



ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ «Расширение швейного производства с целью реализации стратегии выхода на новые рынки сбыта»



Инициатор проекта:
ООО «Яснотекс» г.Ясный Оренбургская область



Автор проекта:
Слушатель программы подготовки ОГУ,
Директор ООО «Яснотекс» - Н.С. Белова

Руководитель проекта:
Канд. экон. наук, доцент ОГУ – Н.В. Пивоварова

Руководитель программы:
Заведующий кафедрой финансов
д-р экон. наук, профессор ОГУ – А.М. Балтина

Г. Оренбург, 2023г.

КТО МЫ

Современное и динамично развивающееся предприятие **ЯсноТекс** российской легкой промышленности Восточного Оренбуржья. С сентября 2019г. - резидент ТОСЭР Ясный.



ЯсноТекс

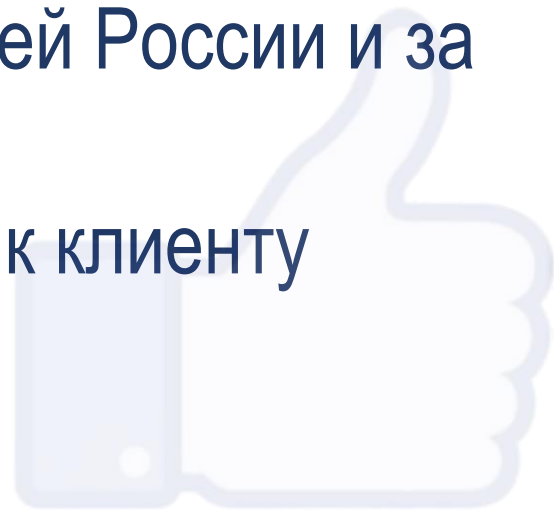
КЛЮЧЕВАЯ СТРАТЕГИЯ

Наше предприятие призвано удовлетворять постоянно растущие потребности в спецодежде/текстиле, добиваясь при этом высокого качества продукции при конкурентных ценах и широком диапазоне выбора, не только в области, но и за ее пределами.



НАШИ ПРЕИМУЩЕСТВА

- Производство полного цикла
- Гибкая ценовая политика
- Качественное сырье
- Соблюдение сроков поставки и пошива
- Доставка по всей России и за ее пределами
- Гибкий подход к клиенту



КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- ✓ Более 13 лет опыта работы
- ✓ Более 5 сертификатов
- ✓ 1 товарный знак
- ✓ Более 200 клиентов
- ✓ Более 1000 товарных позиций
- ✓ Опыт работы в тендерах
- ✓ Опыт интернет-торговли



1

ЦЕЛИ

- Разработать организационную модель реализации проекта по расширению швейного производства на базе действующего предприятия в условиях стратегии выхода на новые рынки сбыта продукции

2

ЗАДАЧИ

- Изучить тенденции развития швейных предприятий в России;
- проанализировать основные показатели производственной деятельности ООО «Яснотекс»;
- Выделить этапы реализации проекта по расширению действующего производства спецодежды и текстильных изделий с целью реализации стратегии выхода на новые рынки сбыта ООО «Яснотекс»;
- Оценить финансовую эффективность инвестиционного проекта;
- Разработать организационную модель расширения швейного производства
- Оценить риски инвестиционного проекта.

3

МЕРОПРИЯТИЯ

- Иметь необходимые материально-технические ресурсы;
- Создать новые рабочие места;
- Внедрить эффективную систему технологического и управленческих процессов;
- Разработать мероприятия по снижению рисков проекта

Созданы новые рабочие места с нормальными условиями труда и расширенным социальным пакетом
(35 мест)

Создана новая производственная площадка с современным энергоемким и высокотехнологичным оборудованием
(43 единицы)

Предприятие является финансово устойчивым и динамически развивающимся
(Рейтинг 2022)

1

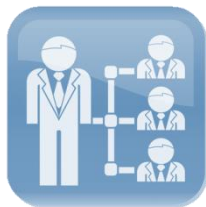
ПЕРСОНАЛ

2

ИНВЕСТИЦИИ

3

ПАРАМЕТРЫ ПРОЕКТА



ЧИСЛЕННОСТЬ

Факт 2022 - 35,0 чел.
План 2022 - 35,0 чел.
Ожидаемое 2023 - 46,0 чел.



КАПИТАЛЬНЫЕ
ВЛОЖЕНИЯ

Факт 2022 - 10,15 млн.р.
План 2022 - 10,15 млн.р.
Ожидаемое 2023 - 0,2 млн.р.



ВЫРУЧКА

Факт 2022 - 16,0 млн.р.
План 2022 - 19,0 млн.р.
Ожидаемое 2023 - 23,0 млн.р.



СРЕДНЯЯ ЗАР.ПЛАТА

Факт 2022 - 30,0 т.р.
План 2022 - 27,0 т.р.
Ожидаемое 2023 - 32,0 т.р.



ОБОРОТНЫЕ СР-ВА

Факт 2022 - 4,9 млн.р.
План 2022 - 4,9 млн.р.
Ожидаемое 2023 - 0 млн.р.



ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Факт 2022 - 2,4 млн.р.
План 2022 - 2,4 млн.р.
Ожидаемое 2023 - 4,8 млн.р.



Показатели	Факт 31.12.2022	Допустимое значение*
Коэффициент текущей ликвидности	2,375	1-2
Коэффициент быстрой ликвидности	1,228	0,7-1
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,705	0,2-0,25
Коэффициент наличия собственных средств	0,192	1
Рентабельность продаж	13,11	7,0
Нома чистой прибыли	20,52	4,2
Рентабельность активов	21,6	7,0

РЫНКИ

Объем рынка
(регион) - 1,7
млрд.руб.

Доля - 1-3%

Объем рынка
(Россия) - 160
млрд.руб.

Доля - +%

ПРОДУКТЫ

- ✓ Спецодежда (ОКВЭД 14.12)
- ✓ Текстиль (ОКВЭД 13.92)

13 млн.руб.

- ✓ Одежда ТР ТС 0 17 (ОКВЭД 14.13., 14.14., 14,19., 13.99)

10 млн.руб.

Человеческий

Создание 11 новых рабочих мест

Информационный



Внедрение ЧЗ, Битрикс24, 1С УШП, продвижение в соцсетях, реклама и др.

Технологический

Разработка новых схем пошива, маркировка процессов, контроль качества и др.

Финансовый

Собственные источники, прочие доходы, льготные займы, гос.поддержки и гранты и др.

№ п/п	Наименование	Описание, ключевые показатели.	Доля, процент	Показатель
1	Прямые продажи по договорам поставки/услуг в адрес предприятий.	Реализация продукция по долгосрочным контрактам методом прямых продаж (B2B, B2C).	15,0	
2	Электронные закупки.	Реализация продукции посредством участия в электронных закупках.	50,0	
3	Продажа через крупные интернет-магазины	Реализация продукции посредством онлайн-платформы	35,0	

Деловая активность бизнеса в Оренбургской области (положительный опыт работы)

Наименование	Показатель	Показатель
Поддержка СМСП, семинары, ед.	10,00	 
Льготный заем РФРП (2% год., отсрочка платежа 1 год) тыс. руб. на инвестиции в основной капитал	8 355,00	 
Кредит ПП 696 (2% год, полное списание кредита), тыс.руб.	1 033,00	 
Субсидия ПП 620 (20% за приобретенное оборудование), тыс.руб.	1 754,00	 <p>Министерство промышленности и энергетики Оренбургской области</p>
Льготный заем ООФПМП (4,75% год, 3 года) на инвестиции в оборотные средства, тыс. руб.	2 500,00	 <p>ОРЕНБУРГСКИЙ ОБЛАСТНОЙ ФОНД ПОДДЕРЖКИ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА</p>
Субсидии и гранты при трудоустройстве работников, содействие трудоустройству несовершеннолетних, молодых работников и др. , тыс.руб.	150,00	 <p>Министерство труда и занятости населения Оренбургской области</p>

Планируемый бюджет проекта, млн.руб. без НДС



ЯсноТекс

Наименование	Годы										
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	
Реализация общая	3,47	7,71	10,84	16,00	22,00	23,00	23,00	23,00	23,00	23,00	23,0
Себестоимость	2,10	5,46	9,35	11,88	13,45	15,42	15,13	14,49	13,29	13,28	13,28
Валовая прибыль	1,37	2,25	1,48	4,12	8,54	7,57	7,86	8,50	9,70	9,71	9,71
Административные расходы	1,18	1,41	1,88	1,42	2,41	2,38	2,37	2,38	2,38	2,38	2,39
Прибыль (убыток) от реализации	0,18	0,84	-0,39	2,70	6,12	5,19	5,48	6,12	7,32	7,32	7,32
Прочие доходы и расходы	0,0	0,32	2,61	-0,25	-0,11	-0,08	-0,04	-0,01	-0,01	-0,01	0,0
Прибыли (убыток) до налогообложения	0,18	0,52	2,61	2,45	6,01	5,11	5,43	6,12	7,30	7,30	0,0
Налог на прибыль, 20%	0,0	0,0	0	0	1,20	1,02	1,08	1,22	1,46	1,46	1,46
Чистая прибыль (убыток)	0,18	0,52	2,22	2,45	4,80	4,09	4,35	4,89	5,84	5,84	5,86

Прогнозируемый поток движения денежных средств проекта, млн.руб.



Наименование	Годы									
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
Остаток денежных средств на начало периода	0,0	0,02	0,35	1,52	1,23	5,52	12,72	19,35	27,97	40,40
Операционная деятельность	-0,99	0,30	0,2	2,49	6,12	5,20	5,48	6,13	7,32	7,33
Инвестиционная деятельность	-3,41	0,0	-8,77	0	0	0	0	0	0	0
Финансовая деятельность	4,48	0,03	10,14	-2,50	-5,87	-1,15	-2,33	-2,65	-2,19	-0,02
Чистый денежный доход	-0,06	0,01	0,01	-0,28	4,04	3,15	3,48	5,14	7,30	7,32
Остаток денежных средств на конец периода	0,02	0,35	1,52	1,23	5,52	12,72	19,35	27,97	40,40	55,03

Исходя из данных таблицы можно сделать вывод, что на каждом этапе реализации инвестиционного проекта остаток денежных средств на конец каждого отчетного периода не принимает отрицательных значений и имеет стабильно положительную динамику, что свидетельствует о финансовой реализуемости данного проекта.

Наименование	Единица измерения	Показатель
Инвестиции	млн. руб.	15,1
Горизонт расчета	год	10,0
Чистая прибыль кум	млн. руб.	33,4
ЕВITDA кум	млн. руб.	40,6
Рентабельность продаж	%	29
Ставка дисконтирования	%	7,5
Чистый приведенный доход (NPV)	млн. руб.	10,4
Внутренняя норма рентабельности (IRR)	%	27
Простой срок окупаемости (PBP)	лет	6,5
Дисконтируемый период окупаемости (DPBP)	лет	8,0

Риски	Меры по решению (снижению) рисков
Технологический риск	Плановый ремонт и гарантия оборудования. Страхование. Оперативный учет
Организационный и управленческий риск	Разработка регламентов в структуре и деятельности организации. Подбор квалифицированного и коммуникабельного персонала. Профессиональная подготовка и переподготовка управленческих кадров Разработка и реализация ситуационного плана по принципу лимитирования.
Риск материально-технического обеспечения	Мониторинг и контроль ситуации по объемам поставок и качества сырья. Заключение долгосрочных контрактов с условным требованием.
Финансовый риск	Принятие мер по повышению уровня ликвидности за счет ускоренной реализации готовой продукции, сокращения товарных запасов. Среднесрочное и краткосрочное планирование (бюджетирование) денежных поступлений и выплат. Разработка плана мер по принципу диверсификации и лимитирования.
Экономический риск.	Тщательная аналитическая работа при определении приоритетных направлений деятельности фирмы. Проведение оперативных мероприятий и внесение изменений в планы производства и реализации продукции (выполнению работ). Разработка антикризисных планов.
Экологический риск	Внедрение новейшего оборудования, позволяющего сокращать отходы до минимальных показателей.



**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ !**

Г.Оренбург, 2023г.