



**ПРЕЗЕНТАЦИЯ
К ВЫПУСКНОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЕ
на тему:**

**«СОЗДАНИЕ РЕСУРСНОГО ЦЕНТРА ИНЖЕНЕРОВ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩЕГО
ИНЖИНИРИНГОВОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЕКТОВ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА
(НА ПРИМЕРЕ АО «ГАЗПРОЕКТИНЖИНИРИНГ»)»**

Воронеж, 2023

Автор работы:
слушатель
Кулешова Елена Владимировна

Научный руководитель:
к.т.н., доцент
Шахворостов Георгий Ильич

Объект исследования: деятельность АО «Газпроектинжиниринг».

Предмет исследования: ресурсные центры инженеров, выполняющие инжиниринговое сопровождение на объектах строительства.

Цель выпускной работы: является разработка предложений по созданию ресурсного центра инженеров в АО «Газпроектинжиниринг», выполняющего инжиниринговое сопровождение строительства, в части услуг по оформлению и подписанию комплектов исполнительной приёмо-сдаточной документации для реализации проектных решений с внесёнными изменениями на объектах строительства Заказчика.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие **задачи:**

1. Изучить теоретические, практические, финансовые и нормативно-правовые аспекты создания ресурсных центров;
2. Провести анализ условий создания ресурсного центра в АО «Газпроектинжиниринг»;
3. Разработать предложения по созданию ресурсного центра инженеров в АО «Газпроектинжиниринг»;
4. Выявить основные риски проекта и разработать мероприятия по их устранению.

Преимущества передачи функций производственно-технического отдела на аутсорсинг



- Выполнение работ на более высоком профессиональном уровне с большим опытом в области ПТО;
- Комплексный подход к решению задач, связанных со строительством, обмен опытом между командами;
- Сокращение затрат времени и средств на подготовку проекта;
- Строгое соблюдение сроков выполнения работ и согласованных уровней качества;
- Экономия денежных средств (на заработной плате, страховых взносах и отпускных, организации рабочих мест);
- Возможность сосредоточить ресурсы на основных процессах строительной компании, повышая свою конкурентоспособность.

Виды деятельности

АО «Газпроектинжиниринг» успешно выполняет как типовые, так и уникальные и особо сложные проекты

Разработка технологических объектов



Объекты газификации



Архитектурно-строительное направление



Проектирование систем безопасности



Проектирование объектов нефтехимического комплекса



Цифровой инжиниринг и информационные технологии




Предпосылки создания ресурсного центра инженеров в структуре Общества

- ❑ *Централизация портфеля заказов* в области проектирования технологических объектов в руках единого генерального проектировщика;
- ❑ *Ужесточение ценовой политики* в области проектирования, усиление контрольных мер со стороны заказчика, в том числе в договорных отношениях;
- ❑ *Сокращение сроков* проектирования при увеличении перечня требований;
- ❑ *Ужесточение требований экспертных организаций*, в том числе на законодательном уровне;
- ❑ *Необходимость расширения сфер деятельности* организации.

Ресурсный центр

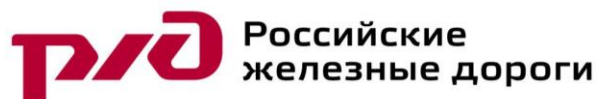


- 
- ❑ Расширение профессиональных областей деятельности в целом, увеличение круга потенциальных заказчиков;
 - ❑ Стабилизация и укрепление позиции Общества на рынке;
 - ❑ Диверсификация портфелей проектов с выходом на новый рынок услуг (не проектных);
 - ❑ Увеличение доходов компании;
 - ❑ Создание новых рабочих мест;
 - ❑ Повышение эффективности производства непосредственно у заказчика;
 - ❑ Гарантированный ввод стройки в эксплуатацию.

Понятие и сущность ресурсного центра инженеров. Нормативные аспекты



Ресурсный центр инженеров, обеспечивающий инжиниринговое сопровождение проектов в сфере строительства, – это по сути организация, действующая в области ведения строительного документооборота и выполняющая переданные ей строительной организацией на основании договора, функции производственно-технического отдела.



...самолет
девелопмент



Условия создания ресурсного центра инженеров в составе Общества



ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ РЕСУРСНОГО ЦЕНТРА ИНЖЕНЕРОВ

- ✓ Подготовка исполнительной документации для сдачи выполненных работ. Восстановление утраченной документации;
- ✓ Подготовка, ведение журналов работ на строительной площадке;
- ✓ Подготовка документов к прохождению итоговой проверки и получению заключения о соответствии построенного объекта требованиям технических регламентов и проектной документации и разрешения на ввод в эксплуатацию;
- ✓ Аудит выполненной исполнительной документации;
- ✓ Консультационные услуги.

«Газпром промгаз»
«Гипроспецгаз»
«Гипрогазцентр»
«ВНИПИгаздобыча»
«ТюменьНИИгазпрогаз»
«СевКавНИПИгаз»
ЦКБН ОАО «Газпром»



~~Департамент инвестиций и строительства
ПАО «Газпром»~~



**КОНТРОЛЬ
ЗАКУПОК
И ЗАТРАТ**

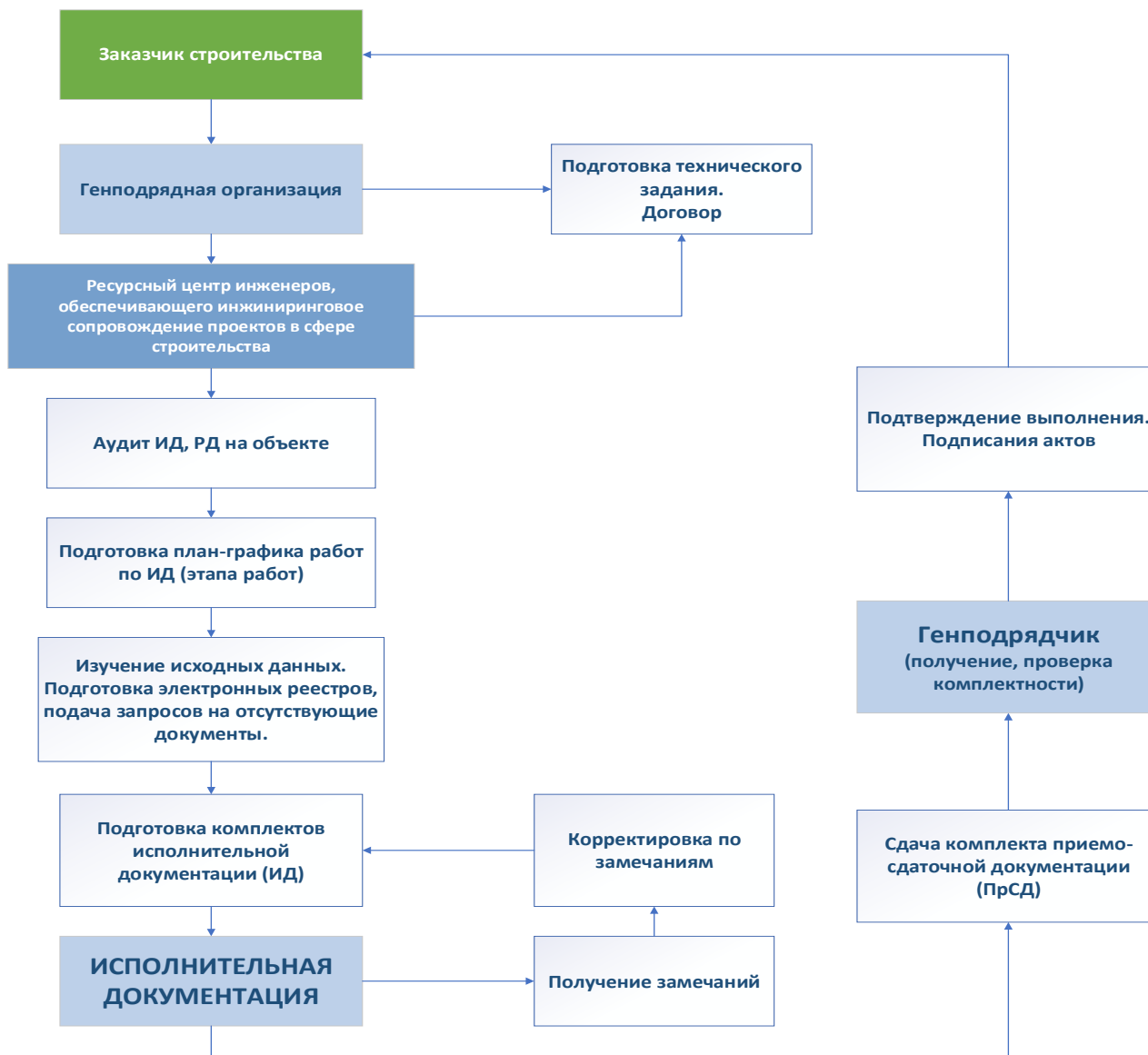
Департамент по управлению
корпоративными затратами
ПАО «Газпром»



**ГЛАВГОСЭКСПЕРТИЗА
РОССИИ**



Принципиальная схема работы ресурсного центра инженеров



Риск проекта	Меры по минимизации рисков
Производственные риски (уровень обеспеченности необходимыми материалами, удаленность местоположения объектов, размещение исполнителей на вахте).	Более тщательная подготовка к вахтовым командировкам. Проведение дополнительных организационных мероприятий. Назначение ответственных за конкретные задачи.
Кадровые риски (профессиональный уровень команды проекта, исполнителей; отсутствие правил мотивации, не понимание результата работы).	Повышение компетентности исполнителей. Разработки системы мотивации. Разработка качественной пользовательской документации (инструкции, регламенты и пр.).
Коммерческие риски (недостаточное, несвоевременное финансирование).	Ранжирование задач по степени важности. Корректное формирование бюджета проекта. Планирование финансовых резервов. Выполнение принятых финансовых обязательств соисполнителями проекта. Привлечение финансирования из других проектов.
Риски оценки стоимости объемов (содержания) работ.	Привлечение экспертов при формировании стоимости. Работа по аналогам, опираться на ранее полученные фактические данные. Активирование по фактически выполненным работам с утвержденными расценками.
Риски оценки сроков выполнения работ.	При оценке сроков выполнения работ предусматривать резерв по времени, взаимосвязи между смежными работами, загрузку исполнителей. Применять автоматизированные комплексы для планирования и отслеживания хода выполнения работ (MS Project, P6 Primavera и пр.)
Законодательные риски.	Контроль изменения законодательства, регулирующего данное направление деятельности, при необходимости, внесение поправок в технологию производства. Обучение персонала, понимание ответственности (в том числе персональной) за нарушение законов.



Задачи выпускной аттестационной работы:

1. Изучить теоретические, практические, финансовые и нормативно-правовые аспекты создания ресурсных центров;
2. Провести анализ условий создания ресурсного центра в АО «Газпроектинжиниринг»;
3. Разработать предложения по созданию ресурсного центра инженеров в АО «Газпроектинжиниринг»;
4. Выявить основные риски проекта и разработать мероприятия по их устранению.



Цель выпускной аттестационной работы: разработка предложений по созданию ресурсного центра инженеров в АО «Газпроектинжиниринг», выполняющего инжиниринговое сопровождение строительства, в части услуг по оформлению и подписанию комплектов исполнительной приёмо-сдаточной документации для реализации проектных решений с внесёнными изменениями на объектах строительства Заказчика.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Воронеж

