



Демидовский
университет

Проект создания аутсосринговой компании ООО «Л-ФИН» в г. Ярославле

Научный руководитель

к.э.н., доцент Н.А. Старкова

Автор работы

Л.А. Пшонкина

АКТУАЛЬНОСТЬ

В сложившихся условиях механизм развития рыночных отношений отличается постоянными изменениями в структуре предприятий, их стремлением гибко и быстро реагировать на малейшие колебания рынка без лишних издержек. Частые изменения в законодательстве, финансовой и налоговой отчетности, в налогообложении приводит к тому, что руководители компаний нуждаются в помощи квалифицированных специалистов.

Цель исследования: разработка проекта создания аутсорсинговой компании ООО «Л-ФИН» в г. Ярославле

Предмет исследования: процесс разработки проекта аутсорсинговой компании

Объект исследования: аутсорсинг бухгалтерских услуг

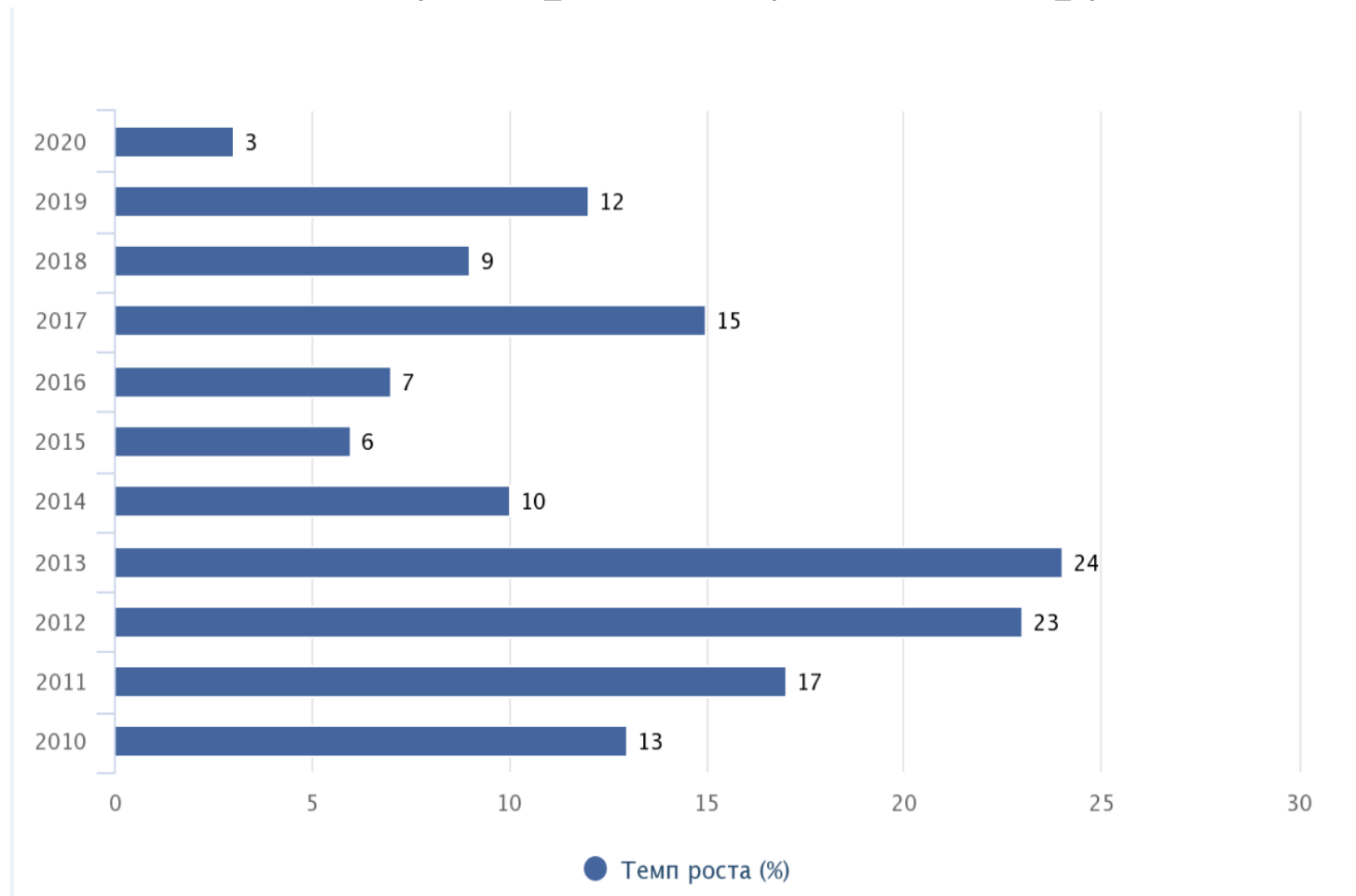
МИССИЯ

Мы решаем проблемы клиента максимально выгодным и удобным для него способом

ВИДЕНИЕ

Стать одной из лидирующих компаний в г. Ярославле, предоставляющей широкий перечень услуг с целью удовлетворения потребностей клиента в сфере бухгалтерского и налогового учета

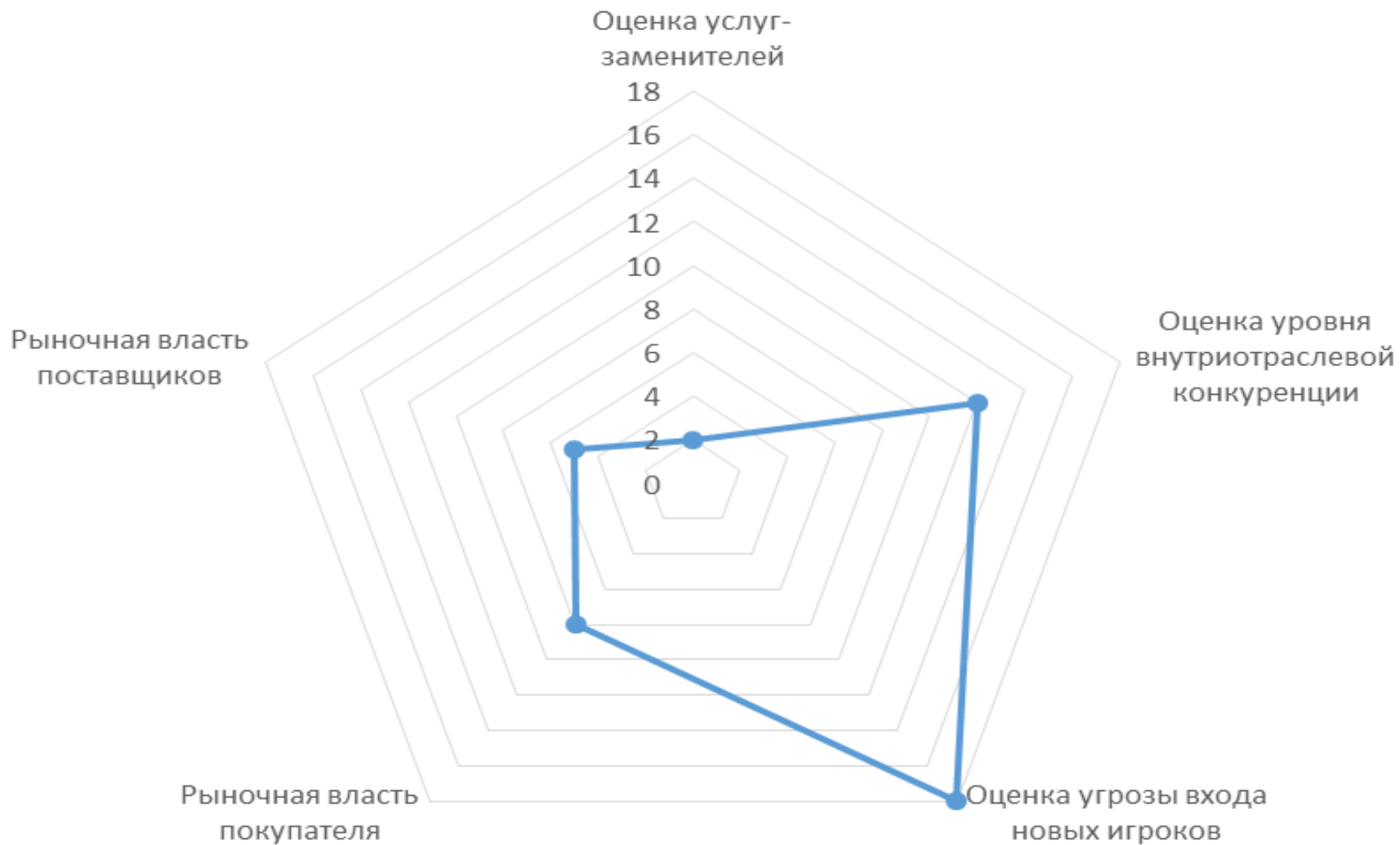
Темпы роста выручки крупнейших групп и компаний в области аутсорсинга учетных функций (%)



Отраслевое распределение крупнейших компаний в области аутсорсинга учетных функций за 2020 года (млн. рублей)



ОЦЕНКА КОНКУРЕНТНОЙ СРЕДЫ



Анализ конкурентов г. Ярославль

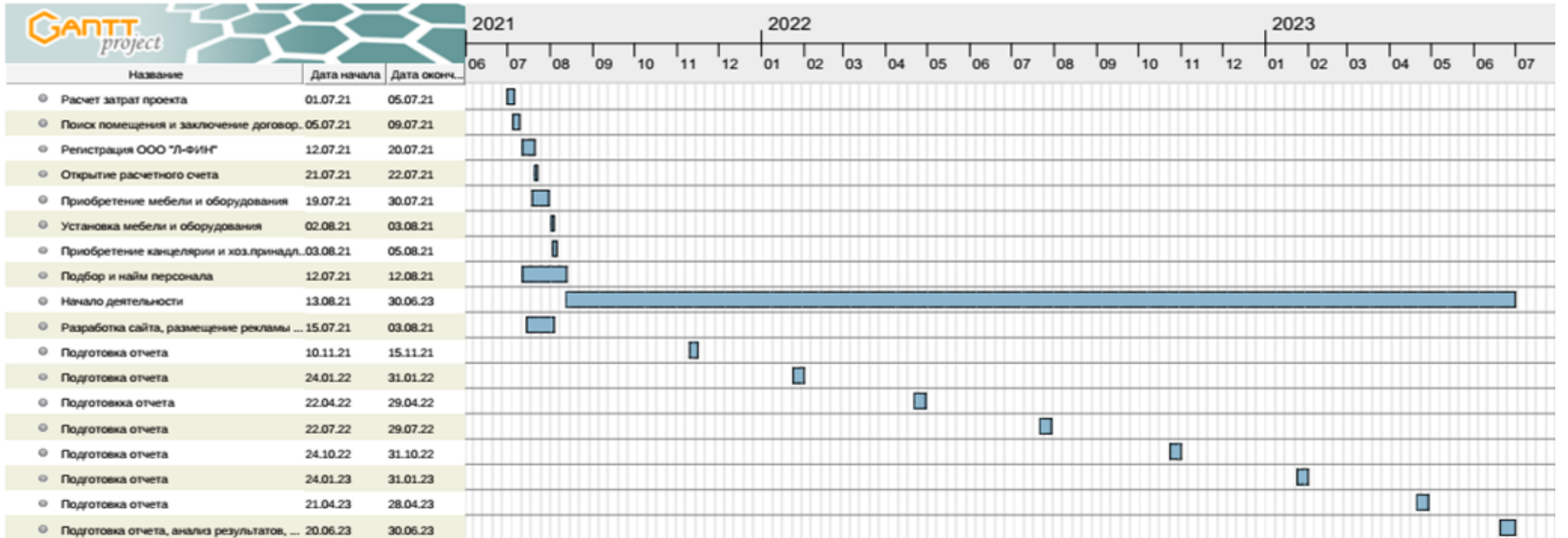
Конкуренты Параметры	Подати	Галерея Бизнеса	Оптимум	Частные лица
Ассортимент услуг	<ul style="list-style-type: none"> - Ведение бухгалтерского и налогового учета - Сопровождение бухучета при наличии штатного бухгалтера - Полное или частичное восстановление бухучета - Консультации по ведению учета - Сопровождение программ семейства 1С 	<ul style="list-style-type: none"> - Ведение бухгалтерского и налогового учета - Полное или частичное восстановление бухучета - Консультации по ведению учета 	<ul style="list-style-type: none"> - Ведение бухгалтерского и налогового учета - Сопровождение бухучета при наличии штатного бухгалтера - Полное или частичное восстановление бухучета - Консультации по ведению учета - Рассылки о важных изменениях в законодательстве 	<ul style="list-style-type: none"> - Ведение бухгалтерского и налогового учета - Полное или частичное восстановление бухучета
Ценовая политика	от 2 500,00	от 3 600,00	от 2 000,00	от 1 000,00
Опыт работы	Более 25 лет	Более 15 лет	Более 3 лет	Различный
Расположение	Центр города Ярославля	Центр города Ярославля	Центр города Ярославля	Различное



Диаграмма Ганта

Проект ООО "Л-ФИН"

GanttChart



Матрица ответственности

Виды работ в проекте	Куратор проекта Птицын А.Н.	Руководитель проекта Пшонкина Л.А.	Член команды проекта Скворцов М.А.
Расчет затрат проекта	У	О, И	К
Поиск помещения и заключение договора аренды	У	К	О, И
Регистрация ООО «Л-ФИН»	У, К	О, И	З
Открытие расчетного счета	У	О	З
Приобретение мебели и оборудования	У	С, К	О, И
Установка мебели и оборудования	У	О, К	И
Приобретение канцелярии и хоз. принадлежностей	У	О	И
Подбор и наем персонала	У	О, И	З
Разработка фирменного стиля, сайта, размещение рекламы и объявлений	У	С, К	О, И
Составление промежуточных финансовых отчетов	У	О, И	З



РИСКИ проекта:

- Риск отсутствия клиентов
- Риск низкой конверсии сайта
- Критическое превышение стоимости проекта
- Риск найма неквалифицированных кадров
- Риск появления новых конкурентов
- Риск неудачного территориального расположения
- Риск ухода специалистов к клиентам
- Риск неплатежеспособности клиента
- Риск предоставления некачественных услуг
- Риск утечки информации
- Риск утраты информации в результате сбоя программ



Бюджет доходов и расходов компании за 2 года работы

Наименование показателя	Сумма в руб. 1 год	Сумма в руб. 2 год	ИТОГО
Выручка	2 459 000,00	2 982 000,00	5 441 000,00
Единовременные расходы	321 400,00	0	321 400,00
Переменные расходы	420 500,00	444 000,00	864 500,00
Постоянные расходы	1 543 399,20	1 835 229,60	3 378 628,80
Прибыль до налогообложения	173 700,80	702 770,40	876 471,20
Сумма налога	26 055,12	105 415,56	131 470,68
Чистая прибыль	147 645,68	597 354,84	745 000,52



Доклад окончен. Спасибо за внимание