

AZOT

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Храбровский Олег Игоревич,

Научный руководитель:
Фомин Анатолий Иосифович,
д-р техн. наук, профессор

2021

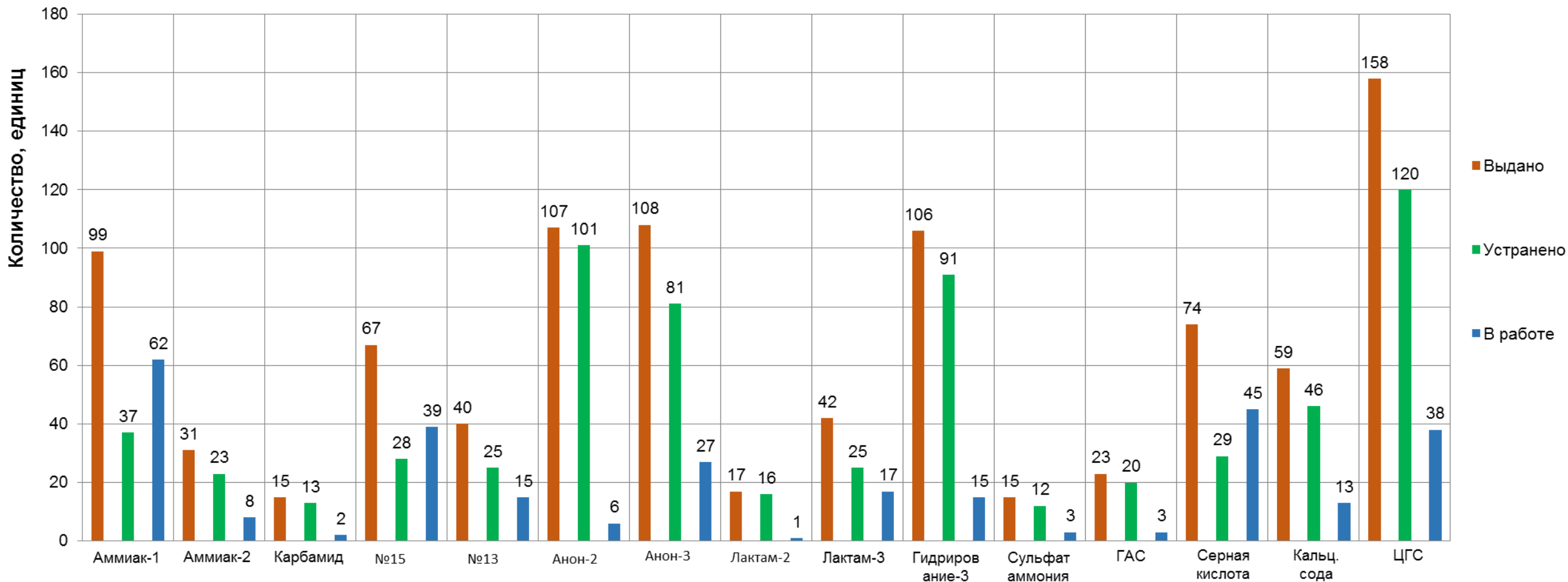
АЗОТ Информация о предприятии

Структура компании АО «СДС Азот»:	АО «СДС Азот» располагает мощностями для
КАО «Азот»	производства:
АО «Капролактам»	1,078 млн тонн аммиака в год
ООО «Центр передового земледелия»	1,151 млн тонн аммиачной селитры в год
ООО «Ангарский Азотно-туковый завод»	574 тыс. тонн карбамида в год 341 тыс. тонн сульфата аммония в год 120 тыс. тонн капролактами в год

Положение об организации порядка учета и предупреждения нарушений требований ОТ, ПБ и охраны окружающей среды

Заявление КАО «АЗОТ» о политике в области промышленной безопасности

Количество нарушений, выданных отделом ПБ и ПК за период январь - сентябрь 2020 г.



Цель – разработка программы, направленной на совершенствование системы промышленной безопасности и производственного контроля на промышленном предприятии

Задачи:

- изучить теоретические основы управления промышленной безопасностью и производственным контролем на промышленном предприятии
- провести анализ системы промышленной безопасности и производственного контроля на КАО «Азот»
- выявить основные проблемы в системе управления промышленной безопасностью и производственным контролем на КАО «Азот»
 - определить основные направления и пути совершенствования системы промышленной безопасности и производственного контроля на КАО «Азот»
 - разработать программу «Внедрение информационной системы управления функциями промышленной безопасности и производственного контроля КАО «Азот», направленную на совершенствование системы управления промышленной безопасности и производственного контроля

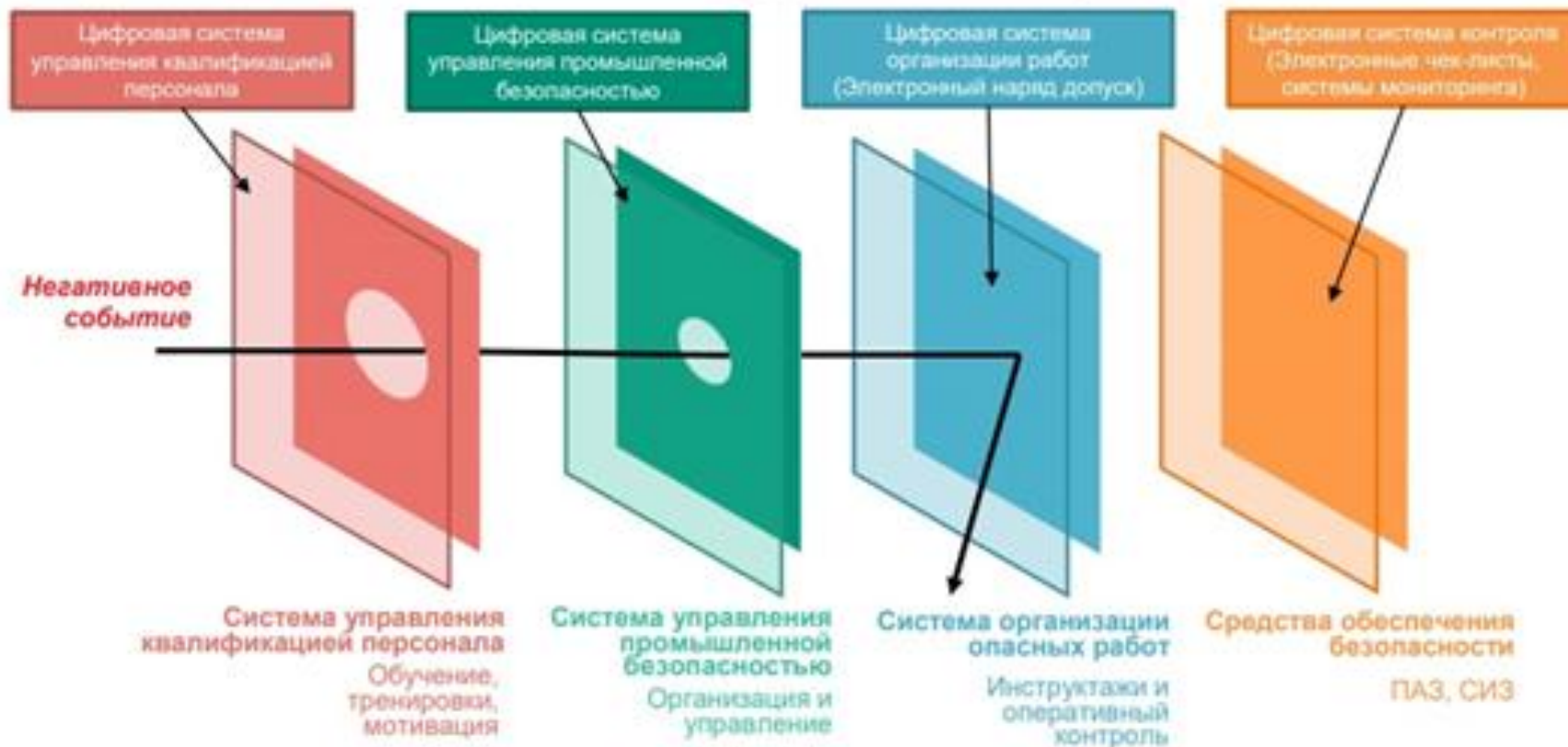
АЗОТ SWOT-анализ СУПБ и ПК на КАО «Азот»

	Положительные факторы	Отрицательные факторы
	Сильные стороны	Слабые стороны
Внутренняя среда организации	<ol style="list-style-type: none">1. Конкурентоспособное стабильно развивающееся предприятие2. Организационная структура3. Материально-техническое обеспечение4. Существует политика КАО «Азот» о промышленной безопасности	<ol style="list-style-type: none">1. Подвижность нормативно-правовой базы по ПБ и ПК требует оперативного внедрение изменений в деятельность2. Территориальная разобщенность цехов предприятия3. Отсутствие поэтапной программы внедрения информационной системы управления функциями ПБ и ОТ КАО «Азот»4. Отсутствие единого информационного пространства в СУПБ и ПК5. Слабая цифровая компетентность персонала в части цифровизации процессов СУПБ и ПК

АЗОТ SWOT-анализ СУПБ и ПК на КАО «Азот»

	Возможности	Угрозы
Внешняя среда организации	<ol style="list-style-type: none">1. Цифровизация процессов СУПБ и ПК с целью совершенствования управления и снижения издержек2. Совместно с учебным центром КАО «Азот» осуществить повышение квалификации и переподготовку персонала с целью развития цифровых компетенции кадров3. Осуществить внутреннюю ротацию кадров на предприятии с целью снижения риска сокращения кадров	<ol style="list-style-type: none">1. Сокращение персонала за счет внедрения цифровых технологий в СУПБ и ПК

Решение: цифровое управление



Внедрение информационной системы управления функциями промышленной безопасности и производственного контроля

КАО «Азот»

Цель программы

создание единого информационного поля управления функциями промышленной безопасности и производственного контроля на КАО «Азот»

Ожидаемые результаты

- повышение качества работы и эффективности контроля за счет комплексного использования единого информационного ресурса
- сокращение трудозатрат на поиск, обследование, обработку, сортировку и анализ информации
- ускорение процесса принятия решений, в том числе оперативных
- увеличение количества обслуживаемых объектов

Задачи

- **повышение производительности труда за счет сокращения временных потерь на обследование объектов, поиск и обработку информации**
- **повышение эффективности труда за счет обеспечения руководителей и специалистов максимально полной, оперативной и достоверной информацией о текущем состоянии дел на предприятии в области ПБ и ПК**
- **координация деятельности по внедрению информационной системы между Отделом ПБ и ПК и Отделом ОТ**
- **совершенствование системы управления ПБ, ПК на КАО «Азот»**

Показатели в месяц		Показатели эффективности
до внедрения ИС	после внедрения ИС	Экономия времени на выполнение работ в среднем, мин.
Время выполнения работ в среднем, мин.	Время выполнения работ в среднем, мин.	
126 480	75 240	51 240

40% экономия времени

AZOT

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ

Храбровский Олег Игоревич,

Научный руководитель:
Фомин Анатолий Иосифович,
д-р техн. наук, профессор

2021