



# Разработка и оценка инновационного проекта по модернизации инфраструктуры городского наземного электрического транспорта г. Кемерово

Выполнил: Максимов Алексей Константинович,  
слушатель Президентской программы  
ФГБОУ ВО КузГТУ им. Т.Ф. Горбачева

Научный руководитель: канд. экон. наук, доцент  
Самородова Людмила Леонидовна

Кемерово 2021

# *ЦЕЛЬ* ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИОННОЙ РАБОТЫ



разработка, обоснование и оценка  
инновационного проекта по модернизации  
инфраструктуры городского наземного  
электрического транспорта на базе  
Акционерного общества «Кемеровская  
электротранспортная компания»  
(АО «КЭТК»)

# ЗАДАЧИ



**Определить основные проблемные сферы модернизации как формы инвестирования в теоретическом и методологическом плане**



**Дать экономическую характеристику, проанализировать актуальное состояние предприятия АО «КЭТК» на рынке пассажирских перевозок в г. Кемерово, провести анализ показателей предприятия**



**Выполнить оценку технического состояния инфраструктуры городского наземного электрического транспорта Акционерного общества «Кемеровская электротранспортная компания»**

# ЗАДАЧИ



Разработать и обосновать основные положения инновационного проекта модернизации инфраструктуры городского наземного электрического транспорта Акционерного общества «Кемеровская электротранспортная компания»



Произвести экономическую и социальную оценку инновационного проекта модернизации инфраструктуры городского наземного электрического транспорта Акционерного общества «Кемеровская электротранспортная компания».



**Объект** исследования –  
**инфраструктура** городского наземного  
электротранспорта

**Предмет** исследования – модернизация  
инфраструктуры городского наземного  
электрического транспорта г. Кемерово



**Новизна** проектной идеи заключается в предложении комплекса мероприятий по модернизации тех элементов инфраструктуры городского электротранспорта, развитие которых может способствовать повышению уровня обслуживания пассажиров и росту качества городской среды

# ПРАКТИЧЕСКАЯ ЗНАЧИМОСТЬ



**Повышение технического  
уровня производственных  
основных фондов АО «КЭТК»**

**Повышение технологического  
уровня бизнес-процессов**

**Рост уровня безопасности и  
комфортности перевозок**

# ИНФРАСТРУКТУРА ГОРОДСКОГО НАЗЕМНОГО ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА



- ▶ часть транспортной инфраструктуры, которая сформирована для обеспечения функционирования городского наземного электротранспорта, включавшая необходимую систему коммуникаций и объектов



# МОДЕРНИЗАЦИЯ



1. В общем виде — это комплекс процедур, направленных на обновление и изменение базовых аспектов производства

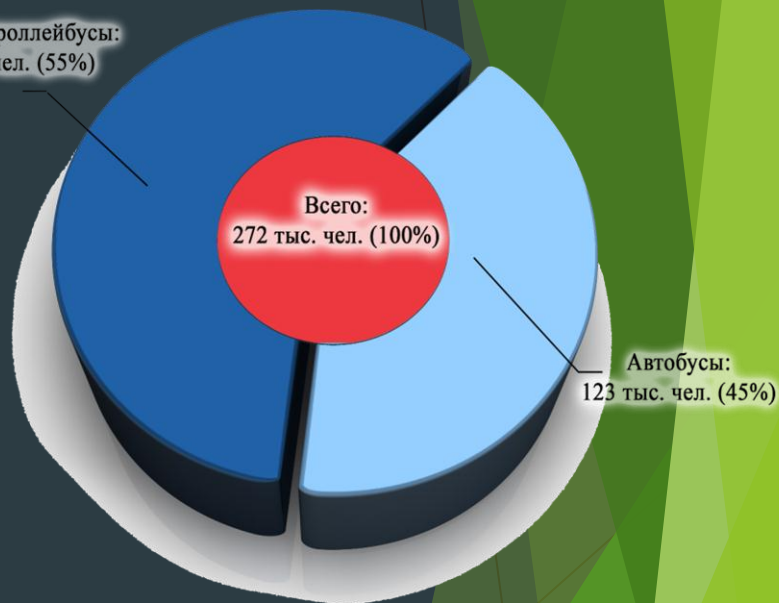
2. Модернизация — это обновление объекта, приведение его в соответствие с новыми требованиями и нормами, техническими условиями, показателями качества.

# Структура пассажирских перевозок общедоступным городским транспортом в г. Кемерово

- ▶ Всего: 272 тыс. чел. (100%)
- ▶ Автобусы: 123 тыс. чел. (45%)
- ▶ Трамваи и троллейбусы:  
149 тыс. чел. (55%)

Трамваи и троллейбусы:

149 тыс. чел. (55%)



Автобусы:  
123 тыс. чел. (45%)



# Акционерное общество

## «Кемеровская

## электротранспортная компания»



Год создания трамвайного депо 1940, а с 1970 года и троллейбусное депо.

Основной деятельностью компании является перевозка пассажиров городским электрическим транспортом.

Общая численность персонала компании АО «КЭТК» - 1071 человек.

В управлении компании находится 9 подразделений.

Общий годовой оборот компании -

7 955 997 евро / 707 829 000 руб.



# СОСТАВ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГОРОДСКОГО ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА

На обслуживании компании находится:

- Трамвайные пути - 93 км;
- Контактная сеть трамвая - 93 км;
- Кабельные линии трамвая - 47 км;
- Контактные сети троллейбуса - 100 км;
- Кабельные линии троллейбуса - 47 км;
- Тяговые подстанции - 15 ед.;

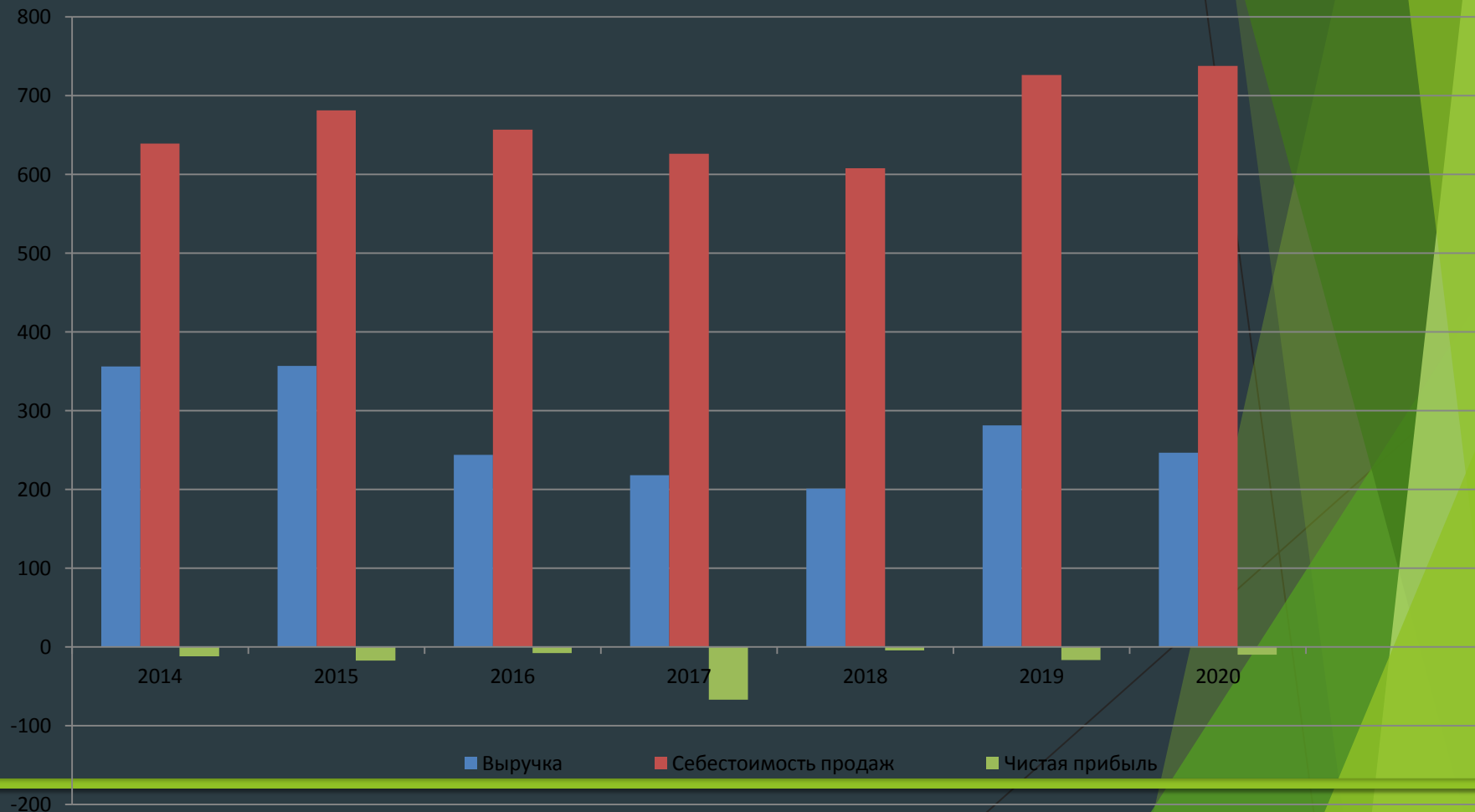
Количество подвижного состава:

Трамвай - 74 ед.

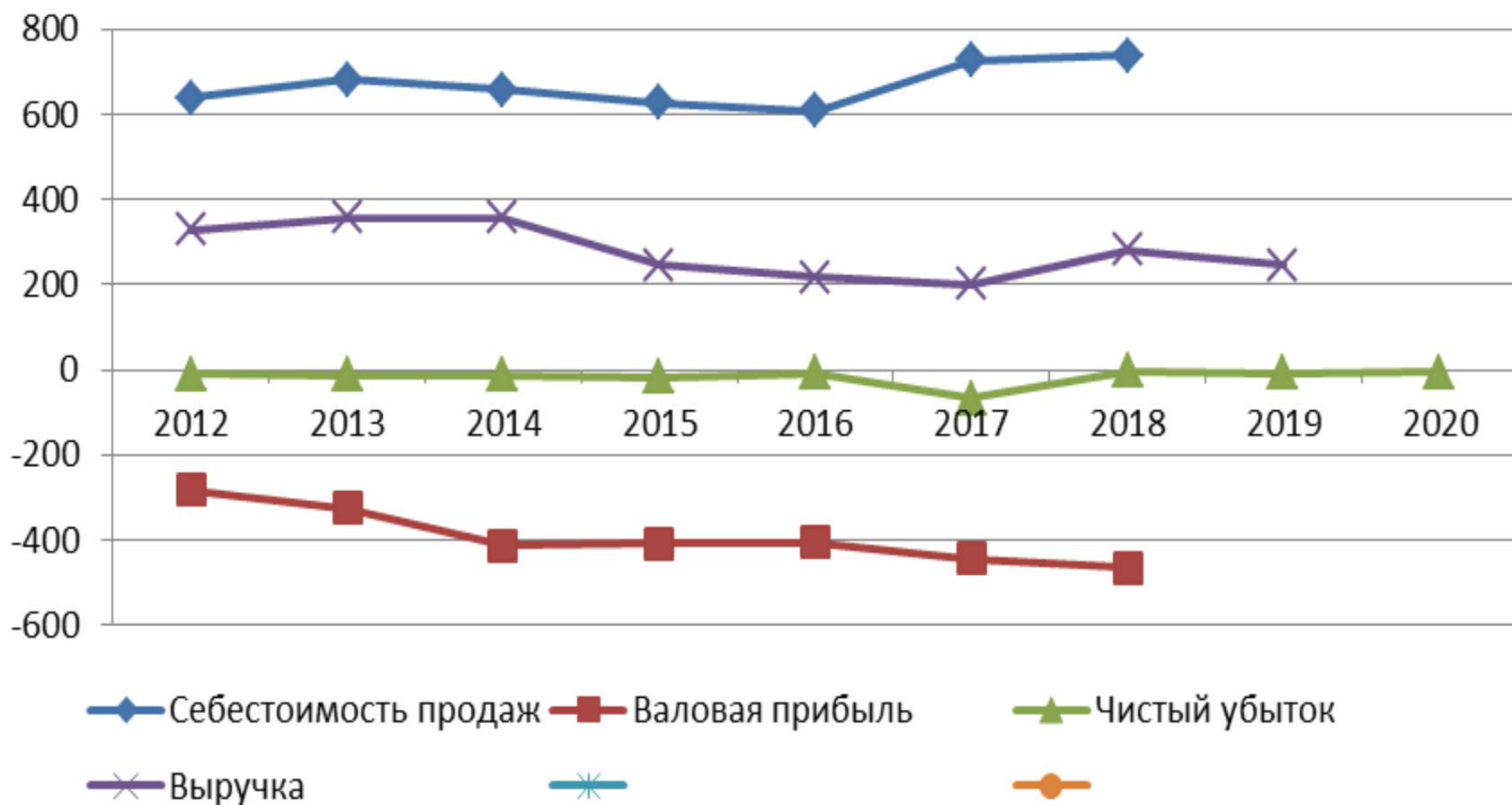
Троллейбус - 86 ед.



# Динамика финансовых показателей деятельности АО «КЭТК» за 2014 – 2020 гг.



# Динамика себестоимости продаж и финансовых результатов АО «КЭТК» за 2012-2020 гг.



# Получение государственной помощи, тыс. руб.



Наименование показателя	2019	2020
Получено бюджетных средств, всего	339 916	510 764
в т. ч. из бюджетов государственных и внебюджетных фондов:		
- на текущие расходы	339 916	510 764

# Ключевые факторы, обусловившие необходимость модернизации ИГЭТ



1. Физический, моральный и экономический износ основных средств инфраструктурного комплекса.
2. Соблюдение требований надзорных органов.
3. Регламентация процессов поддержания объектов инфраструктуры в технически исправном состоянии.
4. Обеспечение устранения влияния техногенных факторов.
5. Соблюдение градостроительных норм и требований обеспечения комфортной городской среды.
6. Требования обеспечения безопасности пассажиров.
7. Реализация внутренних целей компании.

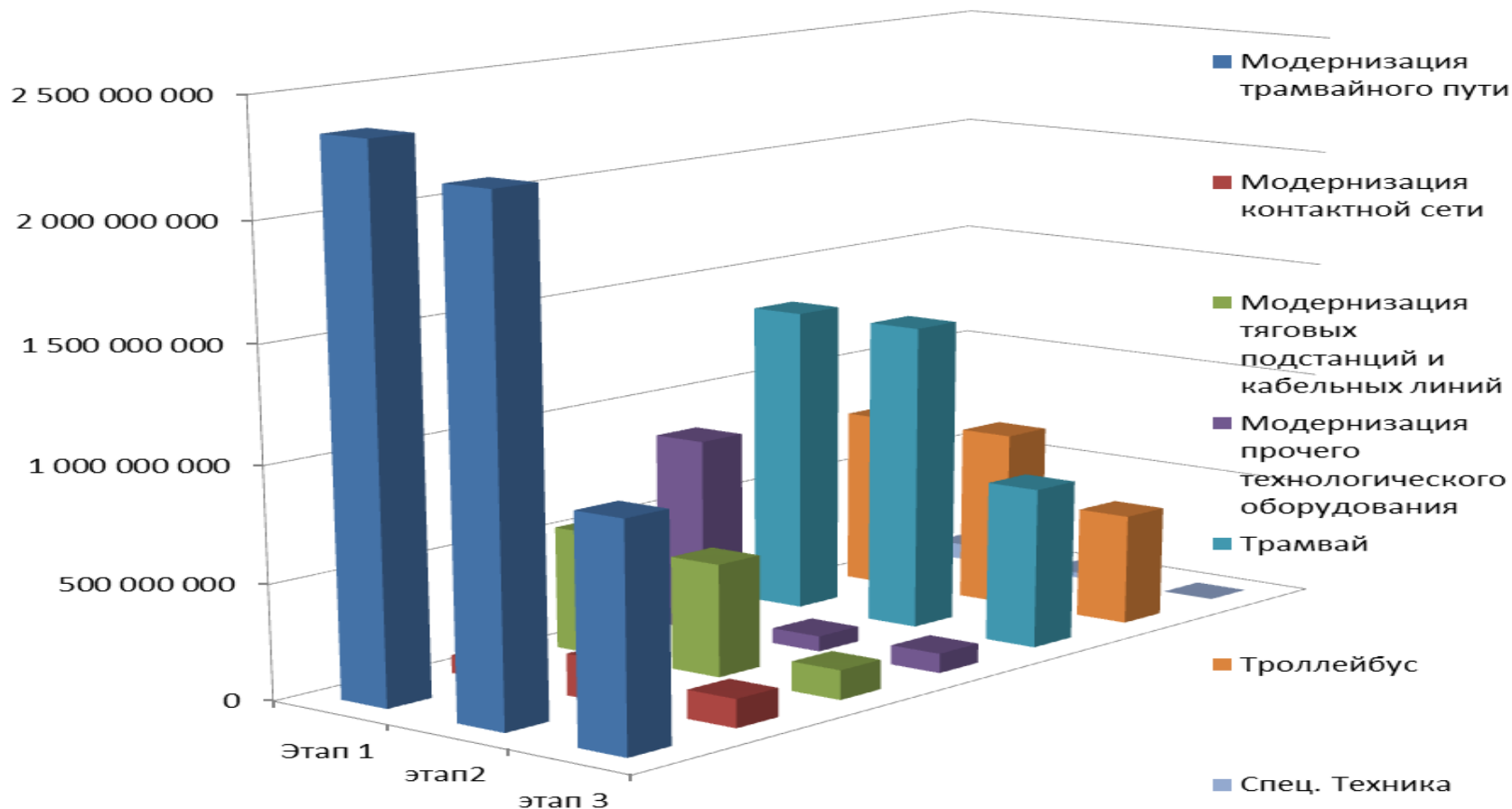


# КЛЮЧЕВЫЕ БЛОКИ ПРОЕКТА МОДЕРНИЗАЦИИ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГЭТ



1. Модернизация трамвайных путей.
2. Модернизация контактной сети.
3. Модернизация тяговых подстанций и кабельных линий.
4. Модернизация подвижного состава (трамвай, троллейбус, спецтехника).
5. Модернизация зданий и сооружений, относящихся к вышеперечисленным элементам инфраструктуры.

# Распределение инвестиций по блокам проекта модернизации инфраструктуры и этапам инновационного проекта



# Эффекты от реализации проекта модернизации инфраструктуры городского наземного электротранспорта г. Кемерово, руб.



Вид эффекта проекта	Форма проявления эффекта	Сумма, руб. в год
1. Экономический	1. Экономия затрат на оплату электроэнергии	29 953 719
	2. Экономия по фонду оплаты труда	81 598 673
2. Коммерческий	Получение дополнительных доходов от оптимизации маршрутной сети	37 370 609

# Бюджетный эффект от реализации проекта модернизации инфраструктуры городского наземного электротранспорта г. Кемерово, руб.

Бюджетный



Снижение размеров субсидий бюджета на покрытие убытков от основной деятельности

37 375 439

# Социальный эффект от реализации проекта модернизации инфраструктуры городского наземного электротранспорта г. Кемерово

Повышения качества перевозок, поскольку в результате будет значительно обновлен подвижной состав и оптимизированы маршруты

Увеличение уровня управляемости инфраструктурных объектов и рост результативности и эффективности менеджмента

Рост лояльности персонала к организации и рост производительности труда

Суммарный эффект проекта -

**186 298 440 тыс. руб.**



# Разработка и оценка инновационного проекта по модернизации инфраструктуры городского наземного электрического транспорта г. Кемерово

Максимов Алексей Константинович  
р.т. 68-22-22  
с.т. 8-913-312-22-77  
maksimov.aleksei@mail.ru

