

**ТЕМА: Проект повышения экономической эффективности
закупочной деятельности Дирекции по закупкам ООО
«Управляющая компания Группа ГАЗ» посредством
использования в работе с поставщиками металлопроката
методики Производственной Системы Группы ГАЗ**

Слушатель : Боровкова Н.Б.

Научный руководитель:

к.э.н., доцент Федюшин А.В.

Актуальность работы

В целях сохранения лидирующих позиций на рынке в условиях жесткой конкуренции для каждого производителя одной из важных задач становится снижение себестоимости готового продукта. Приобретение сырья, материалов и полуфабрикатов является одним из важных видов статей себестоимости товара. В зависимости от вида производства его удельный вес может составлять от 30% до 70%.

Объект исследования

Дирекция по закупкам ООО «Управляющая компания Группа ГАЗ».

Предмет исследования

Закупочная деятельность в сфере поставок металлопроката.

Цель исследования

разработать проект повышения экономической эффективности закупочной деятельности Дирекции по закупкам ООО «Управляющая компания Группа ГАЗ» посредством использования в работе с поставщиками металлопроката методики производственной системы Группы ГАЗ

Задачи исследования:

- 1) изучить преимущества централизованной модели Дирекции по закупкам
- 2) проанализировать текущую деятельность Дирекции по закупкам на предмет проблемных вопросов с помощью колеса «бережливого производства»
- 3) определить сильные и слабые стороны, выявить угрозы и возможности дирекции по закупкам через SWOT-анализ
- 4) исследовать проблемы поставщика металлопроката
- 5) изучить этапы внедрения методики Производственной Системы Группа ГАЗ у поставщика
- 6) определить стадию жизненного цикла объекта внедрения производственной Системы Группа ГАЗ
- 7) оценить текущее положение объекта внедрения производственной Системы Группа ГАЗ
- 8) рассчитать экономический эффект внедрения Производственной Системы Группа ГАЗ на примере поставщика ООО «Черметуралавтоматика».

Методы исследования:

- 1) Колесо бережливого производства
- 2) SWOT-анализ
- 3) Жизненный цикл организации по И.Адизесу
- 4) модель SPACE

Практическая значимость

данной работы позволит снизить уровень закупочных цен на калиброванный прокат, поставляемого для всех предприятий холдинга Группы ГАЗ.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. В работе проанализирована модель централизации закупочной деятельности Дирекции по закупкам ООО «Управляющая компания Группа ГАЗ»

Преимущества централизованной модели:

- упрощается процесс стандартизации и унификации номенклатуры
- сокращается административное дублирование
- увеличивается заинтересованность поставщика
- централизация закупки выгодна для поставщиков
- увеличивается влияние на поставщика
- снижаются издержки на логистику
- единая ценовая политика
- обеспечивается лучшее управление закупочной деятельностью
- упрощается контроль и надзор за деятельностью специалистов по закупкам
- рост профессиональной компетентности специалистов по закупкам

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

2. В работе представлено «Колесо бережливого производства как инструмент исследования текущей деятельности Дирекции по закупкам ООО «УК Группа ГАЗ»



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

3. В работе проведен SWOT-анализ Дирекции по закупкам ООО «Управляющая компания Группа ГАЗ»

- Узнаваемость бренда
- Большие и регулярные объемы закупок
- Централизация закупок более 70%
- Знание категории поставщиков
- и рынка

Сильные стороны

Слабые стороны

- Нарушение сроков поставки
- Завышенная стоимость закупок
- Рутинный процесс согласования цен и заключения договоров поставки
- Нечестные и подкупные закупщики
- Высокая текучесть кадров

- Расширение конкурентной среды
- Развитие поставщика через ПС ГАЗ
- Размонополизация
- действующих поставщиков
- Появление новых технологий

Возможности

Угрозы

- Макроэкономические показатели
- Картельный сговор поставщиков
- Форс-мажорные обстоятельства
- Риски расторжения контракта
- Экономические санкции

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

4. В работе определены основные проблемы с поставщиками металлопроката

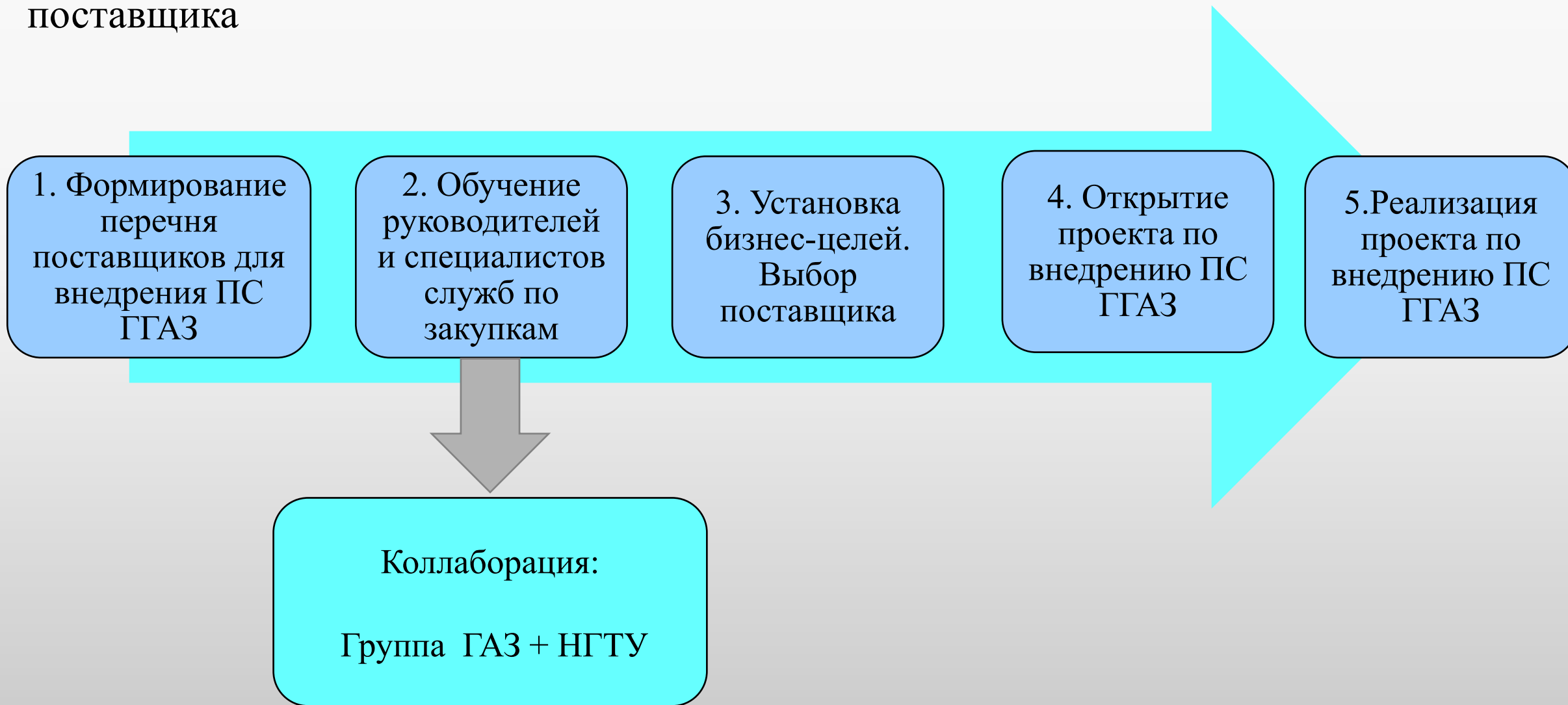


- Завышенные цены
- Плавочные и монтажные нормы
- Ремонт стана
- Нарушение срока поставки



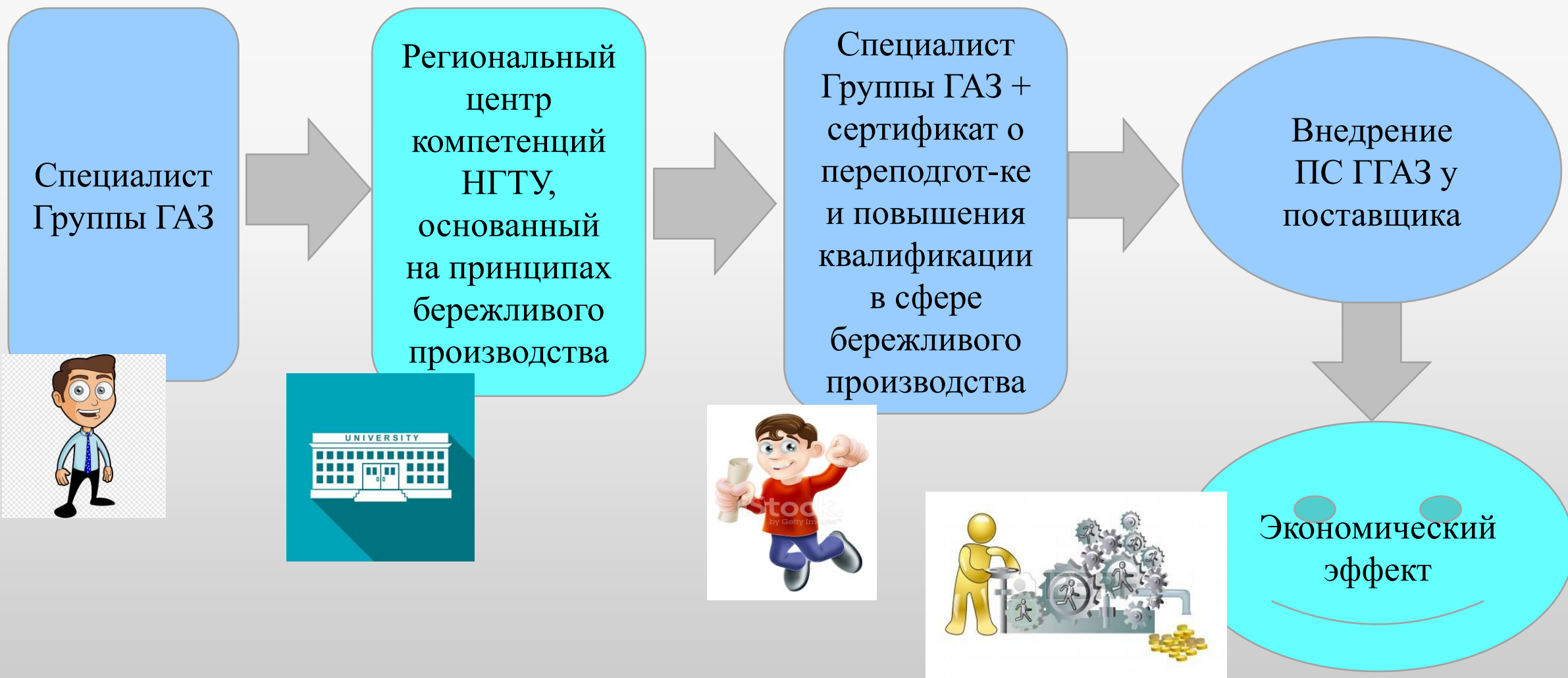
ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

5. В работе представлены этапы внедрения Производственной системы Группы ГАЗ у поставщика



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

5.1. В работе представлено предложение о сотрудничестве Группы ГАЗ и НГТУ



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

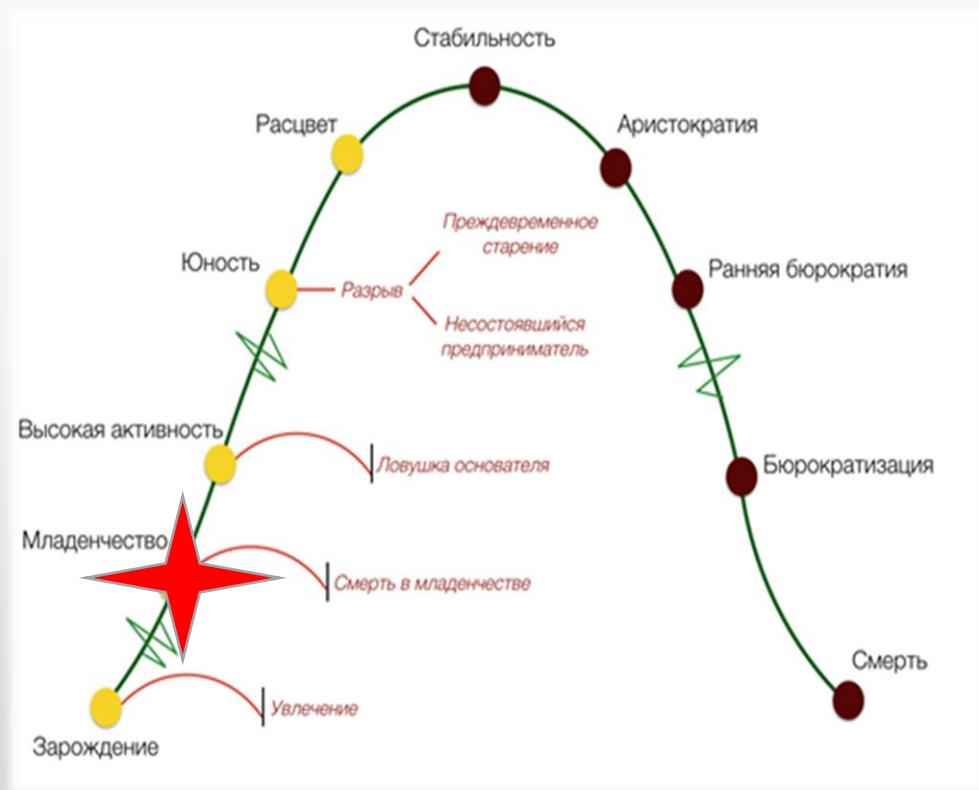
6. В работе представлены критерии отбора объекта для внедрения Производственной системы Группы ГАЗ.

Объект внедрения ПС Группа ГАЗ – ООО «Черметуралавтоматика»

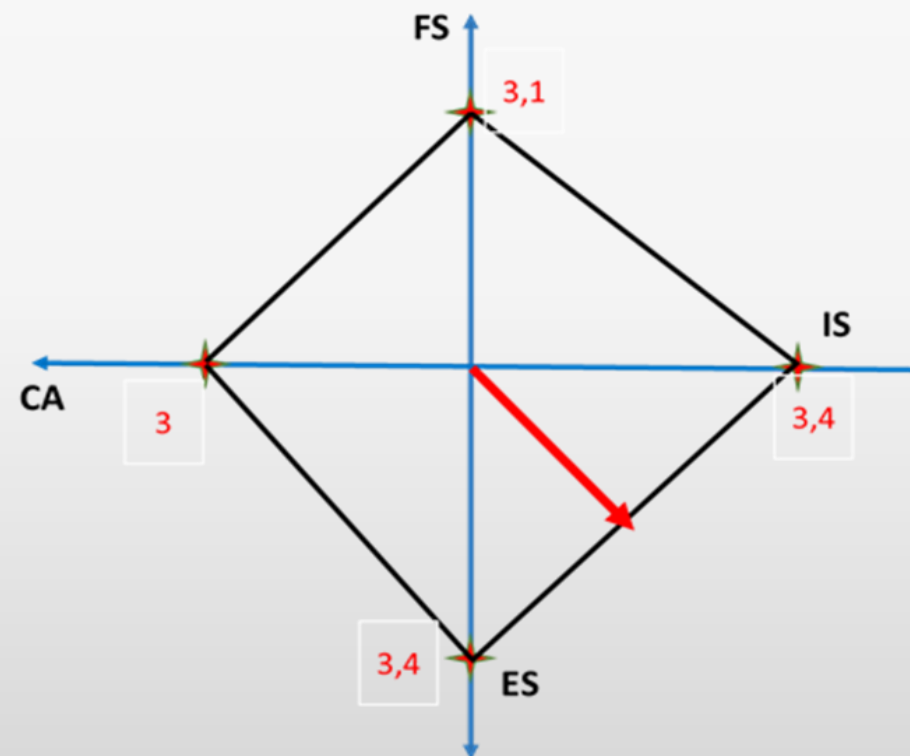
Показатель	Ижсталь	Черметуралавтоматика	УГМК-Сталь	Северсталь-метиз
Численность, чел	5917	48	5915	2458
Доля закупок ГГАЗ, %	15	20	25	40
Минимальная монтажная норма, кг	1000	50	2000	900
Сроки изготовления, дн	30-45	10-15	45	45-60
Логистика, руб/тн	1650	1574	2685	1874

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

6.1. В работе определена стадия жизненного цикла по И. Адизесу и оценено текущее положение ООО «Черметуралавтоматика» с помощью метода SPACE



Стадия «младенчество»



Конкурентная позиция

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

6.2. В работе представлена структура цены калиброванного металлопроката и пути снижения



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

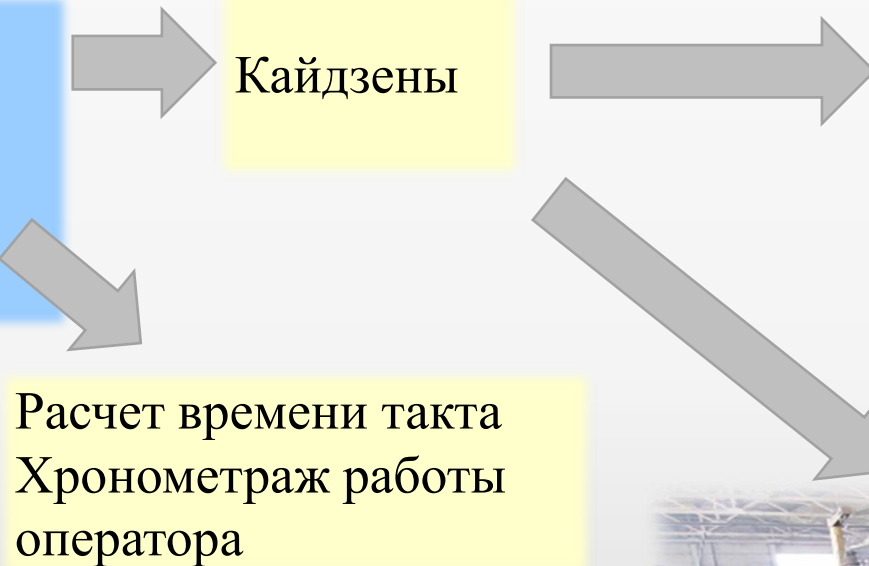
6.2. В работе представлены проблемы на производстве и мероприятия по их устранению

- Лишние движения
- Нет места под рабочий инструмент
- Присутствие в рабочей зоне лишнего инструмента

Перепроизводство – в виде готовой продукции на складе с нарушением срока выборки потребителем

- 1) условия оплаты по договору
- 2) штрафные санкции
- 3) плата за каждый просроченный день
- 4) график проката и приоритет исполнения заявок;

Кайдзены



Расчет времени такта
Хронометраж работы оператора



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

6.3. В работе представлена схема обеспечения заготовкой через Группу ГАЗ



ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

Экономический эффект от внедрения проекта составляет **3 500 000** рублей с НДС (расшифровка представлена в раздаточном материале)

Социальный эффект – стандартизация рабочего места создает более комфортные условия работы оператора

Экологический эффект внедрение методики позволяет внести в критерии выбора поставщика не только качество его продукции, но и соблюдение им экологических норм и стандартов при производстве металлопроката

Спасибо за внимание!