



АГРОМИР

сельскохозяйственное
предприятие



АГРОМИР



Предмет исследования

Стратегическое управление предприятием ООО «Агромир»



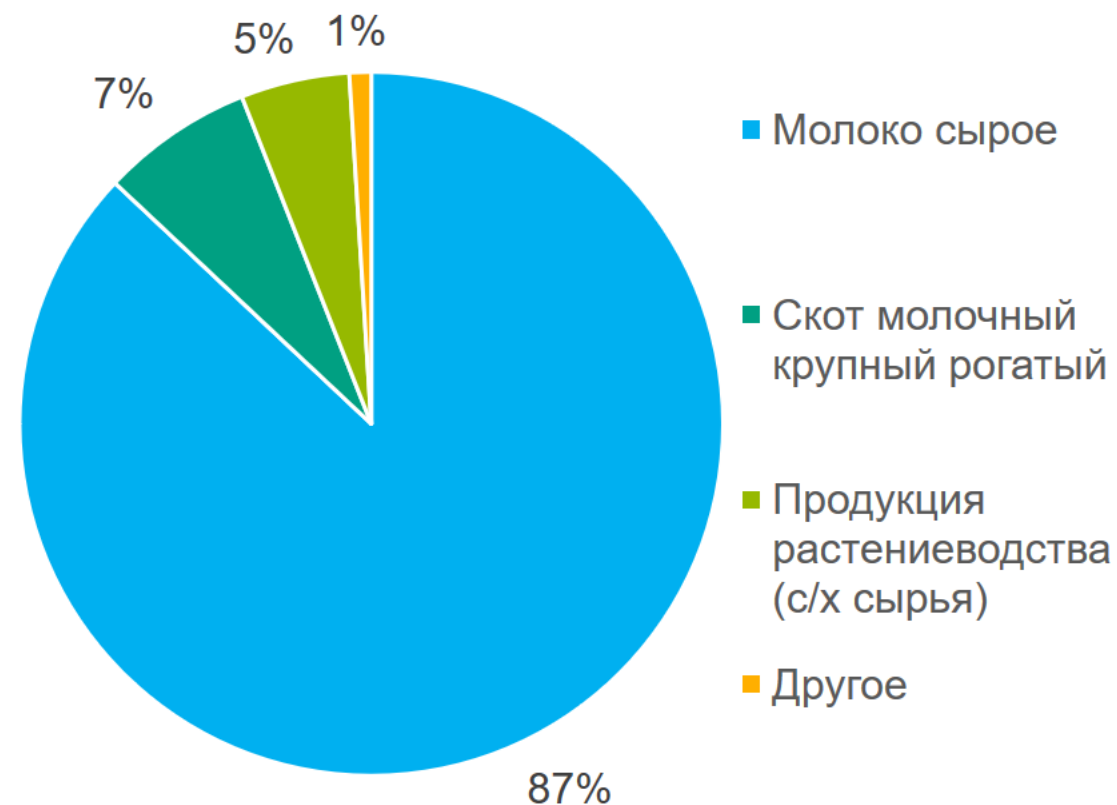
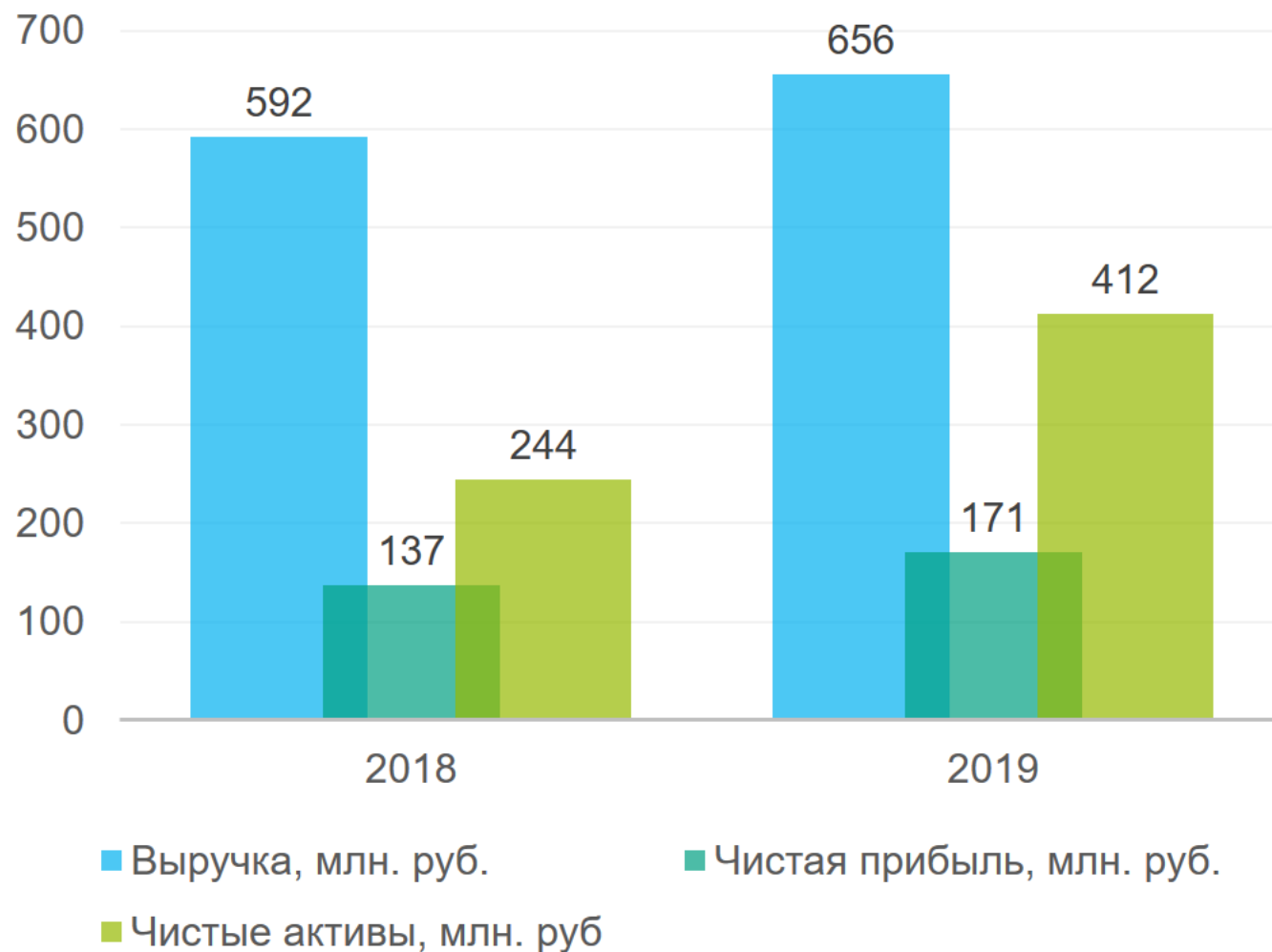
Объект исследования

Процессы разработки стратегии развития ООО «Агромир»

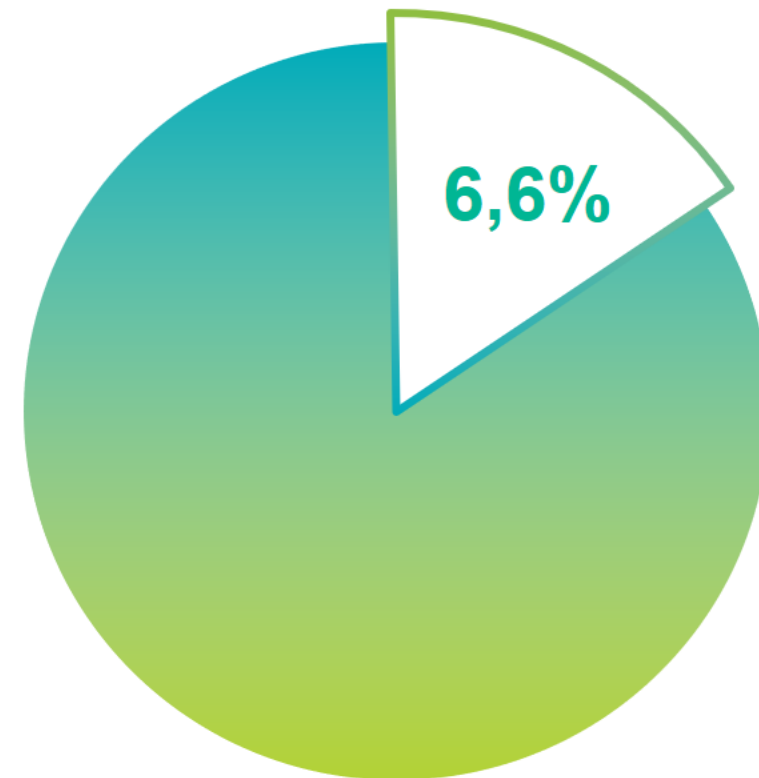
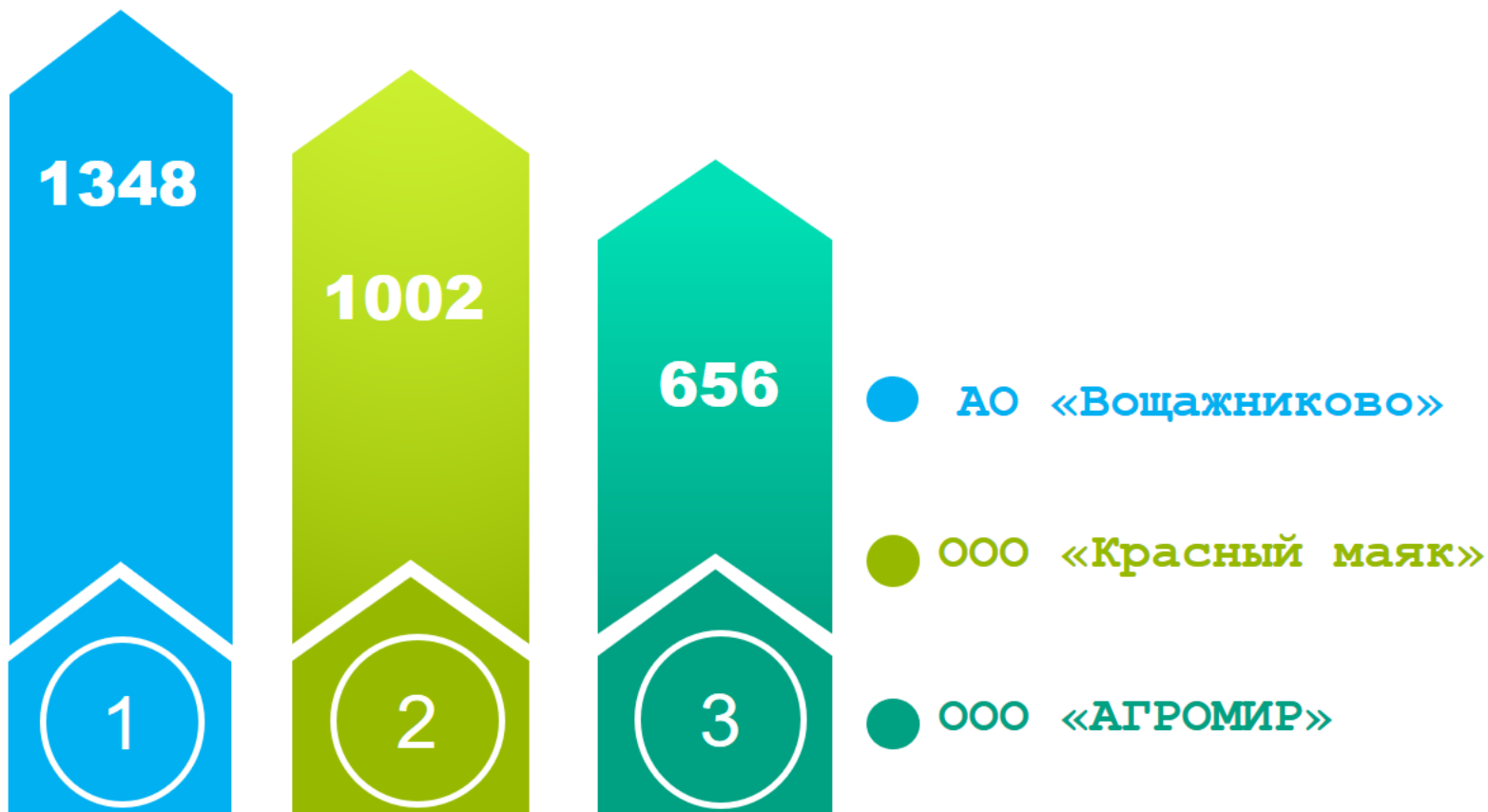


Цель работы

Анализ конкурентных преимуществ предприятия ООО «Агромир», развитие методов стратегического управления и разработка стратегических направлений развития деятельности предприятия



Анализ конкурентной среды



Рейтинг компаний в ЯО по объему выручки
за 2019 год , млн. руб.

Доля ООО «АГРОМИР»
на рынке от общего объема производства молока
по ЯО, 2019 г.

Стратегия компании ООО «АГРОМИР»

“Предприятие призвано удовлетворить потребности населения страны в достаточном количестве качественной молочной продукцией”

– миссия компании



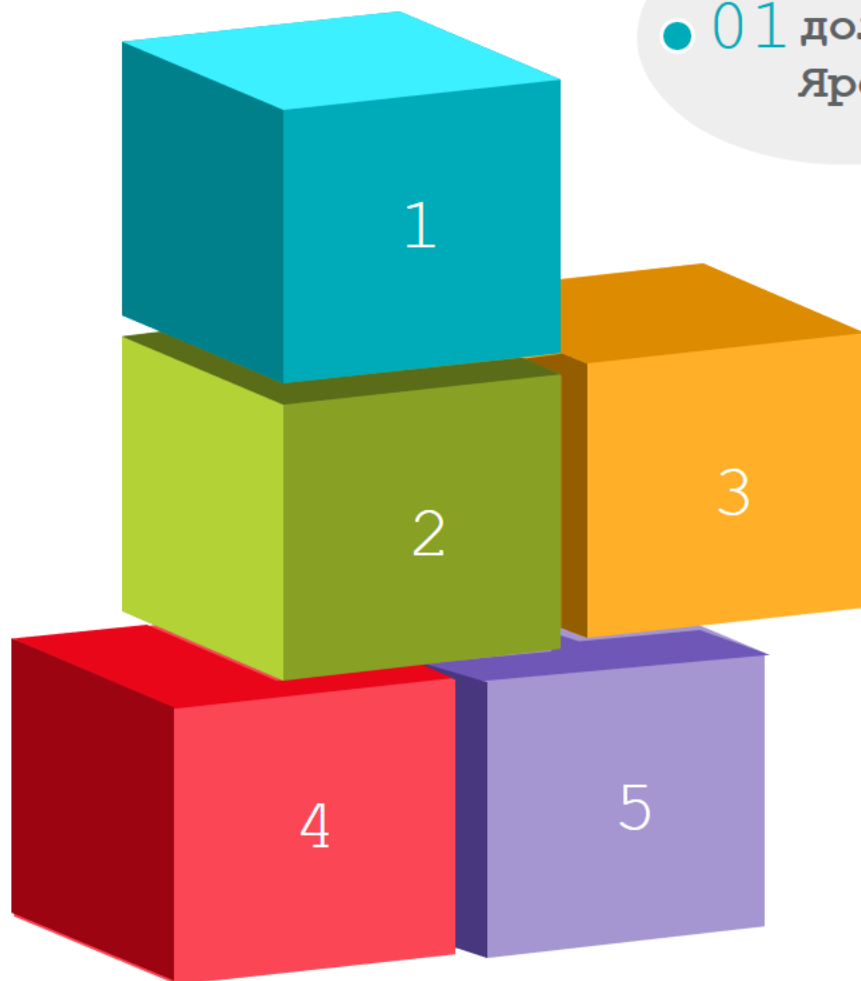
Стратегия концентрированного роста

- стратегия усиления позиции на рынке
- стратегия развития продукта



Инновационная стратегия

Стратегические цели ООО «АГРОМИР»



Усиление позиции и увеличение
● 01 доли компании на молочном рынке в
Ярославской области

● 02 Увеличение объема производства
и продаж сырого молока

● 03 Улучшение экономических показателей
деятельности предприятия

● 04 Разработка, ввод новых видов
высококачественной продукции

● 05 Внедрение современных технологий
управления производством

Стратегический план компании ООО «Агромир» на 2021 – 2022 гг.

	Стратегическая цель	Качественное описание цели	Мероприятия	Источник и объем финансирования	Срок	Показатели	Целевые значения		Ответственный
						2019 год	2021 год	2022 год	
1	Усиление позиции и увеличение доли компании на молочном рынке в Ярославской области	Повышения эффективности и производственной деятельности и конкурентоспособности предприятия	Увеличение поголовья коров до 3500	Собственные и заемные: 130 млн. руб.	2021	Доля рынка в регионе: 6,6%	Доля рынка в регионе: 11%	Доля рынка в регионе: 14%	Исполнительный директор: Ханнанов Р. С.
			Увеличение поголовья коров до 4500	Собственные и заемные: 120 млн. руб.	2022				Исполнительный директор: Ханнанов Р. С.
			Увеличение валового производства молока до 80 тонн в сутки	Собственные: 30 млн. руб.	2021				Исполнительный директор: Ханнанов Р. С.
			Увеличение валового производства молока до 100 тонн в сутки	Собственные: 30 млн. руб.	2022				Исполнительный директор: Ханнанов Р. С.
			Увеличение посевных площадей под зерновые до 3000 га для полного самообеспечения зерном;	Собственные: 45 млн. руб.	2022				Главный агроном: Смирнов И. А.
2	Улучшение экономических показателей деятельности предприятия	Модернизация производства	Внедрение системы Dairy Comp 305 для эффективного управления молочными комплексами	Собственные: 28 тыс. евро	2021	- Рентабельность продаж: 26,2%	- Рентабельность продаж: 30%	- Рентабельность продаж: 30,7%	Главный зоотехник: Молодцов М. М.
			Обновление помещений под родильное отделение для коров-рожениц	Собственные: 8 млн. руб.	2021	- Себестоимость продукции: 486 539 тыс. руб.	- Себестоимость продукции: 423 288 тыс. руб.	- Себестоимость продукции: 395 774 тыс. руб.	Главный зоотехник: Молодцов М. М.
			Развитие племенной и селекционной работы	Собственные: 1,2 млн. руб.	2021	- Чистая прибыль: 171 928 тыс. руб.	- Чистая прибыль: 285 000 тыс. руб.	- Чистая прибыль: 400 000 тыс. руб.	Главный зоотехник: Молодцов М. М.
3	Увеличение объема производства и продаж сырого молока	Расширение производства	Строительство животноводческого комплекса на 1180 голов в с. Медягино	Инвестиции от Правительства ЯО 600 млн. руб.	2021	- Объем производства: 21 236 тонн в год - Выручка: 569 412 тыс. руб.	- Объем производства: 27 000 тонн в год - Выручка: 950 000 тыс. руб.	- Объем производства: 36 000 тонн в год - Выручка: 1 300 000 тыс. руб.	Заместитель директора по строительству: Замолотчиков М. Л.
			1) Подготовка проектной документации	9 млн. руб.	сентябрь-декабрь 2020				Главный инженер проекта: Гребенщиков В. В.
			2) Прохождение государственной экспертизы	1 млн. руб.	декабрь 2020				Главный инженер проекта: Гребенщиков В. В.
			3) Получение проектного финансирования	-	Декабрь 2020 - февраль 2021				Главный инженер проекта: Гребенщиков В. В.
			4) Строительство комплекса и дальнейший ввод в эксплуатацию	470 млн. руб.	февраль 2021- август 2021				Главный инженер проекта: Гребенщиков В. В.
			5) Приобретение нетелей по проектному финансированию	120 млн. руб.	август 2021				Исполнительный директор: Ханнанов Р. С.

Фактические и прогнозные значения объемов выручки и чистой прибыли ООО «Агромир», тыс. руб.



Рентабельность продаж по чистой прибыли компании ООО «Агромир» за 2017 – 2022 гг., %



Спасибо за
внимание!

Почернин А.В.
11.12.2020