



ESTET
дверные технологии

Проектирование системы
информационно-документационного
обеспечения управления
в условиях цифровой трансформации бизнеса
в ООО «Группа компаний «Эстет»



Яхин Эльдар Ахметович
Начальник отдела информационных технологий
ООО «Группа компаний «Эстет»

«Группа компаний «Эстет»



- ✓ ООО «Группа компаний «Эстет» – крупнейший производитель межкомнатных дверей и интерьерных решений в Чувашской Республике.
- ✓ За 13 лет существования компания из маленькой торгующей организации эволюционировала в фабрику с более 1000 сотрудников, двумя обособленными подразделениями, выходом на рынок СНГ и стран ближнего зарубежья.
- ✓ Компания производит межкомнатные и входные двери, стеновые панели, стальные и алюминиевые перегородки, декоративные рейки, межкомнатные арки, декоративное оформление и погонажные изделия.



Сильные стороны:

- ✓ Известность на рынке
- ✓ Широкий ассортимент продукции с высокой вариативностью
- ✓ Концепция единого стиля
- ✓ Качество продукции
- ✓ Организация маркетинга

Слабые стороны:

- ✓ Внутренний документооборот
- ✓ Горизонтальное взаимодействие
- ✓ Зависимость от поставщиков
- ✓ Сроки выполнения заказов
- ✓ Складские площади
- ✓ Мотивация и стимулирование персонала.



Описание проектной идеи



Разработка инструкции
по информационно-
документационному
обеспечению системы
управления



Разработка, описание
и управление
бизнес-процессами
компании

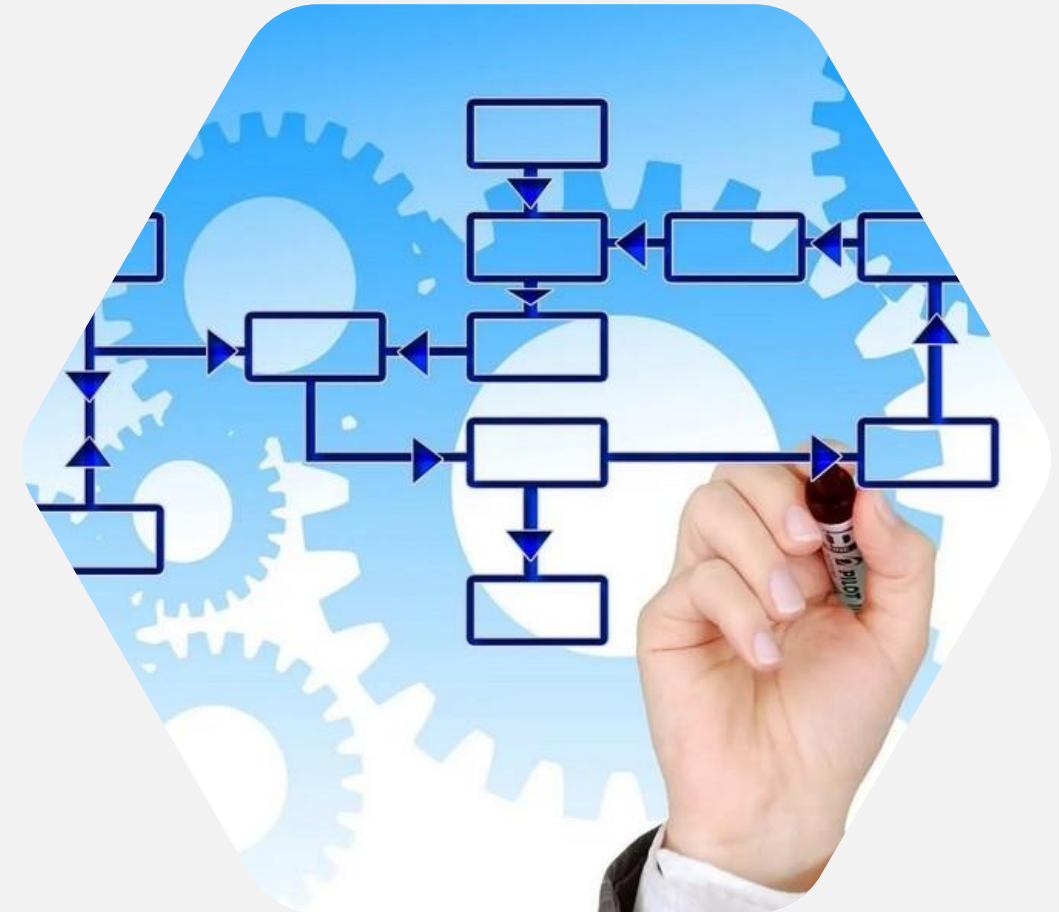


Внедрение системы
автоматизации
документооборота

- ✓ общие требования к документированию управленческой деятельности предприятия;
- ✓ единые правила ведения делопроизводства;
- ✓ единый порядок унификации состава и форм управленческих документов;
- ✓ требования к ведению служебной переписки;
- ✓ порядок и правила подготовки и исполнения документов;
- ✓ требования к обеспечению контроля исполнения документов предприятия.



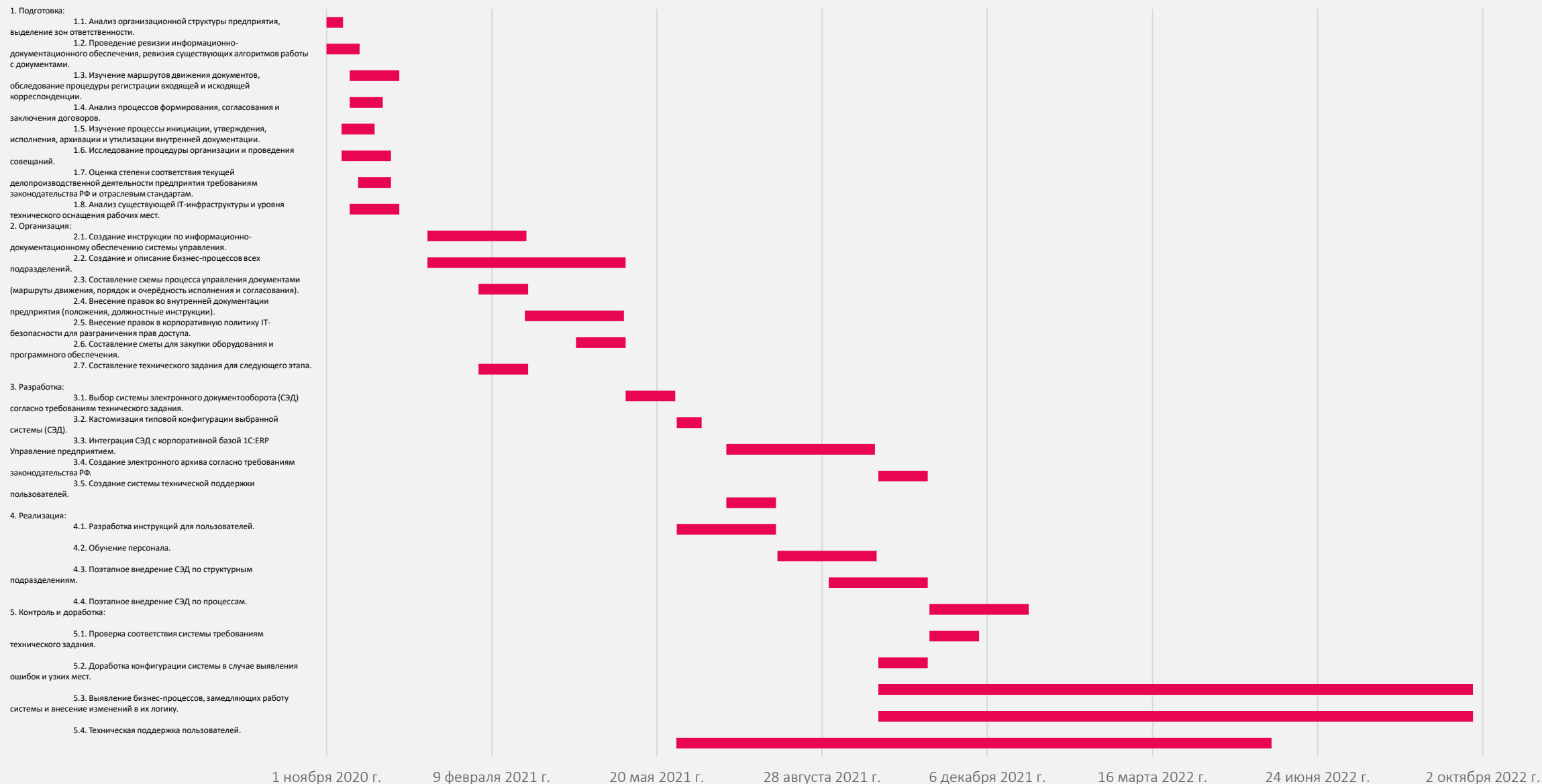
- ✓ полноценный анализ всех рабочих процедур, их структурирование и выстраивание в единую последовательную цепочку;
- ✓ создание последовательности стандартов и процедур позволяющих достигать запланированных результатов;
- ✓ контроль, анализ и оптимизация стандартов работы;
- ✓ обеспечение соответствия процессов международным стандартам системы менеджмента качества.



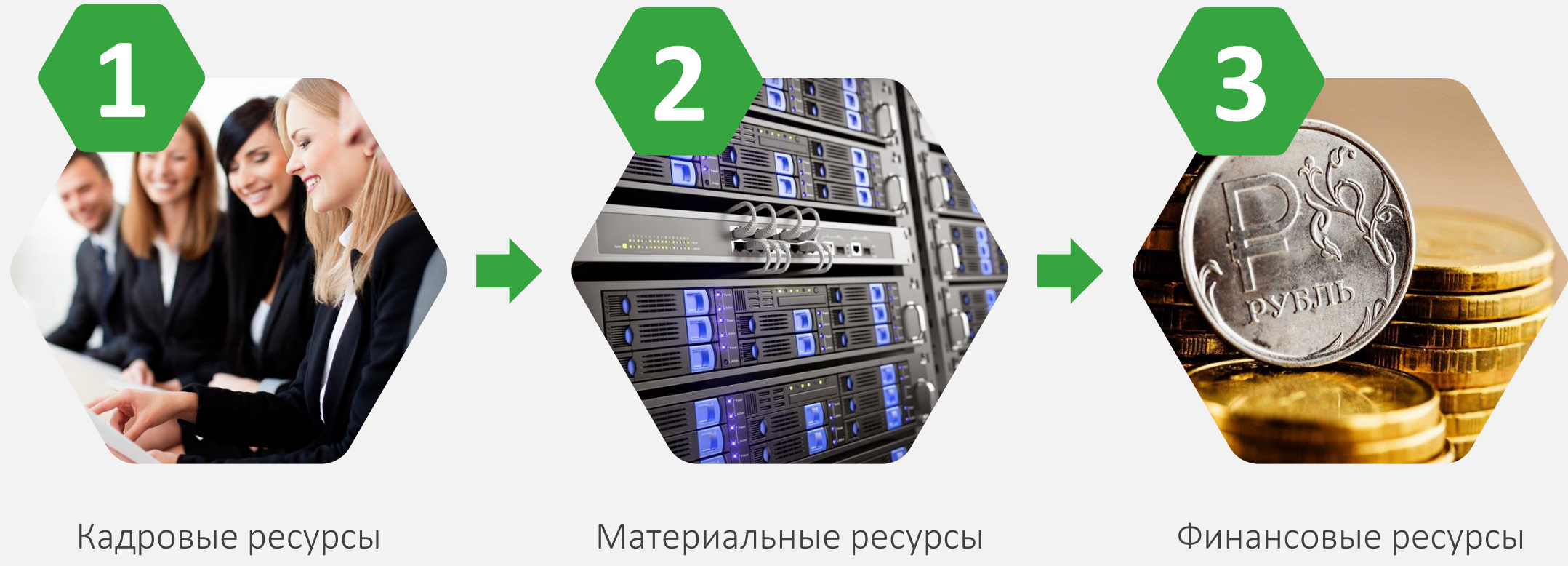
- ✓ кастомизация типовой конфигурации выбранной системы электронного документооборота;
- ✓ интеграция СЭД с корпоративной базой 1С:ERP Управление предприятием;
- ✓ разработка инструкций и обучение персонала;
- ✓ создание системы технической поддержки пользователей;
- ✓ поэтапное внедрение СЭД по процессам и по структурным подразделениям.



Этапы выполнения проекта



Ресурсное обеспечение проекта



- ✓ создание отдела информационно-документационного обеспечения;
- ✓ наделение полномочиями и авторитетом;
- ✓ наём специалистов в области делопроизводства, которые будут архитекторами будущей системы;
- ✓ организация временных проектных команды, разделенных по задачам;
- ✓ помощь руководителям и специалистам других отделов в создании и описании бизнес-процессов, контроль сроков и качества исполнения задач;
- ✓ обучение и тестирование персонала.



- ✓ инвентаризация существующего оборудования, используемых технологий и программного обеспечения;
- ✓ подсчёт количества персонала, являющегося участниками будущей системы;
- ✓ составление сметы на недостающее оборудование, программное обеспечение, лицензии и прочие материальные ресурсы для эффективной работы системы.



3 Финансовые ресурсы

- ✓ собственные финансовые ресурсы;
- ✓ грантовая поддержка на цифровую трансформацию производственных и управленческих процессов в рамках национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации».



Результаты

- ✓ экономия ресурсов компании;
- ✓ эффективное управление бизнес-процессами;
- ✓ улучшение деловых коммуникаций;
- ✓ прозрачность управления;
- ✓ контроль исполнительской дисциплины;
- ✓ формирование и накопление базы знаний;
- ✓ улучшение горизонтального взаимодействия между подразделениями;
- ✓ повышение качества управленческих решений;
- ✓ эффективная командная работа;
- ✓ повышение инвестиционной привлекательности;
- ✓ увеличение прибыли.





Спасибо за внимание!

E-mail: 443194@bk.ru
Тел.: 8 (8352) 44-31-94