



АЛЬФА ТРЕЙДИНГ

ЗАВОД МЕТАЛЛОИЗДЕЛИЙ

Выполнил:
Кудрин Андрей Анатольевич

Руководитель:

д.э.н., профессор

Мекуш Галина Егоровна

Решение задачи по масштабированию я вижу актуальным для компании в связи:

1. С уникальностью конфигурации нашей организации. Несколько направлений в производстве металлоизделий. Широкая линейка изделий.
2. Конкурентоспособность 12 лет на рынке.
3. Востребованность на рынке, всегда много заказов.
4. Рост компании на протяжении 12 лет.
5. Стратегия по выходу на другие уровни.

Автопортрет компании Альфа – Трейдинг

Год образования	2011г.
Количество сотрудников	40 человек.
Оборот	100 млн/год
Прибыль	20 млн/год
Деятельность	12 лет
Увеличение ассортимента	Каждый год
Клиентская база	
Создание рабочих мест	
География поставок:	



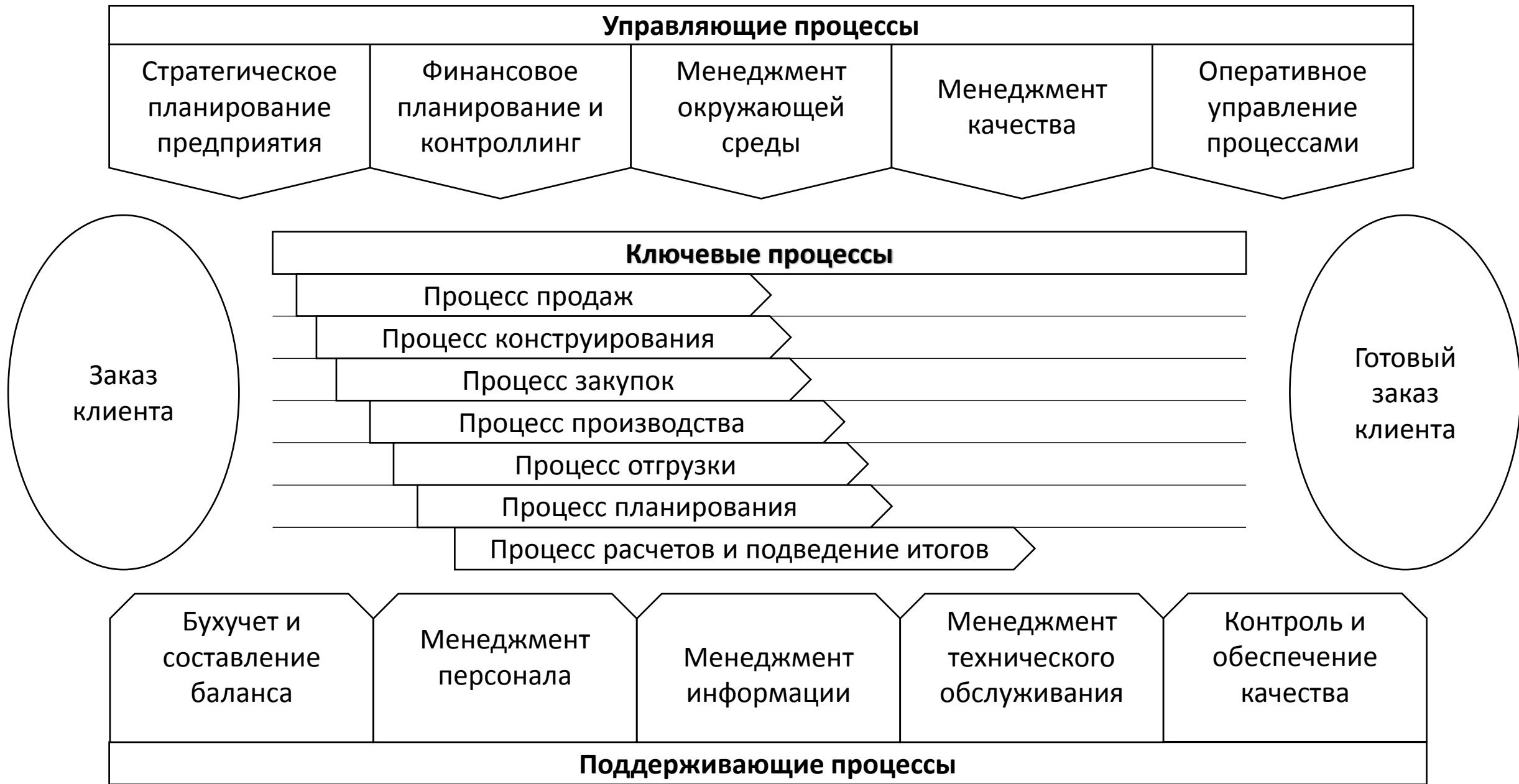
Внутренняя и внешняя среда

Преимущества:



Боли и недостатки компании или слабые стороны

1. Организационно-экономический инструмент, а именно:
 - a) Недостаток учета и нормирования
 - b) Отсутствие идентификации и формализации бизнес – процессов
 - c) Недостаток формализации контроля качества по всем этапам
 - d) Четкое понимание конкурентоспособности продукции компании
 - e) Отсутствие готовности персонала к методическому переходу на тиражирование бизнес – процессов.



Идентификация и описание бизнес – процессов для тиражирования

Материалы → Технология → Изготовление → Отгрузка



Двери

При плановом изготовлении дверей 3840шт/год
расходуется 83,28 Гкал тепловой энергии

Расход электроэнергии 263751,4
кВт/ч

На одну дверь расход тепловой энергии составляет
0,0217 Гкал

Электроэнергии 68,68 Квт/ч

Оградки

При плановом изготовлении оградок 6000шт/год
расходуется 83,28 Гкал тепловой энергии

Расход электроэнергии 263751,4
кВт/ч

На одну оградку расход тепловой энергии
составляет 0,01388 Гкал

Электроэнергии 43.96 Квт/ч

Что сделано

Выполнена инвентаризация всех видов ресурсов для нормирования

Стратегия плана процессного подхода (фрагмент)

Мотивация персонала

производительность/норма	раскрой		гибка		полотно1 короб1		полотно2 короб2		полимер		сборка1	сборка2	фэл пр-во/день	ТАРИФ/ДВЕРЬ /норма	ТАРИФ/ДВЕРЬ /-25%	ТАРИФ/ДВЕРЬ /+25%	
	16	16	8	8	8	8	8	8	16	8							8
акцент на прибыли учр-ля СТРАТЕГИЯ	175	240	350	450	350	450	230	350	350								
зп день	2800	3840	2800	3600	2800	3600	3680	2800	2800				28720	1795	1346,25	2243,75	
зп в месяц	56000	76800	56000	72000	56000	72000	73600	56000	56000								
													производительность пр-во день		16	месяц	320

Мотивация и нормирование сотрудникам в материалах и финансах

Дверь 950*2050 лист металлический 1,2мм 2шт. 60кг. 2250р.

Оградка 1,8*2,2 из трубы 15*15 – 22 м. 350р.

После оцифровки производства я осознаю, что управление ресурсами – это необходимость для тиражирования бизнес – процессов.

Расчет производственной себестоимости при введении нормирования при производстве металлических дверей

№	Комплектация	Количество	Стоимость	Сумма
1	Лист х/к 1,2*1250*2500 мм 08пс, шт	2.500	2088.00	5220.00
2	Плита минераловатная РОКЛАЙТ 1200	1.970	136.57	269.04
3	Противосъем приварной М12, шт	3.000	31.51	94.62
4	Гипсокартон 2500*1200*12.5мм, шт	0.030	800.00	24.00
5	Круг лепестковый 125*22 (полотно), шт	0.500	56.33	28.16
6	Круг лепестковый 125*22 (короб), шт	0.500	56.33	28.16
7	Петля приварная с подшипником 140*2	3.000	52.00	156.00
8	Краска порошковая РАЛ 7035Ш	1.180	315.00	371.70
9	Ветошь 40*60см (брикет 10 кг), кг	0.200	205.00	41.00
10	Замок ПП FL0432, шт	1.000	268.00	268.00
11	Саморез 4.2*16, шт	3.000	0.29	0.87
12	Термоблокатор ТВ-94, шт	2.000	179.00	358.00
13	Саморез 4.2*16, шт	5.000	0.29	1.45
14	Шильд ПП номерной 115*60*1 полуфабрикат	1.000	12.00	12.00
15	Заклепка 4.0*10, шт	3.000	0.45	1.35
16	Лента термоактивная лента 2*20мм	6.000	49.40	296.40
17	Уплотнитель самоклеящийся 9*7.5 мм	6.000	14.70	88.20
18	Заглушка пластик d-18.4-22 черная, шт	6.000	5.00	30.00
19	Цилиндр с вертушкой 90мм (45*10*35)	1.000	350.00	350.00
20	Ручка ДН-0433 NE (ЧЕРНАЯ) с пружиной	1.000	302.00	302.00
Итого по комплектующим:				7940,96

Аренда		535.16
Электроэнергия		121.09
Амортизация инструмента		78.12
Фонд заработной платы		3014.21
Общие производственные затраты	3%	350.69
Себестоимость:		12040.24



Благодарю за внимание!!!