка успеха проекта	Пн 01.11.21	Пт 31.12.21





СТЕЙКХОЛДЕРЫ ПРОЕКТА

- 1 Генеральный директор
- 2 Первый заместитель генерального директора – главный инженер
- 3 Заместитель генерального директора по экономике и финансам
- 4 Генеральные конструкторы по направлениям
- 5 Начальник службы по управлению персоналом
- 6 АО «ОСК»
- 7 Заказчик



РИСК

Отсутствие заинтересованности со стороны сотрудников организации

Ошибки при внедрении распределённой системы управления ресурсами

Внедрение единой системы оплаты труда в АО «ОСК»

Сокращение портфеля заказов

Невыполнение плана проекта в срок

МЕРОПРИЯТИЕ ПО СНИЖЕНИЮ

Вовлечение сотрудников в реализацию проекта, наделение ресурсами и ответственностью

Анализ возникающих ошибок и выработка мер реагирования

Изменение способов оценки труда

Продвижение бренда

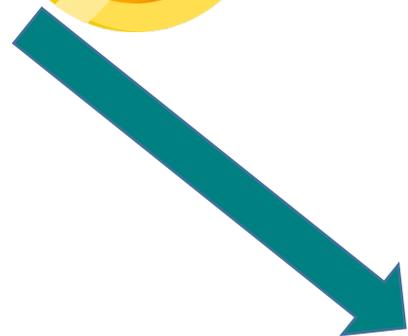
Разработка плана по потенциальным исходам



ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ВНЕДРЯЕМОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ

До реализации проекта

31 360 000 



Экономический эффект

14 680 000 

После реализации проекта

15 680 000 

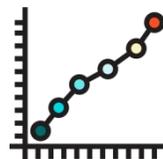


Косвенные затраты
1 000 000

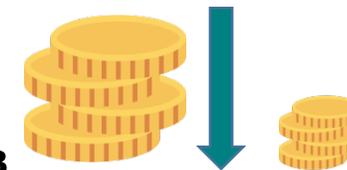


СОЦИАЛЬНАЯ ЗНАЧИМОСТЬ

Повышение
производительности труда



Снижение стоимости создания
корабля и, как следствие,
сокращение бюджетных расходов



Укрепление геополитических позиций
за счёт создания конкурентоспособной
военной техники



Сокращение сроков
создания корабля



Формирование благоприятного
морально-психологического климата



Увеличение отчислений в бюджет
Санкт-Петербурга, за счёт
увеличения количества заказов





СОЗДАНИЕ РАСПРЕДЕЛЁННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РЕСУРСАМИ В УСЛОВИЯХ КОНТРАКТНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ АО «СПМБМ «МАЛАХИТ»

Выполнил слушатель: к.т.н. Кочетков Илья Викторович
Научный руководитель: к.э.н. Брешев Алексей Игоревич

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ

АО «СПМБМ «Малахит»