



Итоговая аттестационная работа

**«Пути повышения эффективности деятельности
горнодобывающего предприятия»**

Выполнил:

Прекин Евгений Александрович

Руководитель:

Кудреватых Наталья Владимировна

Июнь 2021 г.

Компания АО «СУЭК-Кузбасс» территориально представлена в 2-х регионах Кузбасса – Ленинск-Кузнецкий и Киселевск



- **В составе компании**
 - ✓ 7 шахт
 - ✓ 3 угледобывающих разреза
 - ✓ 5 обогатительных фабрик
 - ✓ 1 объединенное ПТУ
 - ✓ 12 сервисных предприятий
- **Действуют**
 - ✓ 9 очистных забоев
 - ✓ 42 проходческих забоев
- **Численность – 13,75 тыс. чел.**
- **Проведение горных выработок**
 - ✓ Факт 2020 г. — 94,3 км
- **Протяженность поддерживаемых горных выработок**
 - ✓ Протяженность — 495,2 км
- **Добыча**
 - ✓ Факт 2020 г. — 31,6 млн тонн

Добыча / Проходка за 5 лет



Каждая 10-я тонна российского угля добывается в СУЭК-Кузбасс



Добыча

- Добыча по СУЭК-Кузбасс за последние пять лет составила более **177 млн т**
- Средняя добыча – **35,3 млн т/год**
- Факт добычи в 2020 г. - **31,6 млн т**



Проходка

- Объем проходки за последние пять лет по СУЭК-Кузбасс более **414 км**
- Средняя проходка за 5 лет составила **82,9 км/год**
- Факт проходки в 2020 г. - **73,9 км**



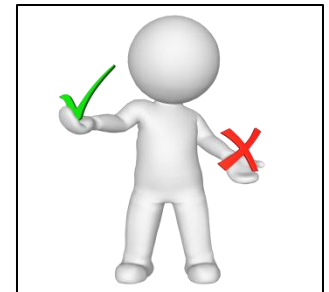


Цель

- Внедрить систему проектного управления для повышения эффективности деятельности горнодобывающего предприятия в АО «СУЭК-Кузбасс» до конца 2021 года

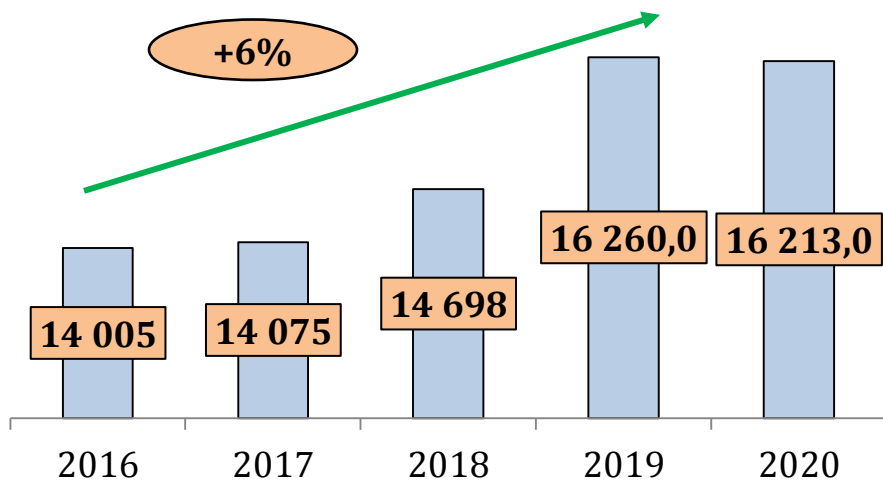
Задачи

- Проанализировать кадровый состав предприятия и существующие пути повышения реализации эффективных предложений
- Разработать формирование повышения эффективности деятельности рационализаторского предложения через призму проектного управления: описание, проработка, согласование рационализаторского предложения
- Разработать процесс реализации повышения эффективности деятельности рационализаторского предложения через проектное управление: документальное оформление начала, совещание команды, работа над проектом и контроль, завершение проекта

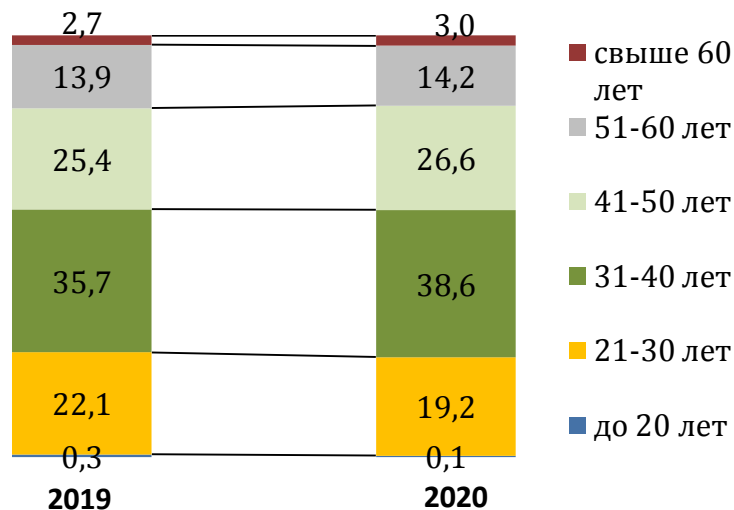




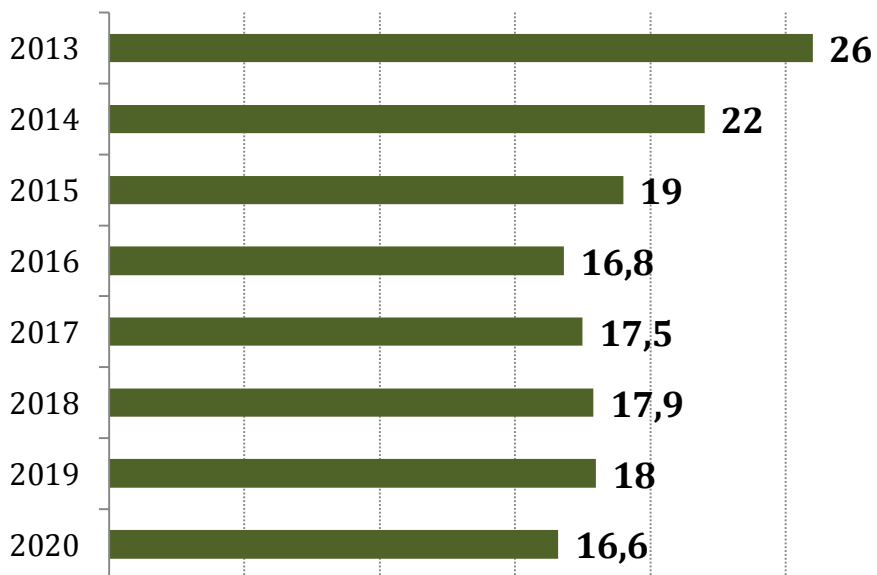
Среднесписочная численность, чел.



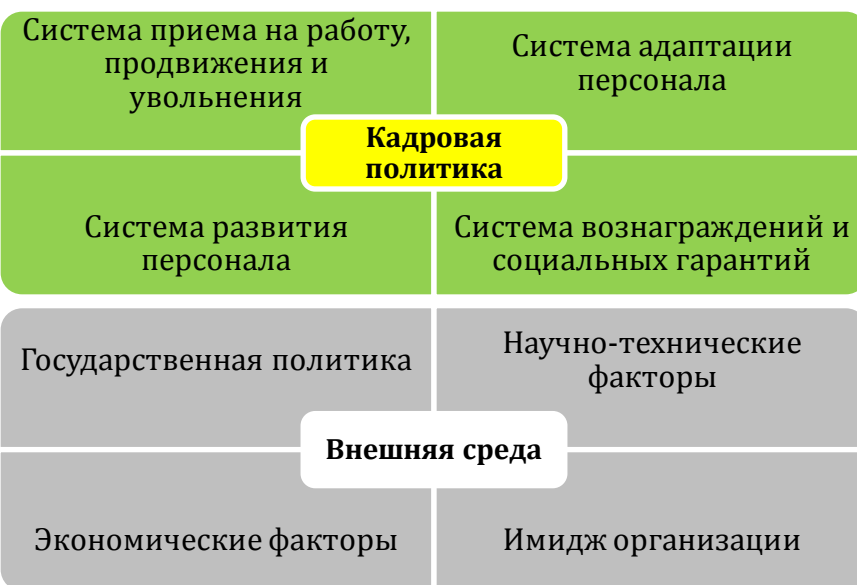
Средний возраст



Текучесть персонала, %



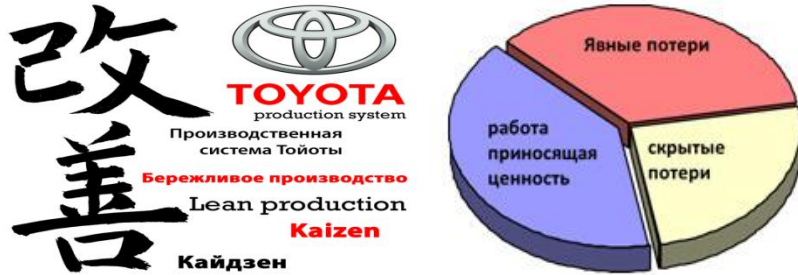
SWOT - анализ



Анализ существующей модели реализации рацпредложений



Основы Бережливого производства



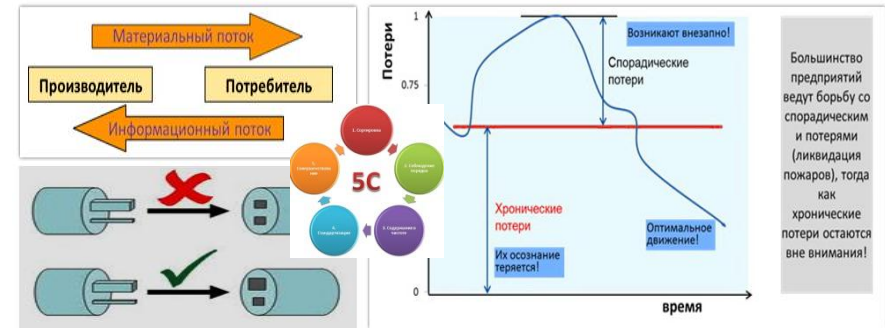
Потоки создания ценности



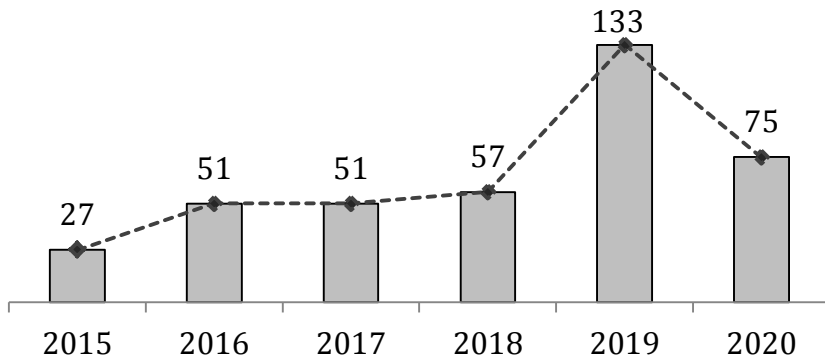
Потери



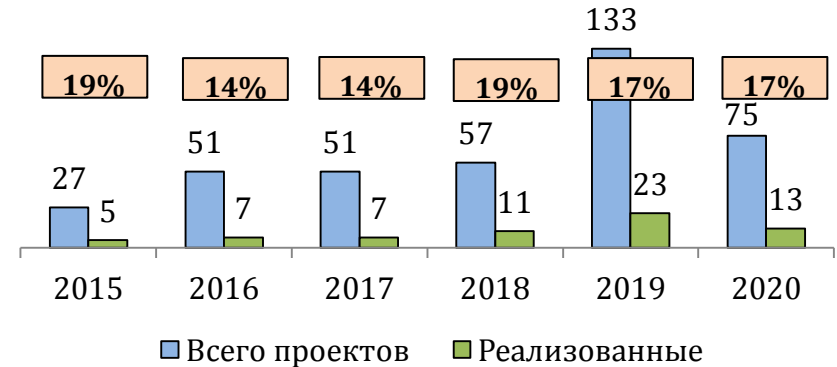
Инструменты бережливого производства



Динамика обучающихся, чел.



Реализованные проекты

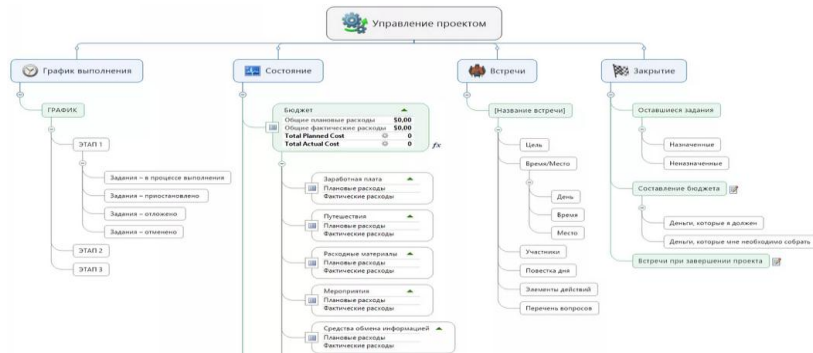


Разработка рационализаторского предложения

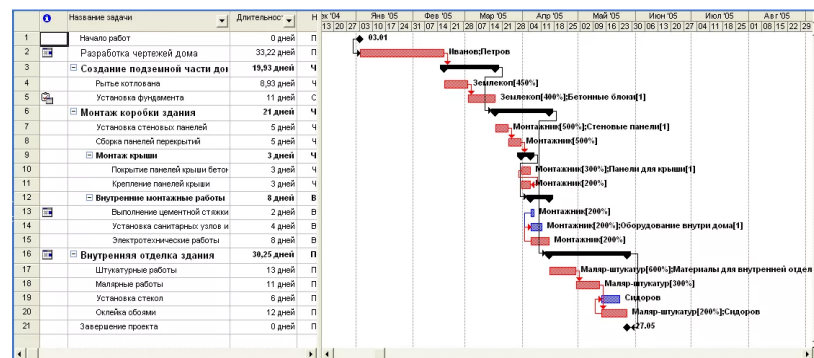


Цель	Описание цели проекта по SMART концепции
Преамбула	Описание текущего положения производственного процесса
Видение	Описание процесса реализации проекта повышения эффективности деятельности
Стратегия	Описание стратегии (этапов) реализации проекта повышения эффективности деятельности
Результат	Описание результатов проекта по основной цели и второстепенные результаты в количественном и качеством выражении

Декомпозиция работ



Планирование работ и ресурсов



Участники проекта

- Администратор проекта
- Руководитель проекта
- Команда проекта
- Эксперт (-ы)

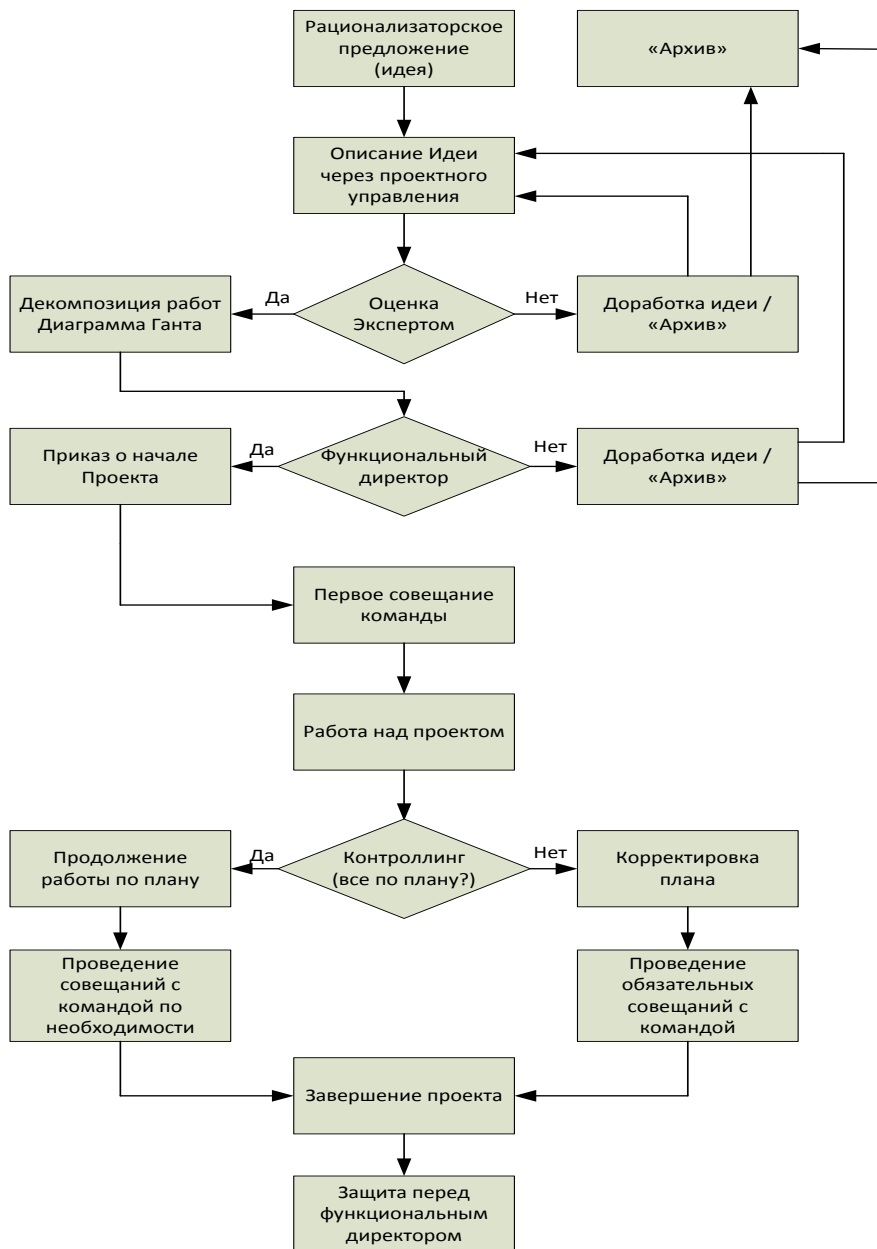


Согласование предложения

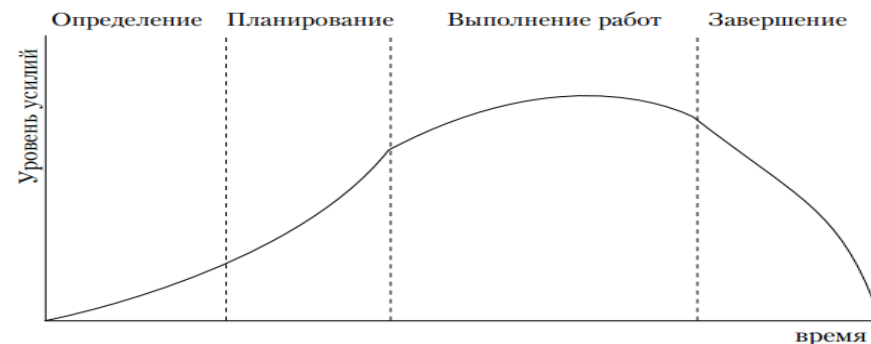
- Согласования рационализаторского предложения с функциональным директором



Реализация рационализаторского предложения



Жизненный цикл проекта



- | Определение | Планирование | Выполнение работ | Завершение |
|---|--|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 1. Цели 2. Спецификации 3. Задачи 4. Ответственность 5. Команда | <ol style="list-style-type: none"> 1. Расписания 2. Бюджеты 3. Ресурсы 4. Риски 5. Персонал | <ol style="list-style-type: none"> 1. Отчеты 2. Изменения 3. Качество 4. Прогнозы | <ol style="list-style-type: none"> 1. Передача документов 2. Обучение клиента 3. Освобождение ресурсов 4. Подведение итогов |

Мотивация персонала

		БАЛЛЫ				
		1 бал	2 бала	3 бала	4 бала	5 баллов
КРИТЕРИИ		Оценка за эффективность определяется членами ПК РПО на основании предварительного расчета экономического эффекта рац. предложения.				
Дополнительные критерии	Новизна	На участке / на рабочем месте	На ПЕ	В компании	В отрасли	
	Актуальность	реализация в течение 3 лет	реализация в течение 2 лет	реализация в следующем квартале	реализация в следующем квартале	немедленная реализация
	Масштабность применения	На участке / на рабочем месте	На ПЕ	В компании	В отрасли	
	Практическая осуществимость	трудно осуществимо	Промежуточные варианты			легко осуществимо

$$\text{Ср. бал} = \frac{(Н+А+З+ПО+К \text{ эф})}{5} \times K_{\text{риска}}$$

$$\text{Премия} = \text{Брп} \times K_r \times \text{Ср. балл},$$

$$\text{Премииальный фонд} = \text{Премия (идея)} + ((K_i \times H_i) + (K_{i+1} \times H_{i+1})) \times K_c$$



Итоговая аттестационная работа

**«Пути повышения эффективности деятельности
горнодобывающего предприятия в АО «СУЭК-Кузбасс»**

Выполнил:

Прекин Евгений Александрович

Руководитель:

Кудреватых Наталья Владимировна