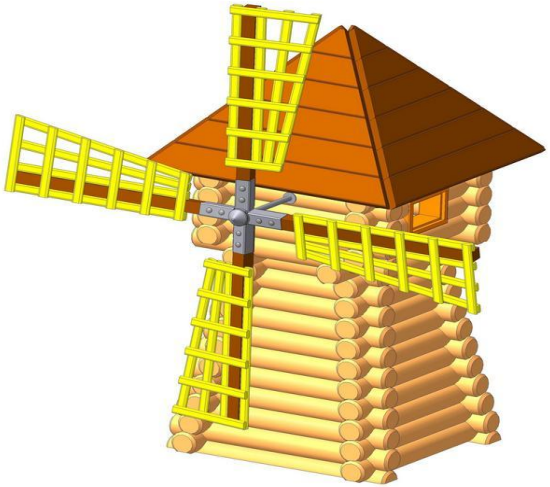
Организация производства по переработке органических отходов способом компостирования для ГК «Мельница»

Автор проекта:
Винокурова Ирина Николаевна

Группа компаний «Мельница»
« От зернышка до каравая»



SWOT Analysis

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Strength

1. Агрохолдинг (замкнутый цикл производства).
2. Экологически чистые органические отходы.
3. Собственная лаборатория по качеству.

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

Weakness

1. Низкое качество выращиваемого зерна и низкая урожайность.
2. Зависимость мельницы от качества сырья.
3. В себестоимости зерновых большая доля затрат на ГСМ.
4. Большой объем органических отходов.

ВОЗМОЖНОСТИ

Opportunity

1. Долгосрочные реформы по переработке отходов.
2. Популяризация ЗОЖ.
3. Многообразие технологий переработки отходов.
4. Рекультивация свалок (покрытие плодородным слоем почвы)

УГРОЗЫ

Threat

1. Ужесточается и усложняется эколо-гический контроль.
2. Отсутствие рынка сбыта.
3. Рост тарифов на вывоз и захороне-ние отходов.
4. Рост цен на ГСМ.

89-ФЗ «О
произв
потреб

Объем вывезенных отходов ГК «Мельница» за 2017-2020 годы (тыс. тонн).

2020	5 821,42
2019	5 453,97
2018	5 102,58
2017	4 897,04

Надзор за уничтожением отходов от переработки зерна, не представляющих хозяйственной ценности осуществляет Россельхознадзор (письмо от 21-11-2005 ФС-ЕН-38415 (2019).

***«Стратегия развития промышленности по обработке, утилизации и обезвреживанию отходов производства и потребления до 2030 года»**

***Национальный проект «Экология»**

Переработка твердых коммунальных отходов в европейских странах-лидерах отрасли (в процентах от массы образовавшихся отходов).

Страна	Произведено отходов (кг/чел.)	Рецик-линг, %	Компос-тирова-ние, %	Сжигание (термич. обезвреживание), %	Захоро-нено, %
Германия	617	47%	17%	35%	1%
Швейцария	702	34%	17%	49%	0%
Австрия	578	24%	35%	37%	4%
Голландия	526	24%	26%	49%	1%
Швеция	458	33%	16%	5	
Бельгия	439	34%	21%	4	
Дания	747	28%	17%	5	
Норвегия	496	24%	16%	5	

Цель проекта:

Внедрить производство по переработке органических отходов способом компостирования для ГК "Мельница" к 29.11.2021 года.

- Уменьшить долю органических отходов, вывозимых на полигоны региона.
- Снизить затраты на утилизацию отходов.
- Выпустить новый вид продукции.
- Улучшить структуру земель, используемых для выращивания зерновых.
- Рассмотреть варианты сбыта продукции.

Ресурсы проекта

01	материальные	Сырье (органические отходы). Оборудование (автоматический компостер органических отходов). Фронтальный погрузчик. Оргтехника (ПК, принтер), телефон.Канцелярия.
02	кадровые	Заказчик проекта. Куратор проекта. Менеджер проекта. Юрист. Эколог. Агроном. Инженер. Лаборант.
03	производственно-технические	Здание технологического цеха. Система вентиляции. Система электроснабжения. Система водоснабжения. Склад для хранения готовой продукции. Весы автомобильные.
04	финансовые	Собственные оборотные средства.
05	информацион-ные	Интернет. Справочно-правовая система «Гарант». Данные бухгалтерского, управленческого и статистического учета (1С). Телефонные контакты контрагентов.

Установка ускоренной аэробной биоферментации

Расчет экономии расходов от внедрения проекта «Основной вариант»

Экономия расходов на вывоз отходов

1 год
950 835,20
2 год
2 852 505,60
3 год
2 852 505,60
4 год
2 852 505,60

Экономия ГСМ на обработку почв

1 год
1 187,40
2 год
3 562,20
3 год
7 124,40
4 год
10 686,60

Экономия расходов на покупку удобрений

1 год
960 000
2 год
1 750 002
3 год
1 750 002
4 год
1 750 002

Потенциальные потребители товара и услуг «Альтернативный вариант»

До 2024 года планируется рекультивир о-вать 270га свалок

В связи с ростом рынка нехватка компоста оценивается ≈40%

Садовые товарищества, продуктовые супермаркеты , общепит

В качестве сырья для изготовления гумуса и почвогрунтов, и владельцам СТМ на продажу

«Запасной вариант» реализации проекта

После компостирования отходы уменьшаются

в 10 раз.

Расходы на вывоз отходов снизятся в год на 2 482 994 руб.

Бизнес-модель

Показатели экономической эффективности проекта

Показатели	NPV	PI	IRR	DPP
I вариант «Основной»	**3 304 220,86**	**2,44**	**50%**	**4 года**
II вариант «Альтернативный»	1 941 092,66	1,83	38%	5 лет
III вариант «Запасной»	137 977,24	0,51	5%	11 лет

Эффекты проекта

Экономические

- Снижение расходов на вывоз мусора
- Снижение расходов на ГСМ
- Снижение расходов на покупку удобрений

Экологические

- Снижение отходов на полигонах региона
- Повышение социальной ответственности предприятия
- Улучшение структуры земель сельскохозяйственного назначения

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

г. Омск 2021 год