

Разработка менеджмент-плана организации производства полимерной доски из вторсырья (на примере АО «Экоград»)

Выполнили:

Лаптева Ирина Григорьевна

Тишківский Антон Владимирович

Руководитель:

д.э.н., профессор

Мекуш Галина Егоровна



Актуальность проекта и его предпосылки

Возможность диверсификации деятельности предприятия путем реализации проекта экологической направленности с нормальными показателями экономической эффективности

Факторы
эффективности

Социально-экономические

- Выпуск востребованной продукции
- Развитие видов деятельности предприятия
- Повышение статуса компании
- Участие в благоустройстве общественных территорий
- Расширение производства моногородов

Экологические

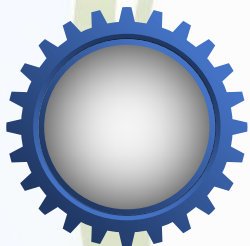
- Снижение объемов захоронения ПЭТ-отходов
- Улучшение состояния окружающей среды. Соответствие требованиям региональной программы «Экология»
- Экологически чистое производство

Технико-технологические

- Повышения уровня технического вооружения компании
- Повышение конкурентных преимуществ
- Привлечение сопутствующего бизнеса экологической направленности (раздельный сбор сырья, благоустройство)

Общие сведения о предприятии

Акционерное общество «Экоград» (бренд «Сороежка») сегодня:

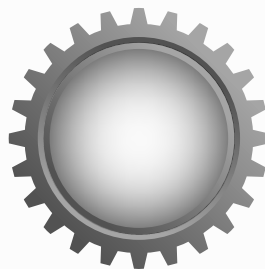


Транспортирование
твердых коммунальных
отходов с 2011 года

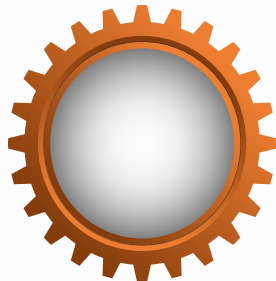
4 Мусороперегрузочные
станции по Югу
Кузбасса

Собственная
диспетчеризация и
логистика

Собственная
ремонтное и
складское
хозяйство

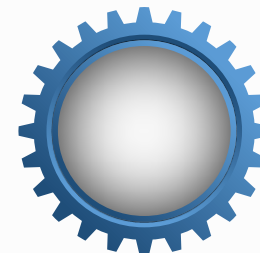


Квалифицированный
персонал (267 человек)



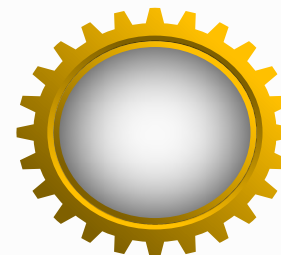
Годовой объем
перевозок отходов 2
млн. куб.метров

Годовой пробег
автопарка 2 млн.км



Более 50 единиц
техники (мусоровозы и
спецтехника)

Более 4 тыс.
контейнеров для ТКО



Цель и задачи проекта	Задачи проекта	Связь со стратегией компании
Диверсификация деятельности.	•Определение рынка сбыта продукции, его потенциала;	Расширение ассортимента продукции и увеличение источников доходов
Организация нового вида высокотехнологичного производства.	•Изучение технологии, поиск технологического оборудования;	
Выпуск новых видов востребованной продукции	•Определение способов финансирования инвестиций и сроков их окупаемости.	

Анализ факторов внутренней среды предприятия

в фокусе реализации проекта

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Узнаваемый бренд
Земля в собственности
Финансовые ресурсы
(прибыль прошлых лет)
Партнерские отношения с поставщиками/ банками
Невысокая конкуренция

S

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

Отсутствие опыта в сфере производства
Текучесть кадров
Недостаток сырья

W

УГРОЗЫ

Зависимость от единственного заказчика
Зависимость от единственного поставщика
Изменение законодательства

T

ВОЗМОЖНОСТИ

Развитие дополнительных услуг
Рост стоимости активов/занятие свободной ниши на рынке
Развитие системы раздельного сбора отходов

O

Потенциал для реализации проекта



Финансовые источники

Чистая прибыль за 2018-2020гг
Положительная кредитная история в ВТБ, ПСБ
Долгосрочные отношения с лизинговыми компаниями



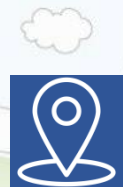
Сырье

Гарантированный объем с сортировки «ЭкоЛэнд» 30-50%
Старт проекта «Раздельный сбор» 10-20%
Возможность сортировки на МПС Прокопьевск 30-40%



Инженерные коммуникации

Подключение к электросетям
Наличие септика
Наличие подъездных путей
Наличие модульного здания для отдыха персонала



Земельный участок

Прокопьевский ГО (территория бывшего полигона ТБО)

S=35 тыс. м²

Межевание: проведено

Категория: земли промышленности, энергетики, транспорта и иного специального назначения

Этапы реализации проекта



Предпроектный (подготовительный)

1

Инициация, сбор данных



Маркетинговые исследования

2

Анализ рынков сырья и сбыта



Подготовка проекта

3

Экспертизы, разрешение на строительство



Технологические решения

4

Изучение процессов
Выбор оборудования



Финансовая модель

5

Источники финансирования
Расчет окупаемости

10

Производство и реализация продукции



Выход на проектную мощность

9

Тестовая эксплуатация



Уточнение бизнес-процессов

8

Поставка и монтаж оборудования



Пусконаладочные работы
Старт проекта

7

Строительно-монтажные работы



Скважина
Модульное здание

6

Организационный этап



Найм и обучение персонала
Заключение договоров
Разработка бизнес-процессов



Технологическая схема и особенности производства

**Доставка
и
подготовка
сырья**



**Сортировка и
очистка сырья**

Полиэтилены
высокого давления,
полиэтилены низкого
давления, стрейч-
пленка, ПВХ.
Очистка и сушка
сырья

**Подготовка
смеси**



**Экструдер.
Гранулятор**

Смешивание
композитной
смеси,
прохождение
через трёх зон
нагрева

**Формовка
с помощью
пресса**



**Формования
изделия**

Готовая масса
подаётся на
матрицу пресс-
формы для
формования в
течение 5-10 минут

**Подготовка
и сборка
изделия**



**Стабилизация и
охлаждение**

Изделие
очищается от
облоев и идет на
сборку в течение
часа

Потенциальные рынки сбыта и преимущества продукции

Сферы применения

Благоустройство
городских территорий
Благоустройство
частных
домовладений
Производственный
сектор
Сельскохозяйственный
сектор



01

Прочность

02

Долговечность

05

Простота в
эксплуатации

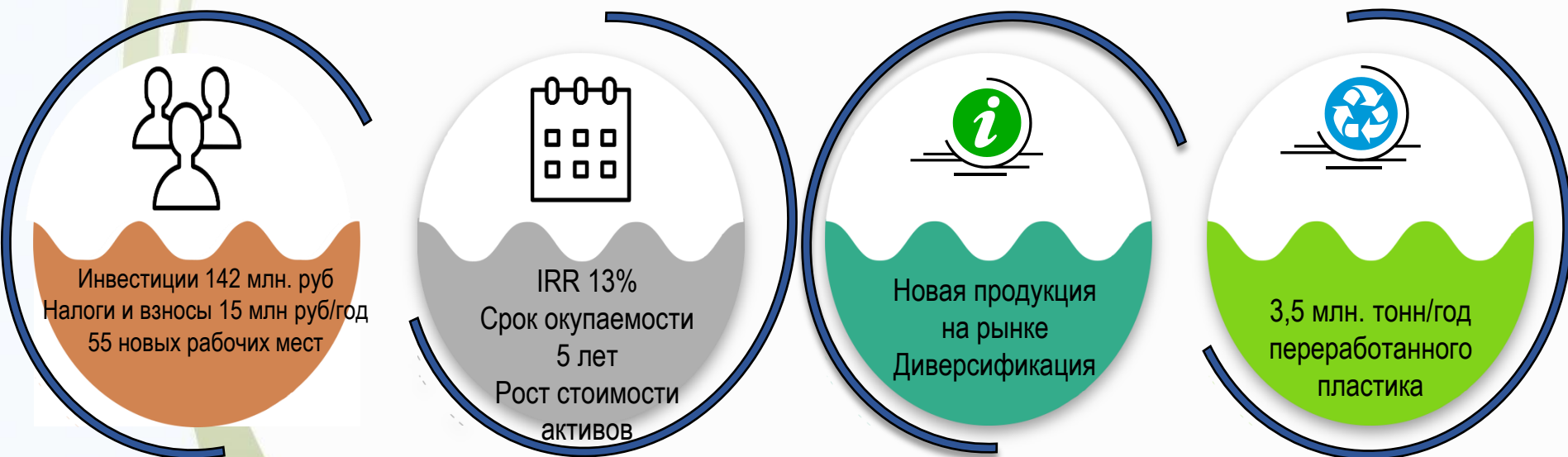
03

Негорючесть

04

Экологичность

Резюме проекта



Ожидаемые результаты

- Диверсификация бизнеса, рост объемов производства (выручки) ок. 25%;
- Создание новых рабочих мест, налоговых отчислений (социально-экономический фактор);
- Минимизация объемов утилизируемого пластика (экологический фактор);
- Совершенствование инфраструктуры раздельного сбора отходов, развитие сопутствующего предпринимательства в регионе.

Благодарим за внимание!

