

# ПЕРСПЕКТИВЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ ООО «ЦВЕТЫ АЛТАЯ» В ОТРАСЛИ ПРОМЫШЛЕННОГО САДОВОДСТВА И ПИТОМНИКОВОДСТВА АЛТАЙСКОГО КРАЯ



Выполнил слушатель  
Программы «Стратегический  
менеджмент и управление  
развитием»  
Панов В.В.

Научный руководитель:  
к.э.н., доцент  
Балашова С.П.



**Объектом исследования** является деятельность ООО «Цветы Алтая».



**Предмет исследования** выступают организационно управленческие отношения в стратегическом управлении в предприятии.



**Цель проекта:** определить и обосновать реализацию перспективных направлений в отрасли промышленного садоводства и питомниководства.



# ЗАДАЧИ ВЫПУСКНОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЫ

- Рассмотреть основные стратегии в развитии промышленного садоводства;
- Изучить методы и инструменты разработки и реализации стратегии;
- Проанализировать состояние и перспективы развития питомниководства;
- Дать организационно-экономическую характеристику ООО «Цветы Алтая»;
- Охарактеризовать основных конкурентов и провести оценку конкурентоспособности ООО «Цветы Алтая»;
- Провести анализ производственного потенциала для развития и реализации перспективных направлений;
- На основе анализа обосновать и оценить концепции реализации перспективных направлений ООО «Цветы Алтая».





# ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

В 2020 году в результате смены собственника и реорганизации Акционерное общество «Агрофирма «Цветы Алтая» переименовано в Сельскохозяйственный перерабатывающий -сбытовой кооператив «Доверие», а в 2022 году переименовано в Общество с ограниченной ответственностью «Цветы Алтая», и по настоящее время продолжает свою деятельность.

Результатом работы СПСПК «ДОВЕРИЕ» за 2022 год стал убыток в размере 6,5 млн руб.  
В 2021 году убыток был на 77,6% меньше.





Стоит отметить, что организация сменила наименование, поэтому те показатели которые представлены в таблицах не отражают реальную действительную картину деятельности предприятия из-за убыточного его прошлого.

Выручка за 2022 год: **2,25 млн. руб.**

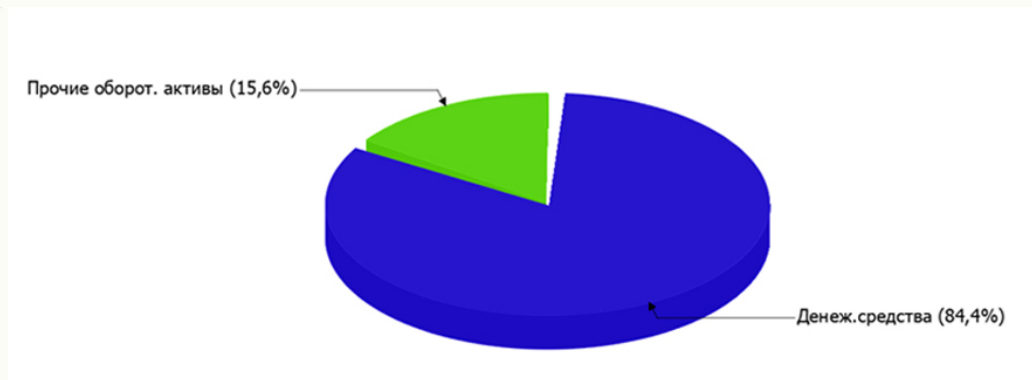
Активы на 31 декабря 2022: **192 тыс. руб.**

Чистые активы на 31 декабря 2022: **167 тыс. руб.**

Чистая прибыль за 2022 год: **137 тыс. руб.**



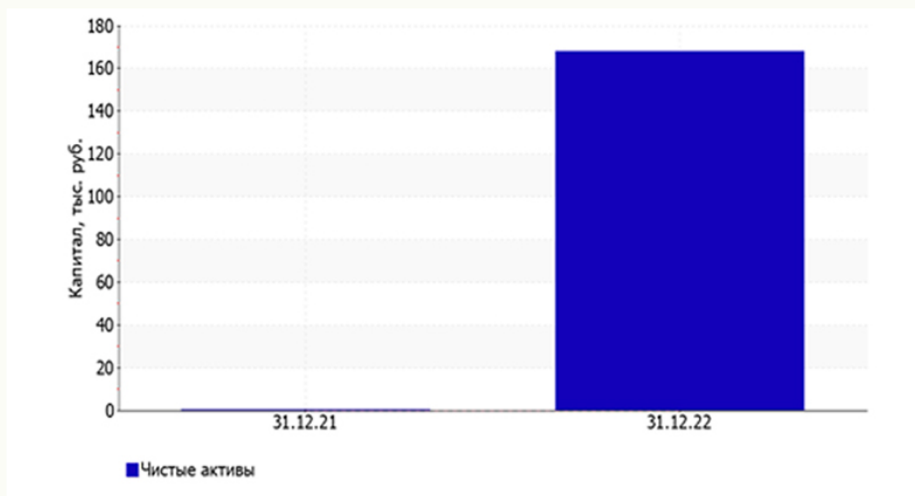
## СТРУКТУРА АКТИВОВ ООО «ЦВЕТЫ АЛТАЯ» НА 31.12.2022г.



На 31.12.2022 г. значение собственного капитала составило 168 тыс. руб.

Собственный капитал организации за весь анализируемый период вырос на 168 тыс. руб.

## ДИНАМИКА ЧИСТЫХ АКТИВОВ



Имеющаяся величина чистых активов положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации.



# ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ ООО «ЦВЕТЫ АЛТАЯ»

| Показатель  | Значение показателя, тыс. руб. |  |
|---|--------------------------------|--|
|   | 2022 г.                        |  |
| 1   | 2                              |  |
| 1. Выручка  | 2 253                          |  |
| 2. Расходы по обычным видам деятельности              | 2 090                          |  |
| 3. Прибыль (убыток) от продаж (1-2)                   | 163                            |  |
| 4. Прочие доходы и расходы, кроме процентов к уплате  | -1                             |  |
| 5. ЕВИТ (прибыль до уплаты процентов и налогов) (3+4) | 162                            |  |
| 6. Проценты к уплате                                  | –                              |  |
| 7. Налоги на прибыль (доходы)                         | 25                             |  |
| 8. Чистая прибыль (убыток) (5-6-7)                    | 137                            |  |

# О КОМПАНИИ

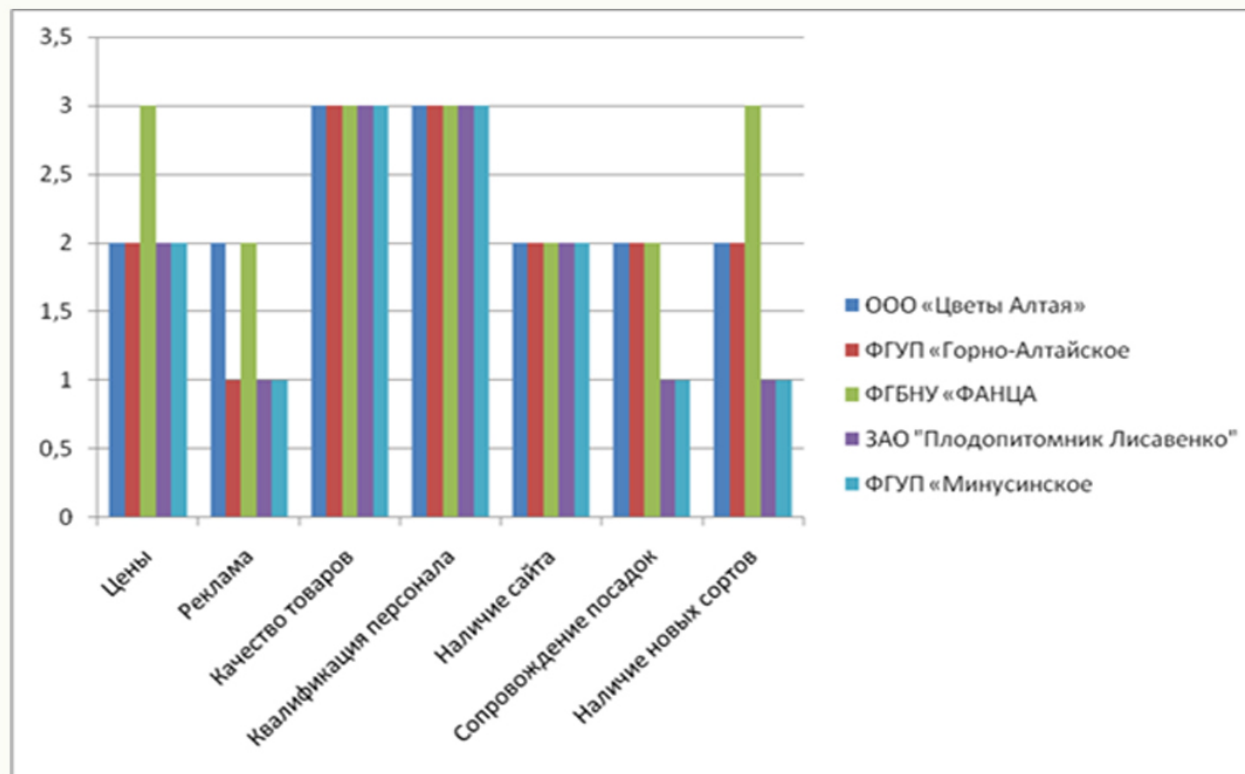
ООО «Цветы Алтая» специализируется на выращивании саженцев: яблони, груши, сливы, вишни, абрикоса, малины, жимолости, облепихи, смородины, земляники, лесодекоративных и цветочных культур.

В общем объеме производства саженцы плодовых составляют 60 тыс. шт., ягодных и 45 тыс. шт., лесодекоративных культур., сбор плодов облепихи 60 тонн. прочих 10 тонн.





# АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ООО «ЦВЕТЫ АЛТАЯ»



# СРЕДНЯЯ СЕБЕСТОИМОСТЬ САЖЕНЦЕВ

| Вид затрат           | однолетние | двухлетние | сумма     |
|----------------------|------------|------------|-----------|
| З/п всех рабочих     | 604000     | 2136336    | 2740336   |
| з/п охраны питомника | -          | 210000     | 210000    |
| ГСМ (АИ, ДТ)         | 160000     | 80000      | 240000    |
| ТМЦ                  | 430000     | -          | 430000    |
| Хим.препараты        | 13000      | 13000      | 26000     |
| итого                | 1207000    | 2439336    | 3 646 336 |





# ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ СПОСОБОВ УБОРКИ УРОЖАЯ ПРИ РАЗНОЙ ПЛОЩАДИ НАСАЖДЕНИЙ ЖИМОЛОСТИ В ЦЕНАХ НА I КВАРТАЛ 2015 Г.

| Статьи затрат   | Вид уборки  |        |             |        |
|---|-------------|--------|-------------|--------|
|   | ручной сбор |        | комбайновая |        |
|   | 10 га       | 50 га  | 10 га       | 50 га  |
| Закладка и уход в течении 3 лет за насаждениями тыс. руб. * | 2071        | 10355  | 2797        | 13985  |
| Уход за насаждениями в течении 10 лет*                      | 1028        | 5140   | 1028        | 5140   |
| Уборка урожая в течении 10 лет**                            | 15000       | 75000  | 650         | 3250   |
| Приобретение оборудования, тыс. руб.***                     | 0           | 0      | 9300*       | 9300*  |
| Всего затрат на возделывание и уборку, тыс. руб.            | 18099       | 90495  | 13775       | 31675  |
| Урожайность, т/га   | 5           |        | 5           |        |
| Валовая продукция тыс. руб. ****                            | 40000       | 200000 | 40000       | 200000 |
| Чистая прибыль, тыс. руб.                                   | 21901       | 109505 | 26225       | 168325 |
| Рентабельность, %   | 121         | 121    | 190         | 531    |



# ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ РАЗЛИЧНЫХ СПОСОБОВ УБОРКИ ОБЛЕПИХИ НА ПЛОЩАДИ 10 И 50 ГА

| Статьи затрат                          | Вид уборки  |          |                            |          |
|--|-------------|----------|----------------------------|----------|
|  | ручной сбор |          | срезка плодоносящих ветвей |          |
|  | 10 га       | 50 га    | 10 га                      | 50 га    |
| Валовая продукция тыс. руб.            | 35400,0     | 177000   | 36900,0                    | 184500   |
| Итого затрат, га                       | 25750,5     | 128775,0 | 12910,5                    | 64575,0  |
| Приобретение оборудования <sup>1</sup> | 0           | 0        | 500*                       | 500*     |
| Отделение плодов после заморозки***    | -           | -        | 248,8                      | 248,8    |
| Всего затрат на возделывание и уборку  | 25750,5     | 128775,0 | 13410,5                    | 65323,8  |
| Чистая прибыль, тыс. руб.              | 9649,5      | 48225,0  | 23489,5                    | 119176,2 |
| Рентабельность, %                      | 37,4        | 37,4     | 175,2                      | 182,4    |





# SWOT АНАЛИЗ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЧЕСКОГО ЗЕМЛЕДЕЛИЯ НА БАЗЕ ООО «ЦВЕТЫ АЛТАЯ»

## ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ

- 
- 
1. Минимизация внесения пестицидов и агрохимикатов
  2. Наличие залежных и изолированных площадей
  3. Продуктивная работа предприятий Сибирского федерального округа в области создания биологических средств защиты растений (Сиббиофарм и др.)
  4. Повышенный спрос на продукты глубокой переработки
  5. Высокая цена реализации

## ОТРИЦАТЕЛЬНЫЕ

- 
- 
1. Незначительный опыт по внедрению и использования большинства средств защиты растений биологического происхождения
  2. Отсутствие национальной политики в области биологического земледелия (единый классификатор и идентификатор на упаковке, ГОСТ и др.)
  3. Высокая себестоимость продукции и низкий срок ее хранения за счет исключения консерваторов
  4. Отсутствие государственной поддержки при внедрении данной технологии
  5. Нестабильные экономические условия

# ПРИМЕНЕНИЕ ПРЕПАРАТА ЛЕПИДОЦИД В ПЛАНТАЦИЯХ ОБЛЕПИХИ СОРТА ЧУЛУШМАНКА, 2021-2022 ГГ

| вариант   | урожайность | затраты на 1 га тыс.руб                                     |                    |                                      |                           |       | Выручка,<br>тыс. руб. | прибыль тыс.<br>руб. | рентабельность тыс.<br>руб. |
|---|-------------|---|--------------------|--------------------------------------|---------------------------|-------|-----------------------|----------------------|-----------------------------|
|   | т/га        | Возделывание<br>(прополки,<br>обработка<br>междурядий) 1 га | Обработка, 1<br>га | средства<br>защиты<br>растений, 1 га | уборка<br>урожая, 1<br>га | Итого |                       |                      |                             |
| без. Обработки  | 0,8         | 1,05  |                    | -                                    | 34,4                      | 35,5  | 72,0                  | 36,5                 | 102,8                       |
| Актеллик  | 2,8         | 1,05  | 1,21               | 6,96                                 | 120,4                     | 129,6 | 252,0                 | 122,4                | 94,4                        |
| Лепидоцид (2 –х<br>кратная обработка)<br>обычная цена | 2,8         | 1,05  | 1,21               | 0,7                                  | 120,4                     | 123,4 | 252,0                 | 128,6                | 104,2                       |
| Лепидоцид (2 –х<br>кратная обработка)<br>цена био     | 2,8         | 1,05  | 1,21               | 0,7                                  | 120,4                     | 123,4 | 420,0                 | 296,6                | 240,4                       |
| Лепидоцид (4 –х<br>кратная обработка)<br>обычная цена | 2,8         | 1,05  | 2,42               | 1,4                                  | 120,4                     | 125,6 | 252,0                 | 126,4                | 100,6                       |
| Лепидоцид (4 –х<br>кратная обработка)<br>цена био     | 2,8         | 1,05  | 2,42               | 1,4                                  | 120,4                     | 125,6 | 420,0                 | 294,4                | 234,4                       |



# СХЕМА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ООО «ЦВЕТЫ АЛТАЯ»



1. Аптекарский сад
2. Питомник земляники
3. Комплекс глубокой переработки ягод
4. Посадки крупномеров
5. Сады интенсивного типа
6. Питомник саженцев
7. Агротуризм
8. Дендрарий





# ПРОЕКТ ООО «ЦВЕТЫ АЛТАЯ»

## БУДЕТ СПОСОБСТВОВАТЬ:

- Повышению продовольственной безопасности (самообеспеченности) Алтайского края и регионов Сибирского Федерального Округа;
- Обеспечению населения региона качественными продуктами питания по более доступным ценам (за счет замещения части продовольствия, завозимого на сегодняшний день из-за пределов региона);
- Развития малого и среднего предпринимательства в агропромышленной сфере;
- Созданию новых рабочих мест;
- Стимулированию инвестиционной активности в агропромышленном секторе региона, а также повышение доходной базы по налоговым поступлениям.





**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

