



НОВГОРОДСКИЙ ВОДОКАНАЛ

МУНИЦИПАЛЬНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ВЕЛИКОГО НОВГОРОДА

«Реконструкция части Левобережных водоочистных сооружений в зданиях блока отстойников, реагентного хозяйства и резервуара-усреднителя шламосодержащих вод с установкой технологической линии обезвоживания осадка»

Слушатель программы: Высоцкий Эльдар Аркадьевич

Великий Новгород

2021

В ходе написания работы
был проработан широкий
круг вопросов, касающихся
управленческой структуры
предприятия.

В основу работы положены
фактические данные
деятельности

МУП «Новгородский
водоканал».

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ





Цель работы является реализация проекта реконструкции части Левобережных водоочистных сооружений в зданиях блока отстойников, реагентного хозяйства и резервуара-усреднителя шламосодержащих вод с установкой технологической линии обезвоживания осадка.

Производственно-хозяйственная характеристика МУП «Новгородский водоканал».



Муниципальное унитарное предприятие Великого Новгорода «Новгородский водоканал» создано на основании приказа комитета по управлению муниципальным имуществом г. Новгорода от 11.03.96г № 64 для производства продукции, выполнения работ, оказания услуг в сфере коммунального хозяйства

МУП «Новгородский водоканал» осуществляет свою деятельность в соответствии с Уставом, утвержденным постановлением Администрации Великого Новгорода от 06.08.2003г. №224.

- Учредителем Предприятия является Администрация Великого Новгорода в лице комитета по управлению муниципальным имуществом и комитета по управлению городским хозяйством, осуществляющая полномочия собственника имущества Предприятия.

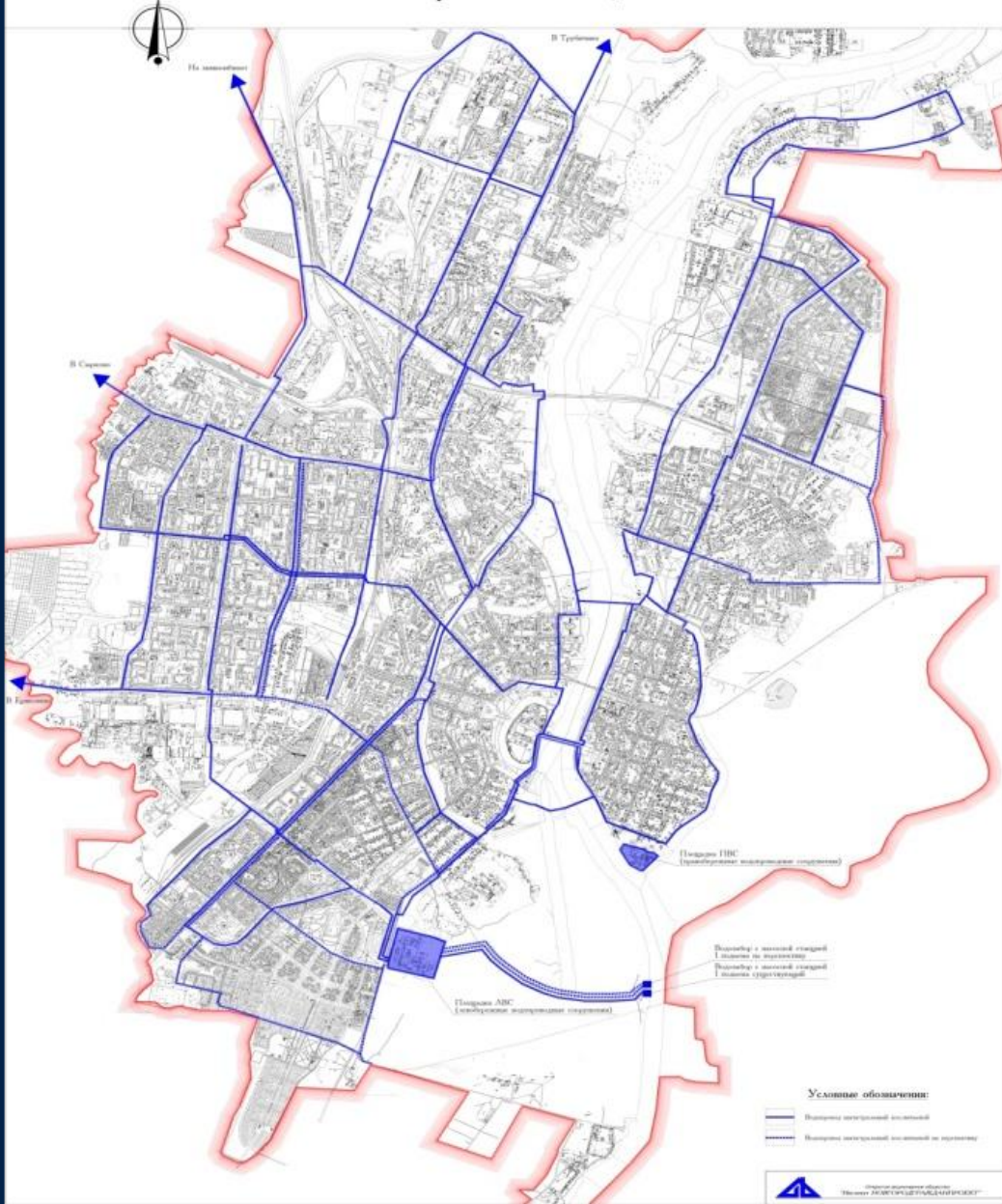


Предприятие является коммерческой организацией, создано в целях удовлетворения общественных потребностей в результатах его деятельности и получения прибыли.

Основными видами деятельности предприятия являются:

- обеспечение населения, предприятий и организаций Великого Новгорода и Новгородского района питьевой водой;
- водоотведение хозяйственно-бытовых и производственных сточных вод;
- сбор и обработка сточных вод;
- водоотведение поверхностных сточных вод посредством ливневой канализации.

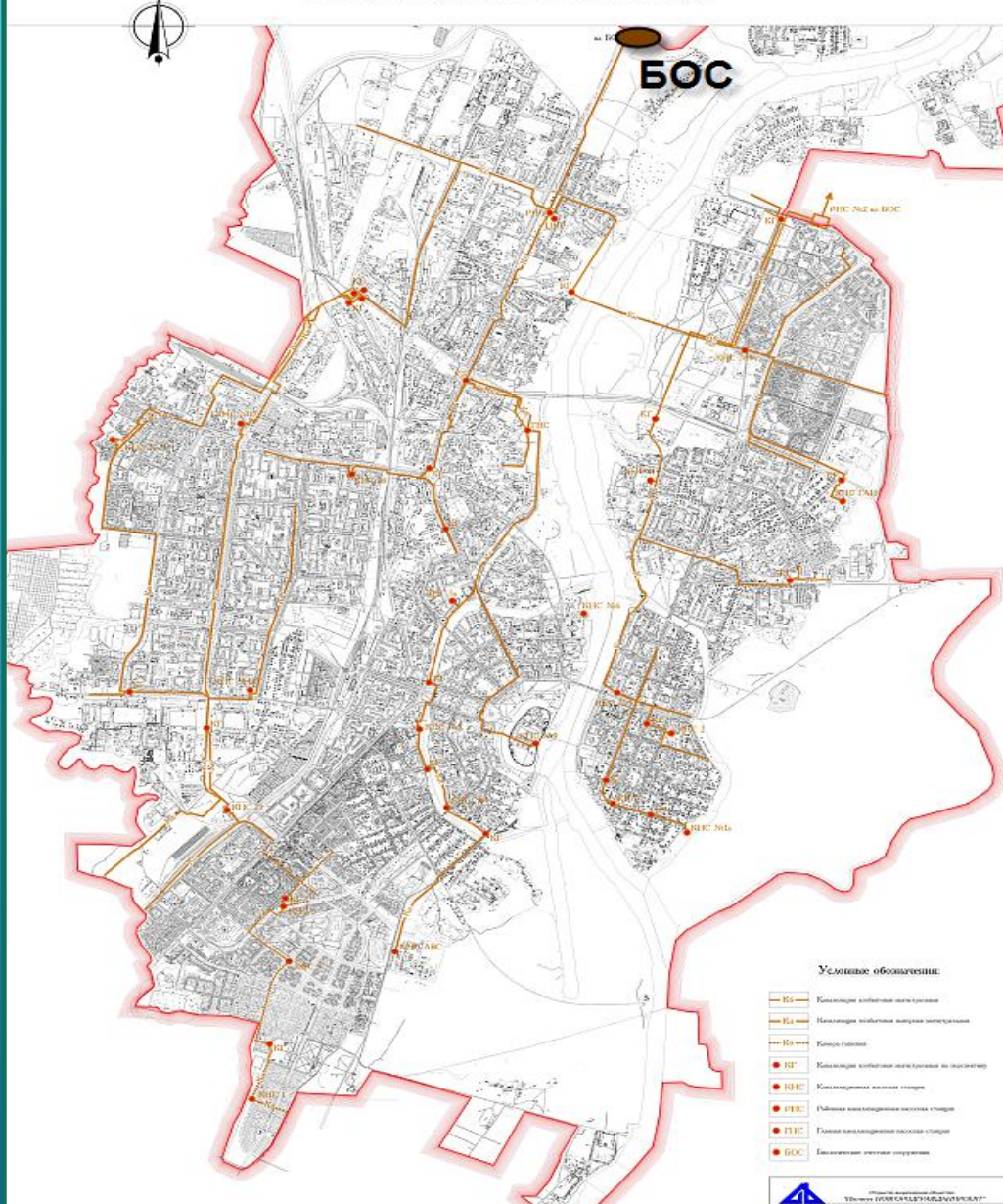
ВЕЛИКИЙ НОВГОРОД.
Схема магистральных сетей водоснабжения



В хозяйственном ведении
находятся:

- две водоочистные станции
производительной мощностью в
сутки 182,4 тыс. м³/сут.;
- сети водоснабжения общей
протяженностью – 594,394 км;
- резервуары чистой воды – 7 шт.,
общим объемом 24,5 тыс. м³;
- система повысительных
насосных станций в количестве
48 шт., которые обеспечивают
необходимое давление воды в
зонах многоэтажной застройки;
- колодцы с запорной арматурой –
4 017 шт.

ВЕЛИКИЙ НОВГОРОД.
Схема магистральных сетей канализации



Очистных сооружений в хозяйственном ведении МУП «Новгородский водоканал» нет.

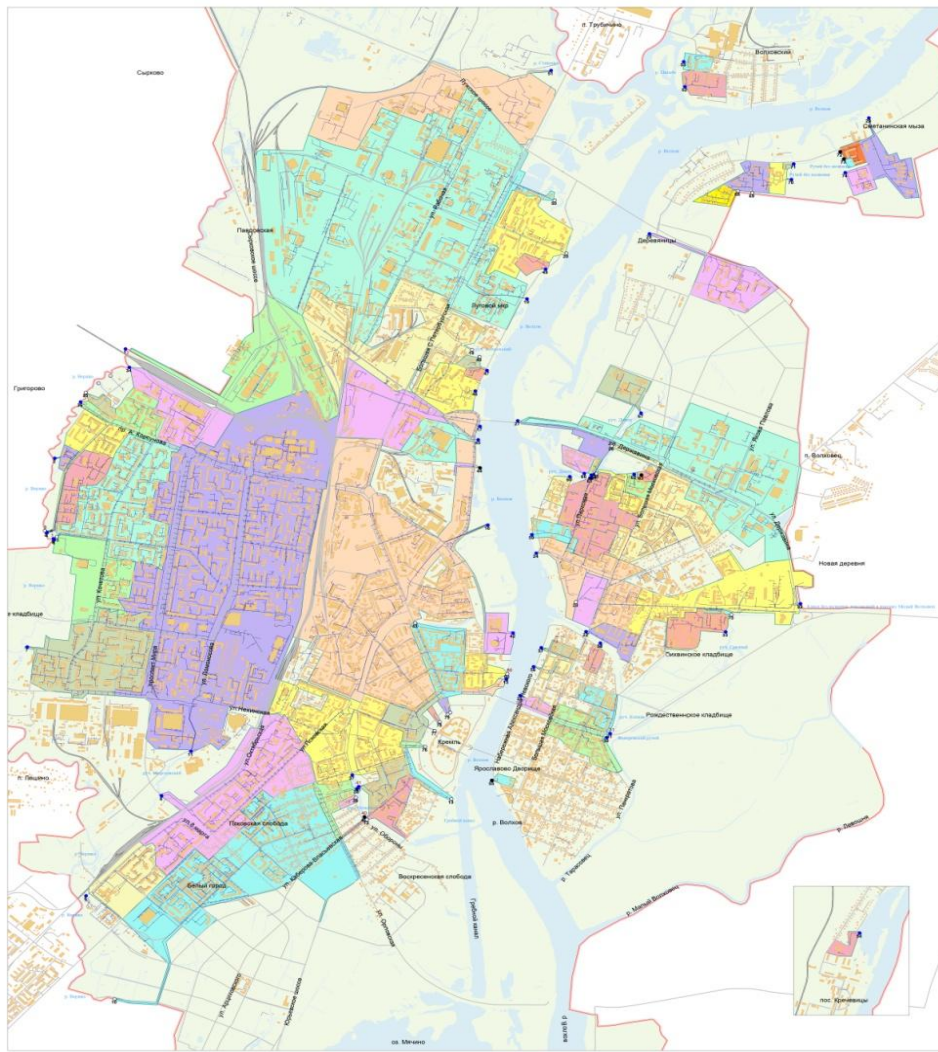
Сточные воды города перекачиваются с помощью районной канализационной насосной станции на биологические очистные сооружения, которые являются муниципальным имуществом, переданным в безвозмездное пользование ОАО «Акрон».

- Количество КНС - 44 шт.

- Протяженность канализационных сетей – 434,136 км

- Количество канализационных колодцев - 12 622 шт.

ВЫПУСКА ЛИВНЕВОЙ КАНАЛИЗАЦИИ ВЕЛИКОГО НОВГОРОДА



- - Выпуск ливневой канализации, передаваемые в коммунальное ведомство МУП "Новгородский водоканал"
- - Выпуск ливневой канализации, не передаваемые в коммунальное ведомство МУП "Новгородский водоканал"
- - Локально-прямые выпуски ливневой канализации

Сети ливневой
канализации
Великого
Новгорода
с выпусками
в водные
объекты.

Абоненты МУП «Новгородский водоканал».

	на 01.01. 2020г.	на 01.01. 2021г.
Количество абонентов всего	67 231	77 082
в том числе		
Поставщики коммунальных услуг населению (УК, ТСЖ и т.п.)	276	288
Абоненты в МКД на непосредственном управлении	61 031	70 734
Абоненты частного сектора	3 684	3 733
Промышленность (Прочие)	1 939	2 031
Коммунально-бытовые и бюджетные организации (школы, детские сады)	301	296

«Фонд оплаты труда»

Категории	2021 год		
	Фонд з/пл. в целом по предприятию, тыс.руб.	Среднесписочная численность, чел.	Средняя зарплата, руб.
Всего, в том числе	373 383	778	39 994
ИТР		115	51 871
Рабочие		567	35 925
МОП		19	20 752
Средняя заработная плата по Новгороду			44 463
Средняя заработная плата по России			46 965

На сегодняшний день на предприятии работают 802 человека, из них 36% женщины и 64 % мужчины. Средний возраст работников 47 лет.

Мероприятия по оптимизации управленческой деятельности в области управления проектами

В целях оптимизации управленческой деятельности предприятия в области управления проектами предлагается:

Разработать методологию управления проектами для муниципального унитарного предприятия Великого Новгорода «Новгородский водоканал» и внедрить данную методологию в деятельность предприятия.

Осуществить внедрение методов управления проектами в подготовку управленческих кадров с последующим развитием методологии предприятия .

Обеспечить осуществление разработанного проекта «Реконструкция части Левобережных водоочистных сооружений в зданиях блока отстойников, реагентного хозяйства и резервуара-усреднителя шламосодержащих вод с установкой технологической линии обезвоживания осадка»



Получаемый эффект от реализации проекта:

- повышение надежности оборудования и системы в целом;
- улучшение условий труда обслуживающего персонала станций;
- сокращение трудозатрат на ремонт оборудования;
- увеличение сроков службы технологического оборудования;
- повышение энергетической и экономической эффективности, сокращение затрат на энергоресурсы.

Реализация проекта будет способствовать улучшению экологической обстановки на водных объектах Волховского водохранилища путем прекращения сброса промывных вод в Гребной канал с левобережных водоочистных сооружений Великого Новгорода, а также снижению финансовой нагрузки предприятия по административным штрафам и ущербам водным объектам за нарушения природоохранного законодательства Российской Федерации.





При успешной реализации проекта будет прекращен сброс промывных вод в Гребной канал, который продолжается с 70-х годов прошлого столетия, что позволит значительно уменьшить объем загрязнения сточными водами водных объектов в целом по региону, откроется возможность проведения мероприятий по расчистке Гребного канала и возможность использования водного объекта для подготовки спортсменов и проведения спортивных мероприятий, а также повысится туристическая привлекательность региона.

Спасибо за внимание!

